

Årsredovisning & Hållbarhetsrapport

KONCERNEN JÄMTKRAFT AB

2021



FÖRVALTNINGS-
BERÄTTELSE



HÅLLBARHETS-
REDOVISNING



RESULTAT- &
BALANSRÄKNING



NOTER



Innehåll

Ordförande har ordet	3
Jämtkraft bygger för framtiden	4
Förvaltningsberättelse	6
<i>Koncernen Jämtkraft</i>	6
Koncernens verksamheter	6
Ägarförhållanden	7
Styrelsearbetet under året	8
Organisation	9
Målanalys	10
Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter räkenskapsårets slut	14
Hållbarhetsrapport	20
Affärsmodell med värdekedja	20
Risker och säkerhetsarbete	22
Antikorruption	26
Intressenter	27
FN:s globala hållbarhetsmål	29
Kundnöjdhet och lojalitet	32
Mänskliga möjliggörare i förändring	33
Personalstatistik	36
Miljö	37
Målanalys	44
Ekonomisk analys koncernen	46
Finansiell ställning	47
Investeringar	47
Moderbolaget.	48
Förslag till vinstdisposition	50
Flerårsöversikt	51
Resultat- och balansräkningar	52
Noter	60
Revisionsberättelse	86

Ordförande har ordet

MED 2020 ÅRS låga elpriser i ryggen avslutades 2021 med historiskt höga elpriser. Att vi skulle få ett elpris med större skillnad mellan toppen och botten hade vi förutsett. I Jämtkrafts strategi är en av grunderna att vi går mot en ökad flexibilitet på marknaden och på det bygger vår affärsmodell. Vi ska vara skickliga att hantera en flexibel elmarknad och samtidigt vara långsiktigt uthålliga, både ekonomiskt och miljömässigt.

AFFÄRSMODELLEN HAR PRÖVATS 2021 och vi har hanterat det väl. Jämtkrafts kunder som valt ett förvalt elpris (Jämtpriset), där elpriset baseras på många inköp över tid på elbörsen, har sluppit elpristopparna. Vi har också hanterat det väl totalt sett i bolaget, vilket skapar ett rekordresultat om 670 miljoner kr efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare. Rekordresultatet är inte endast baserat på produktionsförsäljningen, utan också på de investeringar som tidigare gjorts i norska energibolag som ökat i värde vilket ger en resultateffekt om 250 miljoner kr efter skatt.

JAG KAN BARA ödmjukt tacka för det engagerade arbete som medarbetarna, ledningsgruppen och vd Ylva Andersson utfört och fortsätter att utföra. Det är inte många företag som i likhet med Jämtkraft har fått utmärkelsen excellent arbetsgivare två år i rad. Det visar på hållbarhet också som arbetsgivare. Omställningen till ett mer hållbart, fossilfritt samhälle pågår. Tillgången till effekt är helt avgörande för att omställningen ska lyckas. Elen står för en



större andel av energimixen framöver. Invanda mönster som att arbetskraft och el skickas söderut i Sverige bryts. Mot denna bakgrund fattade styrelsen beslutet att investera i ett extra uttag på 500 MW i Midskog. Det är hisnande mycket, två gånger effektförbrukningen i Uppsala. Samtidigt med det ökade uttaget bygger vi ut elnätscapaciteten fram till 2027. En tredjedel av det ökade effektuttaget i Midskog kan komma att användas för tillväxten i ägarkommunerna fram till 2040. Resterande effekt är alltså tillgänglig för att skapa nya industriella möjligheter i regionen. Jämtkraft blir en nyckel till regional utveckling med förnybar energi. Det ska vi vara stolta över.

ENERGI, CO2, EFFEKT och förnybar el tar allt större plats i samhällsdebatten. Komplexiteten i energisystemet löser vi inte med enkla sanningar, kortsiktiga lösningar eller att minska samarbeten och samverkan med omgivningen. Tvärtom, Jämtkraft utvecklas tillsammans med kunder, partners och i samverkan med andra bolag.

DET STARKA RESULTATET är en stabil grund att stå på för att fortsätta utveckla verksamheten, säkra en trygg elleverans och vara en motor för hållbar tillväxt. Både inom bolaget och i regionen.

KERSTIN ARNEMO
Ordförande, Jämtkraft AB



Jämtkraft bygger för framtiden

När jag sammanfattar 2021 med två ord blir det – snabba svängningar. Från avklingande pandemi till full spridning av ny virusvariant. Elpriser som åkte berg- och dalbana och vädret likaså. Att energipolitiken i Europa direkt avspeglar sig hos oss i Norden blev en ögonöppnare för många. 2021 var året då energi och elförsörjning fanns i var mans mun.

Att öka tillgången till förnybar energi och utveckla elnätet är två av samhällets stora frågor just nu. Komplexa samhällsfrågor som också är Jämtkrafts kärnverksamhet sedan begynnelsen. Vår roll i samhällsutvecklingen har varit och är otroligt viktig. Ett ansvar vi tar på allvar.

Mer förnybart & stabil fjärrvärme

Med investeringen i Hocksjön Vindkraftspark ökar vi vår produktion av förnybar energi avsevärt. De 23 vindkraftverken beräknas producera 430 GWh vilket motsvarar cirka 46 procent av Jämtkrafts totala vattenkraftsproduktion från 17 vattenkraftverk. Det är inget litet tillskott.

I Krokom levererar den nya biobränslepannan värme till våra fjärrvärmekunder. Ett nytt pumphus på Fagerbacken i Östersund möter

upp expansionen i de södra stadsdelarna. Att fortsätta bygga ut fjärrvärme för att erbjuda nybyggare förnybar och driftsäker värmelösning är en del i en hållbar samhällsutveckling.

Elnätet – förutsättning för utveckling

Vi förstärker, bygger ut, utvecklar elnätet och bidrar till samhällsutveckling i såväl glesbygd som i expansiva områden. Jämtkraft har ett stabilt elnät med få avbrott, till och med under extremväder som under förra årets snösmocka. Ett resultat av många års arbete med att vädersäkra och underhålla elnätet genom att gräva ned ledningar och säkra de luftburna ledningarna.

Vi investerar till exempel i fördubblad nätkapacitet till Storlien, nya fördelningsstationer i Järpen och Näliden, vädersäkring i Norderåsen och nya kraftledningar i Bydalen. I Krokom/Föllinge bygger vi nya ledningar för att kunna ansluta ytterligare vindkraftsel till elnätet. Investeringen för att kunna ta ut 500 MW mer effekt från stamnätet tryggar effekttillgången vid företags- och industrietableringar. Säker effekttillgång är också en grundbult för elektrifieringen av samhället.

Långsiktiga affärlösningar

Vi har under året fortsatt arbeta i linje med vår strategi i syfte att ta vara på de möjligheter som den framväxande energimarknaden har.

Vi renoverar och effektiviserar våra vattenkraftverk, för stabil, trygg elleverans och optimerad kraftanvändning. Vi utvecklar batterilagringssmöjligheter kopplat till vattenkraften. En innovativ lösning som bidrar till minskat slitage i vattenkraftanläggningarna, ett jämnare flöde i elnätet, en ny affärlösning på reglermarknaden. Vi har byggt den första batterilösningen i Granbo och fortsätter att investera i ytterligare fem anläggningar de kommande åren. Vi provar också en ny affärsmodell för mer sol i energisystemet genom att köpa elen från en redan färdig anläggning.

För att möta våra kunders förväntningar och för att ha en effektiv och säker verksamhet så är det nödvändigt att ha en framtidssäkrad lösning för hantering av en snabbt ökande mängd data. Under året har vi lagt grunden för vidare digitalisering av vår verksamhet. Ett kontinuerligt utvecklingsarbete som kommer vara centralt i vår verksamhet.

Jag inledde med att säga att den svängiga elmarknaden med kraftigt stigande priser under höst och början på vintern gynnat Jämtkraft. Samtidigt



har vi skyddat majoriteten av våra kunder från pristopparna genom våra portföljförvaltade avtal. Det är vi mycket glada för. Ett förvaltad elpris är inte alltid lägst men det skyddar mot pristopp och tar även del av nedgångar i priset. En affärlösning som är stabil och långsiktig, både för kunden och Jämtkraft.

Omfattande verksamhet

Jämtkrafts verksamhet är mångfacetterad och komplex. Vår verksamhet spänner över många områden som i alla delar är samhällsviktiga. Elnätet, vattenkraftverken, dammarna, fjärrvärmeanläggningarna, vind- och solkraft är alla delar i Jämtkrafts kärnverksamhet som är viktiga och nödvändiga för ett fungerande och utvecklande samhälle. Vi stöttar också idrotts- och kulturella föreningar och klubbar, via event och genom engagemang i samhällseliga initiativ, en drivkraft för regionen.

Jag är mycket stolt över det arbete som Jämtkrafts medarbetare utför varje dag, dygnet runt, året runt för att våra kunder ska ha en stabil el- och värmeleverans. Det kan kanske tyckas självklart med el i kontakten och varma element men det är ett både omfattande och komplext arbete som ligger bakom.

YLVA ANDERSSON
vd & koncernchef





Förvaltningsberättelse

Årsredovisning, koncernredovisning och hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 är upprättad av styrelsen och vd för Jämtkraft AB.

Koncernen Jämtkraft

HELÄGDA DOTTERBOLAG:

I Jämtkraftkoncernen ingår, förutom moderbolaget Jämtkraft AB, de helägda dotterbolagen Jämtkraft Elnät AB, Jämtkraft Park Management AB, Scandem AB och Bjälebo Vindkraft AB.

Svensk Naturenergi AB och Scandem AB upplöstes genom fusion med Jämtkraft AB den 2021-01-26 respektive den 2022-01-27. Bjälebo Vindkraft AB är under likvidation.

DELÄGDA DOTTERBOLAG:

I koncernen ingår även det delägda dotterbolaget Dalakraft AB och dess helägda dotterbolag Enkla Elbolaget i Sverige AB och Elbil Dalarna AB samt Hocksjön Vind AB.

Moderbolaget i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Östersunds Rådhus AB, org.nr 556593-7553, med säte i Östersund.

Koncernens verksamheter

Jämtkraftkoncernens verksamhet finns i Sverige och Norge och bedrivs i moderbolaget och via dotter- och intressebolag. Koncernen producerar, distribuerar och säljer elenergi och värme. Den el och värme vi producerar själva kommer från förnybara energikällor såsom sol-, vind-, och vattenkraft samt restprodukter från skog och från trä- och skogsindustri. Verksamheten i Norge består i huvudsak av vattenkraft.

Lagring och flexibilitet är en del av vår verksamhet och utvecklas på olika sätt. Bland annat så arbetar vi med batterilagring vid vattenkraftstationer, förvaltar solcellsproducenternas överskottsel via avtal och erbjuder stödtjänster för att upprätthålla ett stabilt kraftsystem.

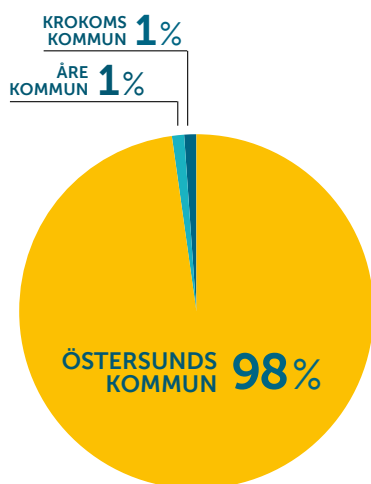
Vi erbjuder elhandelsprodukter, energiförvaltning och externa tjänster som till exempel drift, underhåll och redovisning till energibolag och till vindkraftparker samt hanterar all handel med fysisk el och finansiella prissäkringar inom koncernen.

Jämtkraft stärker sin position och relevans som partner inom digitala tjänster på den framtida energiarenan genom vårt deläggande i Utvecklingsklustret Energi AB. Vi erbjuder laddlösningar för elbilar via varumärket Mer Sweden AB som vi äger tillsammans med Statkraft, Tekniska verken i Linköping och Öresundskraft.

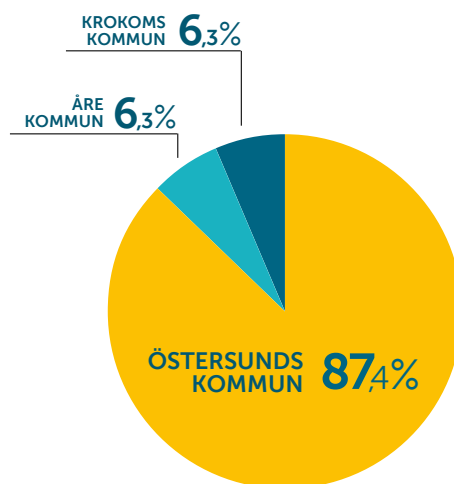
Ägarförhållanden

Jämtkraft AB ägs till 98 procent av Östersunds kommun, org.nr 212000-2528, via Östersunds Rådhus AB. Resterande andelar ägs av Åre kommun med 1 procent och Krokoms kommun med 1 procent.

Inflytandet i bolaget fördelas genom att Östersunds kommun innehar 87,4 procent av rösterna, Åre och Krokoms kommun innehar 6,3 procent vardera av rösterna på bolagsstämman.



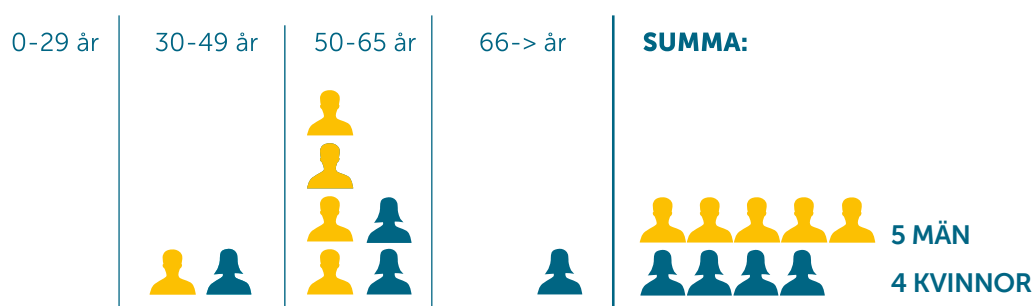
ÄGARANDEL



RÖSTLÄNGD

Styrelsen består av nio ledamöter med fyra ersättare samt två arbetstagarrepresentanter. Östersunds kommun utser fem ledamöter och två ersättare samt två externa ledamöter, medan Åre och Krokoms kommuner utser en ledamot och en ersättare vardera. Dessutom utser de anställdas organisationer två ledamöter och två ersättare.

JÄMTKRAFT STYRELSE 2021-12-31



Jämtkrafts styrelse består av totalt fyra kvinnor och fem män varav en kvinna och en man i åldern 30-49 samt tre kvinnor och fyra män i åldern 50-65 år.

Styrelsearbetet under året

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens organisation och övergripande styrning av dess angelägenheter. Arbetet utgår ifrån instruktionen Styrelsens arbetsordning samt en årsplan innehållande ansvars-, beslut- och informationsärenden. Av arbetsordningen framgår arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande samt vd.

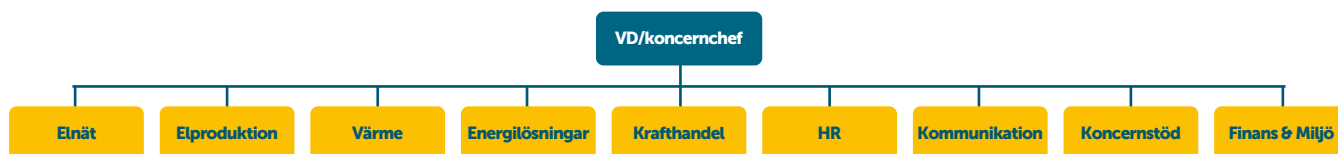
Styrelsen har under året haft 15 möten varav ett konstituerande. Förutom planerade ärenden under året så har styrelsen behandlat koncernens strategiska inriktning, koncernens ekonomiska utveckling samt tagit ställning till investeringar. Styrelsen har rekryterat ny vd som tillträdde i mars 2022.

Av bolagets styrdokument; ägaridé, ägardirektiv, policy för styrning av kommunägda bolag, aktieägaravtal och bolagsordning framgår att verksamheten ska bedrivas på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för utveckling av regionen genom leverans av energi med hög kvalitet och god service till långsiktigt låga priser. Priserna ska ge Jämtkraft lönsamhet samt förutsättningar för fortsatt tillväxt och investeringar. Jämtkraft har lokal prissättning av el för boende i ägarkommunerna. Detta medför en rabatt till våra lokala kunder. Under 2021 har 32 Mkr delats ut till ägarkommunerna, baserat på 2020 års resultat.

Koncernens beslut om investeringar och engagemang ska baseras på att bolagets verksamhet bedrivs på affärsmässiga grunder. Koncernen nyttjar gröna obligationer vid nya investeringar samt refinansiering av befintliga anläggningar. Koncernens tillväxt ska ske under lönsamhet med hänsyn tagen till bolagets avkastnings- och soliditetsmål samt utifrån gällande lagar, förordningar och miljöaspekter. Koncernens verksamheter arbetar med målstyrning och riskhantering.

Organisation

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens organisation och den övergripande styrningen av dess angelägenheter. Vd ansvarar för den löpande verksamheten och leder koncernens utveckling i enlighet med styrelsens instruktioner. Hållbarhetsarbete är integrerat i Jämtkrafts verksamheter vilket betyder att varje medarbetare beaktar vad som är ekonomiskt möjligt, miljömässigt riktigt och socialt ansvarsfullt i sitt jobb. Ledarskapet inom varje funktion bär ett ansvar att tänka framåt och utvärdera risker och konsekvenser utifrån hållbarhet samt ge stöd till medarbetarna i de dagliga uppgifterna.



Jämtkrafts organisationskarta: Vd/Koncernchef samt enheterna Elnät, Elproduktion, Värme, Energilösningar, Krafthandel, HR, Kommunikation, Koncernstöd och Finans & Miljö.

Några justeringar av organisationen har gjorts under 2021 för att ytterligare stödja verksamhetens utveckling:

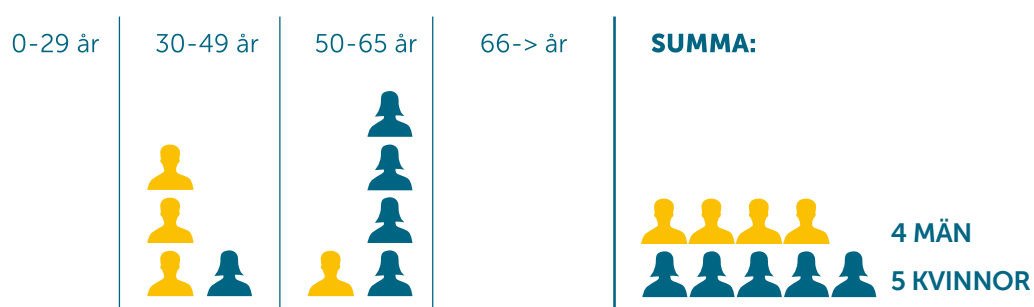
Enhet Finans & Miljö har till syfte att fokusera och säkerställa hanteringen av Jämtkraftkoncernens ekonomiska värden. Enheten ansvarar även för ett flertal dotter- och intressebolag, internkontroll samt vårt arbetsmiljö- och miljöarbete.

Uppdraget för enhet Koncernstöd fokuserar på utveckling och modernisering av gemensamma funktioner för att möjliggöra att Jämtkraft uppnår de strategiska satta målen och ambitionerna. Digitalisering och förmågan till relevant beslutsstöd är avgörande framgångsfaktorer.

Enheten Strategi-, innovation- och hållbarhet har avvecklats och arbetet samordnas inom Jämtkrafts enheter och stäms av i koncernledningsgruppen. Uppdraget till koncernledningsgruppen är att leda, styra, utveckla och följa upp verksamheten så att koncernens långsiktiga konkurrenskraft stärks.

Koncernledningsgruppen är sammansatt av vd, enhetschefer och affärsutvecklare.

JÄMTKRAFT KONCERNLEDNINGSGRUPP 2021-12-31

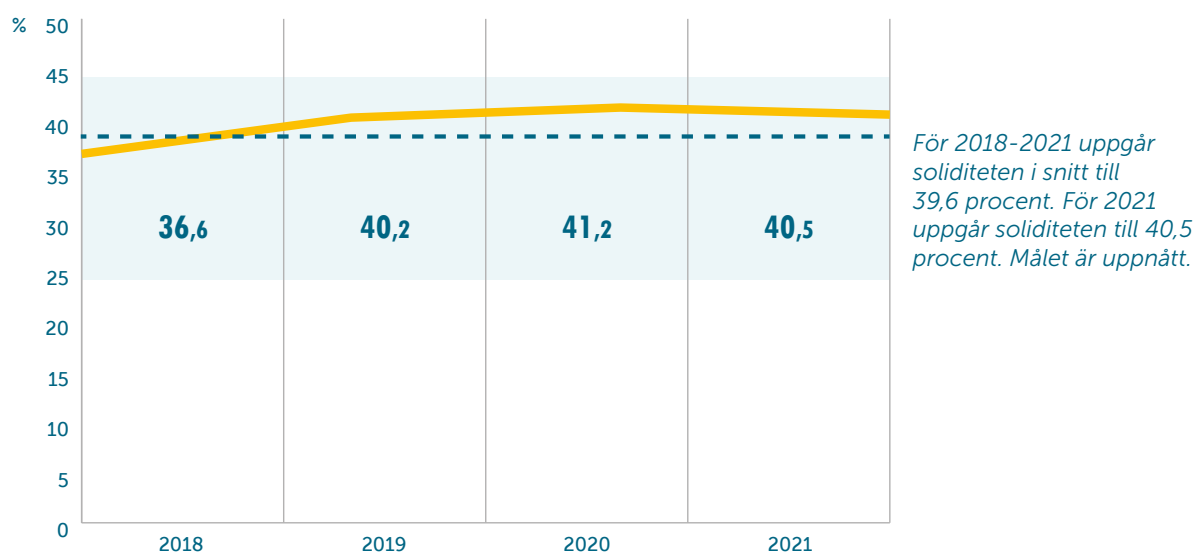


Jämtkrafts koncernledningsgrupp består av totalt fem kvinnor och fyra män varav 1 kvinna och tre män i åldrarna 30-49 år samt fyra kvinnor och en man i åldrarna 50-65 år.

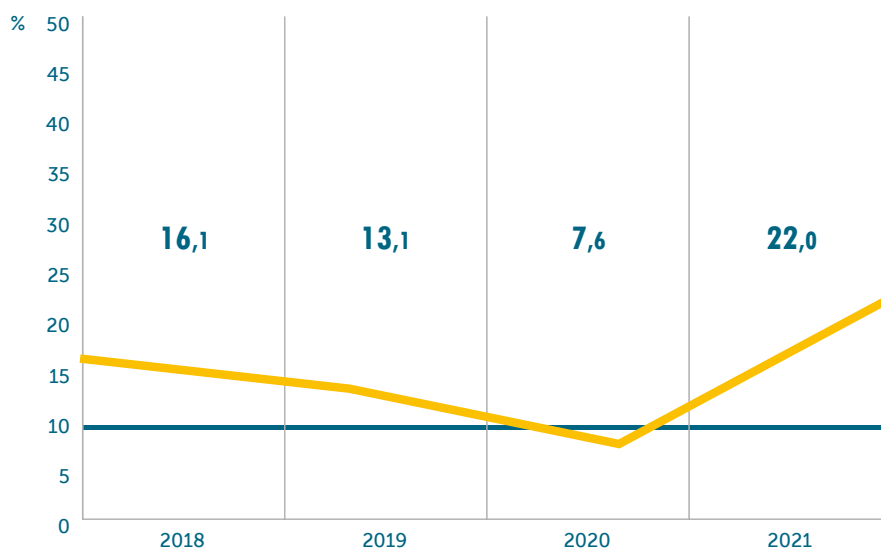
Målanalys

Jämtkrafts ägare, kommunerna Östersund, Åre och Krokom, har i sitt ägardirektiv fastlagt följande mål för jämtkraftkoncernens verksamhet:

- Soliditeten skall ligga inom intervallet 25 - 45 procent räknat som rullande 48-månaders medeltal. För 2018 - 2021 uppgår soliditeten i snitt till 39,6 procent.



- Jämtkraft skall ha en räntabilitet på eget kapital, beräknat på resultatet före skatt med 48-månaders medeltal, om 10 procent som riktvärde. För 2018 - 2021 uppgår räntabiliteten före skatt till 14,7 procent räknat som rullande 48-månaders medeltal.



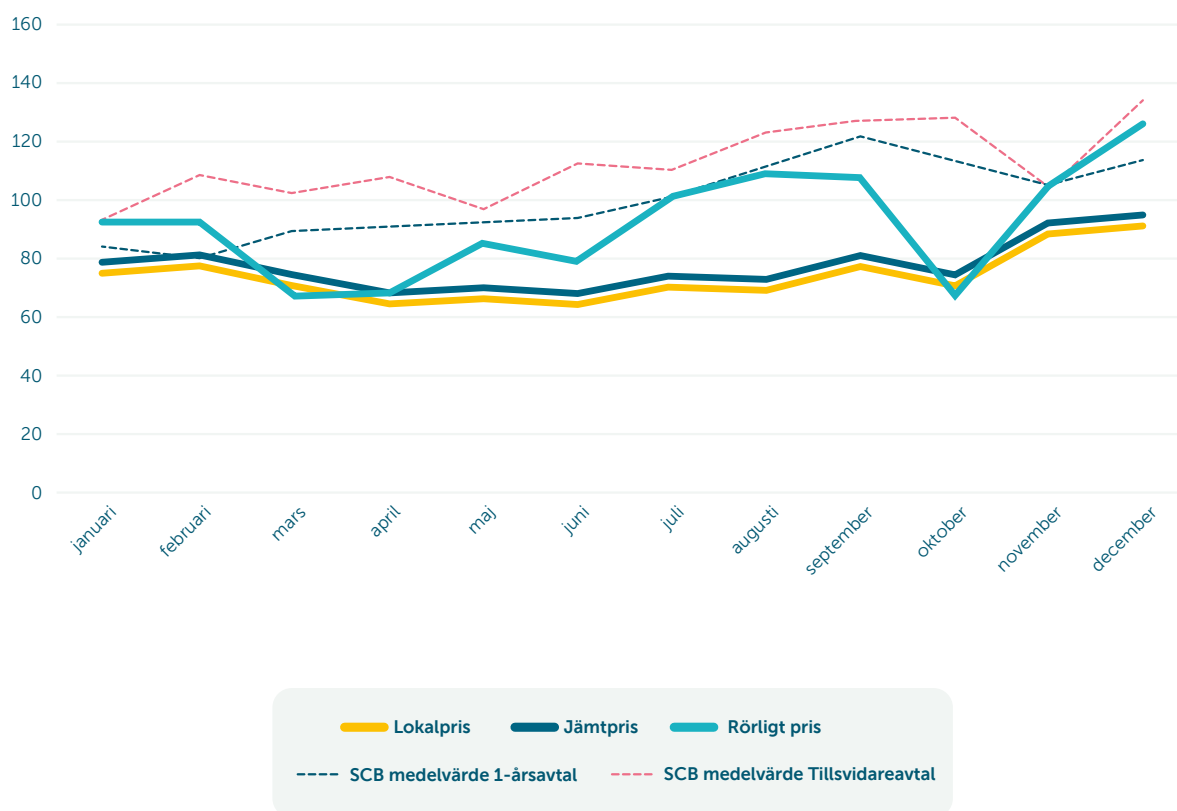
För 2018-2021 uppgår räntabiliteten till 14,7 procent. För 2021 uppgår räntabiliteten till 22,0 procent. Målet är uppnått.

Målet för ökad effektivitet styrs genom kravet på räntabilitet i kombination med kravet på hög leveranssäkerhet och effektiv prissättning. Bolaget ska aktivt arbeta för att behålla sin position i externa jämförelser:

- Fjärrvärmes position enligt Nils Holgersson visar en genomsnittlig avgift för Östersund, Åre och Krokom på 160,43 kr/kvm jämfört med snittet i Sverige på 171,4 kr/kvm.
- Elnäts position enligt Nils Holgersson visar en genomsnittlig avgift på 91,8 öre jämfört med snittet i Sverige på 93,5 öre.

- Elhandelsprisets position följs upp genom en jämförelse av Lokalpris inklusive rabatt och Jämtpris med Rörligt pris, SCB medelvärde 1-årsavtal och SCB medelvärde tillsvidareavtal.

Prisjämförelse 2021



- Jämtkrafts kundnöjdhet mäts enligt Svenskt Kvalitetsindex, SKI, och utfallet för 2021 inom Elhandel och Elnät uppgick till:

	Placering	Index
Elhandel privatkunder	4:e plats	71,4
Elhandel företagskunder	4:e plats	69,2
Elnät privatkunder	3:a plats	68,1
Elnät företagskunder	3:e plats	67,9



Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter räkenskapsårets slut

Vi har under 2021 upprätthållit vår verksamhet och levererat till våra kunder och ägare i enlighet med vårt uppdrag. Vi har utöver det genomfört och inlett aktiviteter riktade framåt, såsom batterilagring, krafthandelsrobot, byggnation av mer förnybar energi och säkring av effekt för framtiden. Allt detta är sådant som vi fortsätter med under 2022 och som genomförs både som stora gemensamma projekt och som förbättringsaktiviteter i vardagen inom alla delar av vår organisation.

Under 2021 så initierade vi vår digitala förflyttning mot en datacentrisk arkitektur för att framtidssäkra och modernisera våra systemstöd. Denna förflyttning inkluderar introduktionen av vår krafthandelsrobot, genomlysning av hela systemfloran, introduktion av nya digitala arbetssätt och uppstart av flera digitaliseringsprojekt. Vi har också valt att överta driften av IT och detta påbörjades under 2021 och slutförs 2022. Under året har också två cybersäkerhetsprojekt tagits i hamn.

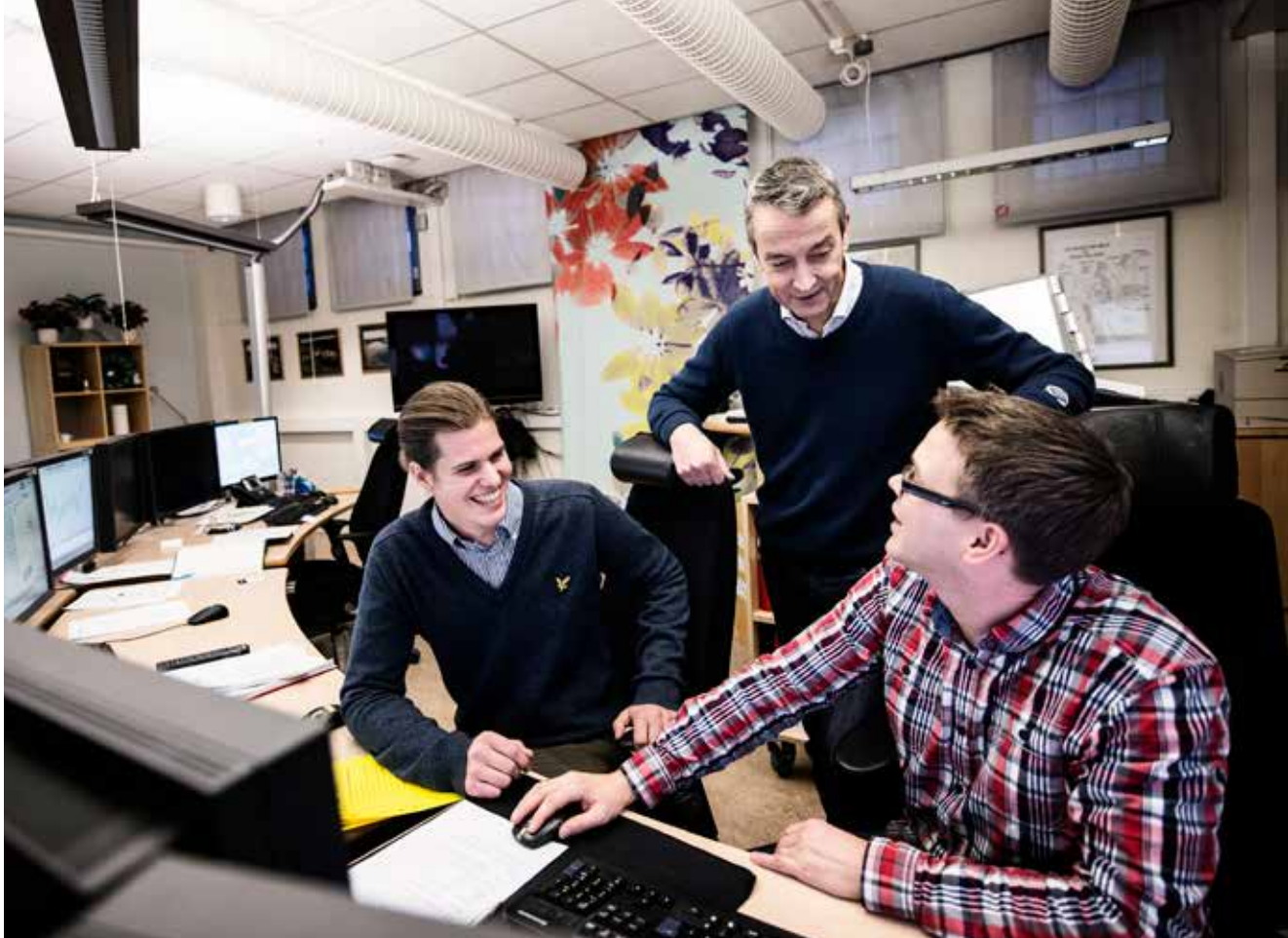
Bolaget Fastighets AB Jämtjägaren har bildats tillsammans med fastighetsbolaget NP3 i syfte att äga och förvalta kontorsbyggnader på stadsdel Norr i Östersund. I en av dessa byggnader kommer Jämtkraft som hyresgäst inrymma sitt huvudkontor och därmed flytta från nuvarande huvudkontor. I planeringen av de nya lokalerna ligger stort fokus på säkerhet och arbetsmiljö.

Under året har rekrytering av ny vd efter Erik Brandsma genomförts. Klas Liljegren tillträdde som vd och koncernchef den 15 mars 2022.

Väsentliga händelser på kraftmarknaderna

Året började med kallt och torrt väder. Elpriserna i januari 2021 var mer än dubbelt så höga som månaden innan. När även februari bjöd på vintrigt väder steg elpriserna ytterligare. De höga elpriserna medförde att energiinnehållet i magasin-, grundvatten och snö föll från ett överskott på 20 TWh i balans på bara sju veckor. I och med att produktionsöverskottet i Norden blev mer hanterbart ökade prisutbytet med omgivande marknader.

Samtidigt steg priserna på el stadigt på de europeiska marknaderna, vilket resulterade i högre priser i Norden i allmänhet och i de mest sydligt belägna nordiska elprisområdena i synnerhet. Skillnaderna mellan olika elprisområden i Norden ökade därför rejält.



Elpris i SEK

	Årsmedelpris	
	2021	2020
Systempris	634	114
Elområde 1	432	150
Elområde 2	433	150
Elområde 3	672	221
Elområde 4	819	270

Anledningen till prisuppgången på el i Europa kan härledas till kraftproduktionskostnaderna för de elprissättande kol- och gaskraftverken. Kostnaden för utsläppsrätter avseende kol och gas har ökat markant de senaste åren i syfte att minska utsläppen i enlighet med Parisavtalet. De höga kostnaderna för kraftproduktion i Europa innebär också potentiellt högre elpriser i Norden.

De höga elpriserna och kraftfullare klimatambitioner skapar mycket goda förutsättningar för de förnybara kraftslagen. Utbyggnaden av förnybar kraftproduktion går också hand i hand med en omfattande elektrifiering.

Samtidigt som EU beräknar att Europas elkonsumtion kommer mer än dubblas från 3 000 TWh idag till 6 800 TWh 2050 så ska vindkraftens andel öka från 16 procent till 50 procent under samma period.

Spotpriset på elcertifikat tappade från 2 kronor till 1,40 kronor. De stora volymerna vindkraftsproduktion som byggs och driftsätts har skapat ett överutbud på elcertifikat. Sista december 2021 stängde systemet för nya anläggningar i och med att Sveriges datumstopp trädde i kraft.

Väsentliga händelser – förnybar elproduktion

Jämtkraftkoncernens förnybara elproduktion baseras på vatten-, vind- och solkraft samt elproduktion vid vårt kraftvärmeverk. Jämtkraft har idag 2 TWh förnybar elproduktion och har ambitionen att öka den. I arbetet med att öka elproduktionen var den fortsatta framdriften av vindkraftprojektet i Hocksjön, där vi tillför 430 GWh ny förnybar elproduktion, den största satsningen under 2021.

På Högforsdammen har vi under året vidtagit åtgärder för att hantera ett mindre läckage. I Näsaforsen och Kattstrupeforsen har regelverksstyrda utredningar utförts som leder till planering av åtgärder kommande år för att fortsatt upprätthålla hög dammsäkerhet. I samma syfte har renoveringar av lucka och utskov skett i Näsaforsen.

Vår kraftstation i Ljungå rustas upp till en modern anläggning, vår vindturbin på Almåsaberget renoverades med helt ny metod efter ett haveri och i Damman pågår planenlig renovering av turbin, generator och styrsystem. Under året drabbades vi av ett haveri på en tubsektion i Älviken vilket omhändertogs omgående och åtgärdas.

Utrivning av Greningen Nedre och Långforsen behandlas i pågående tillståndsprocesser. Vårt långsiktiga arbete med NAP (nationell plan för moderna miljövillkor för vattenkraften) har tagit fart med stort internt engagemang med flertalet kompetensgrupper representerade.

Tack vare ett starkt hydrologiskt läge under början och slutet av året blev produktionen sett över året bättre än förväntat. Jämtkrafts vattenkraftproduktion uppgick till 1 035 GWh (1 098 GWh), vilket är 8 procent högre än normalårsproduktionen 955 GWh.

Vindkraftsanläggningarna i Kyrkberget, Hornberget och Almåsa har under året sammanlagt producerat 96 GWh (110 GWh), vilket är i paritet med normalårsproduktion.

Jämtkrafts andel av produktionen i intressebolagen uppgår till cirka 1 100 GWh och avser vind-, vatten- och solkraftsproduktion.

Väsentliga händelser – elnätet

Elnätsverksamheten bedrivs i Jämtkraft Elnät AB och till viss del även i Jämtkraft AB.

Jämtkraft Elnät AB ansvarar för koncernens region- och lokalnät. Bolagets huvudsakliga verksamhet utgörs av elnätsverksamhet inom ägarkommunerna Östersund, Krokom och Åre samt delar av Bergs, Bräckes och Strömsunds kommuner.

Verksamheten omfattar anläggningar från 0,4 kV till 220 kV, däribland 882 mil ledningar/kabel som transporterar el till 64 163 kundanläggningar, varav 1 008 är microproducenter, det vill säga att kunden själv producerar el som skickas ut i elnätet. Totalt har antalet kundanläggningar ökat med 494 stycken jämfört med föregående år. Dessa kundanläggningar finns i såväl stadsbebyggelse som i avlägsen glesbygd i fjällområden. Affärsområdet tillhandahåller även entreprenadtjänster inom drift och underhåll.

Elnätsverksamheten bedrivs som ett naturligt monopol med Energimarknadsinspektionen som tillsynsmyndighet. Energimarknadsinspektionen reglerar prissättningen på elnätet genom en fastställd intäktsram som gäller under 4 år. Intäktsramarna har under många års tid varit föremål för långdragna rättsprocesser. Trots osäkerhet om intäktsramarna de kommande åren bedömer bolaget att fortsatta investeringar i elnätet kommer vara av yttersta vikt. För att fortsätta utveckla elnätet ser vi att investeringar krävs bland annat i förnyelse och nybyggnation av fördelningsstationer, utveckla och förstärka elnätet i expansiva områden, fortsatt arbete med att vädersäkra elnätet för trygg och stabil elleverans. Ett viktigt utvecklingsområde framåt är att anpassa elnätet för att möta efterfrågan på elnätstjänster i takt med den ökande elektrifieringen av samhället.

2020 startade en ny reglerperiod för Sveriges Elnät, "RP3". Fortfarande råder oklarheter avseende intäktsramens storlek då ett antal överklaganden inte avgjorts samt eventuell kompletterande lagstiftning inte är på plats ännu. Utgången av domstolsärendena samt lagstiftning får stor påverkan på elnätets framtida intäkter och kan komma att påverka dem negativt såväl som positivt.

Under året har ett avtal tecknats med Svenska Kraftnät om 500 MW uttag vilket ungefär motsvarar två gånger Uppsalas effektbehov. Avtalet tecknas för att tillgodose effektbehov hos tilltänkta kommande industrietablering samt säkerställa regionens kommande elektrifiering.

Jämtkraft Elnät har ett mycket driftsäkert nät med få avbrott, tack vare att mycket av underhållsarbetet görs utan att bryta leveransen till kund vilket kallas Arbete Med Spänning (AMS). Tillgängligheten i nätet ligger på 99,9%*.

Överförd energi (GWh)	2021	2020
Levererat till angränsande nät	350	473
Levererat till slutkund	1 112	1 009
Nätförluster	62	61
Nätomsättning	1 524	1 543

Elnätspriset har under 2021 varit oförändrat men från och med februari 2022 genomförs en prisjustering. Prisjusteringen gäller säkringstaxor och innebär en höjning av den fasta delen och en sänkning av rörliga delen av taxan. Totalt förväntas nättäkterna att minska med cirka 10% under 2022. Under 2021 har kostnaderna mot överliggande nät (det vill säga Svenska Kraftnät) ökat kraftigt vilket beror på höjningar av stamnätstarifferna. Dessa kostnadsökningar har inte förts vidare till kunderna eftersom tarifferna totalt sett kommer att minska till följd av det åtstramade regelverket för intäkter.

* ASAI = tillgänglighet som andel av året.

Väsentliga händelser – fjärrvärme

Värmeverksamheten bedrivs i Jämtkraft AB och omfattar produktion och försäljning av fjärrvärme inom Åre, Krokom och Östersunds kommuner samt möjliggör elproduktion vid kraftvärmeverket i Lugnvik samt försäljning av miljövärden (ursprungsgarantier och utsläppsrätter).

Med fjärrvärme tas energi som annars går till spillo tillvara och omvandlas till värme. Produktionen sker i huvudsak med lokala hållbara bränslen såsom rester från skogsindustrin och returträ, exempelvis rivningsvirke. Ackumulatortanken Arctura i Östersunds fjärrvärmenät gör det möjligt att lagra fjärrvärme samt att optimera elproduktionen.

Värmeproduktionen uppgick till 730 GWh (637 GWh) och värmeförsäljningen till 640 GWh (570 GWh).

Utetemperaturen samt el- och bränslepriserna styr hur mycket el som produceras i kraftvärmeverket. Under året producerades 186 GWh el (139 GWh).

Jämtkraft fortsätter sitt arbete med att bli fossilfria. Som ett led i det fasades torven ut ur vår bränslemix under våren 2021, cirka 4 år tidigare än planerat. Arbetet med återställning av Jämtkrafts torvtäkter har påbörjats.

I februari 2021 uppstod ett läckage i kraftvärmeverket som tvingade oss att

stoppa pannan i tre veckor för att kunna laga skadan. Tack vare leverans från våra reservpannor i Lugnvik och Minnesgårde drabbades inte våra kunder av värmeavbrott. I några reservpannor används fossil olja och det bidrog till att vi fick ökade utsläpp av koldioxid under året. En ny pelletspanna har byggts i Krokom. Pannan ersätter den mängd energi som vi tidigare köpte från Norra Skogs sågverk i Hissmofors.

I januari 2021 sänktes fjärrvärmepriset i Åre kommun med i genomsnitt 2 procent medan fjärrvärmepriset i Östersunds- och Krokoms kommuner höjdes med i genomsnitt 2 procent efter att ha varit oförändrade de senaste 6 åren.

Från och med januari 2022 höjs priset med i genomsnitt två procent i Östersunds och Krokoms kommuner för att kompensera för ökade kostnader för trädbränslen och kommande stora investeringar. I Åre kommun är priset oförändrat.

Planering av ett nytt kraftvärmeverk fortsätter. Beslut om investeringen tas under 2022. Pannan kan färdigställas 2024. Därefter kan reservpannor med fossil olja avvecklas.

Väsentliga händelser – marknad och samarbetspartners

Under året har vi haft stor fokus på att bibehålla en nära relation med våra kunder trots rådande situation med pandemin. Vi har i huvudsak haft digitala möten med våra kunder, både individuella och i seminariumform. Vi kan se att vi fortsatt ligger på en bra nivå i våra mätningar avseende kundnöjdhet. Under året har vi också fortsatt arbetet med att utveckla nya framtida tjänster för att möta våra kunders efterfrågan. I slutet av året lanserades vår nya app "Mitt Jämtkraft" som är ett viktigt steg för att förbättra den digitala upplevelsen för våra privatkunder.

Framförallt under senare delen av året har vi haft markant stigande elpriser. Det har varit ett återkommande ämne i media och också skapat oro hos många kunder. Vi har kunder över hela Sverige men huvuddelen av våra kunder finns i vårt närområde och därmed i Elområde 2. Sedan drygt 10 år tillbaka erbjuder vi våra kunder förvalttade avtal. Huvuddelen av våra kunder har förvalttade avtal och de står sig väl i tider av framförallt stigande elpriser som vi tydligt sett under året.

Intresset för egen elproduktion av framförallt solenergi och att köpa elbil fortsätter öka. Det tillsammans med den energimarknad vi ser framåt avseende variation i priser visar på vikten att kunna styra och optimera energibehovet. Vi fortsätter arbetet att utveckla nya tjänster och produkter som möter detta behov.

Under året har kunderna i vårt dotterbolag Scandem AB flyttats in i Jämtkraft AB.



Hållbarhetsrapport

Sedan 1889, då vi tände de första gatulysena i Östersund, har Jämtkraft producerat förnybar elproduktion och vi vill att all energi ska vara förnybar. Genom åren har mycket förändrats och hållbarhet har aldrig varit viktigare. Från och med 2017 omfattas Jämtkraft AB, inklusive våra helägda dotterbolag, av krav på hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen, ÅRL.

Hållbarhetsrapporten är den rapport med hållbarhetsinformation som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning och resultat samt konsekvenserna av verksamheten. Denna information omfattar frågor rörande miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.

Att hållbarhetsrapporten är upprättad granskas av revisorer från Deloitte AB.

Hållbarhet är integrerad i hela Jämtkraft och arbetet med människor, miljö och lönsamhet genomsyrar hela vår verksamhet

Vi arbetar för en ekonomisk utveckling som tar hänsyn till den ekologiska och sociala dimensionen. Det är viktigt att vår verksamhet utvecklar produkter och tjänster som efterfrågas av våra kunder och att utvecklingen av Jämtkraft sker inom de planetära gränserna. Jämtkrafts affärsmodell skapar tillväxt och lönsamhet samtidigt som den bidrar till en bättre framtid för kommande generationer.

Vi bidrar till att minska klimatpåverkan genom att producera förnybar el från vatten, vind, sol och biobränsle samt värme från skogsindustri och restprodukter från skog. Vi strävar efter att ständigt bedriva vår verksamhet med största möjliga miljöhänsyn.

Att hela tiden sträva efter hållbara relationer i flera perspektiv gör att vi lägger stor vikt i kontinuerlig dialog med våra olika intressenter, läs mer under avsnittet om intressenter. Arbetet för social hållbarhet är omfattande och berör många.

Affärsmodell med värdekedja

Jämtkrafts affärsmodell består av produktion och lagring av förnybar energi och distribution av denna till kunder. Vår krafthandel styr över dels det energisystem som vi fysiskt ansvarar för, men agerar också på hela den svenska elmarknaden där vi är en aktör som köper och säljer el.

Jämtkraft har också dotter- och intressebolag som agerar inom olika delar av energisystemet.

Jämtkrafts värdekedja



Värdekedja

1. RESURSER IN

De resurser vi jobbar med är; energi från sol, vind, vatten och skog samt finansiella-, maskinella- och personella tillgångar. Förnybar energi omvandlas till el och värme i våra produktionsanläggningar. Andra tillgångar i den här processen är till exempel; partners och deras kompetens samt branschsamverkan.

2. HUR VI GÖR

Koncernen producerar, distribuerar och säljer elenergi och värme. Den el och värme vi producerar själva kommer från förnybara energikällor såsom sol-, vind-, och vattenkraft samt restprodukter från skog och från trä- och skogsindustri.

3. VÅRT ERBJUDANDE

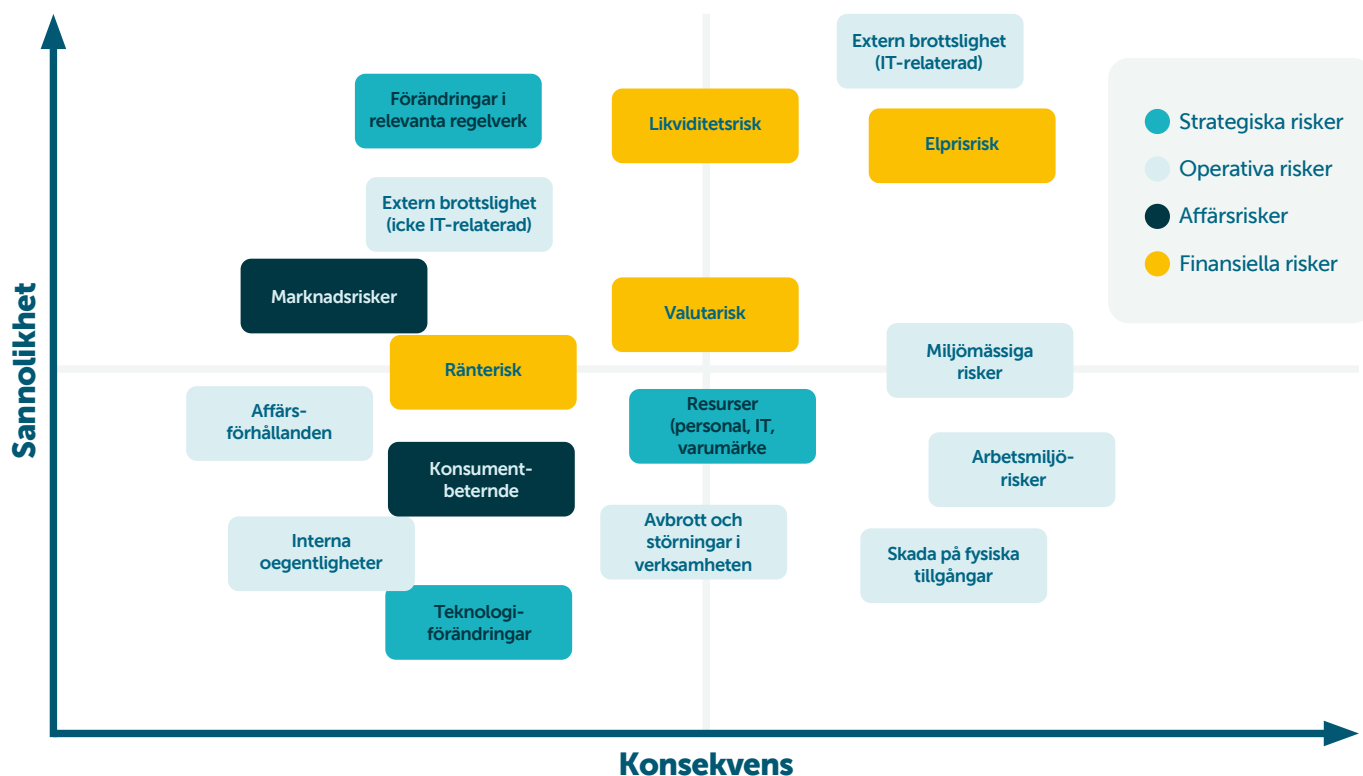
Vi erbjuder företags- och privatkunder olika typer av lösningar för elhandel, även avtal som hanterar kundens egen produktion av el i till exempel solceller. Kunder inom våra ägarkommuner erbjuds elavtal med lokalrabatt

Inom vårt elnätsområde förser vi våra kunder med elnätsanslutningar med hög driftsäkerhet.

Vi erbjuder lösningar inom krafthandel såsom balansansvar och portföljförvaldade lösningar till företag, både inom vår bransch och utanför.

4. VÄRDET VI SKAPAR

Med kompetenta medarbetare och övriga resurser i företaget kan vi tillhandahålla ägarkommunerna och dess medborgare, kunder och intressenter hållbara energilösningar med en leveranssäker infrastruktur.



Risker och säkerhetsarbete

Jämkrafts risk- och säkerhetsarbete syftar till att öka koncernens robusthet genom åtgärder för att minska risker för eller konsekvensen av oplanerade händelser, incidenter eller hot. Målet med det systematiska förbyggande och riskbaserade säkerhetsarbetet är att skydda vår verksamhet, personal, anläggningar, information och andra tillgångar.

ANSVARSFÖRDELNING

Koncernledningen genomför på övergripande nivå en genomgång av riskområden och riskminimerande åtgärder. Risker bedöms efter sannolikhet att de inträffar och vilken ekonomisk konsekvens de kan ha för bolaget. Denna riskanalys rapporteras till styrelsen.

Säkerhetsarbetet leds operativt av koncernens säkerhetsansvarige som ansvarar för att beskriva den samlade bilden, men också för att säkerställa att prioritering sker av säkerhetshöjande åtgärder. Säkerhetsansvarig rapporterar till koncernledningen.

Verksamheternas ansvar är att, utifrån sina förutsättningar och påverkande risker, göra risk- och sårbarhetsanalyser samt utifrån analyserna vidta nödvändiga åtgärder.

RISKOMRÅDE	RISK	RISKNIVÅ	RISKHANTERING
Finansiella risker	Ränterisk	R3	Ränteportföljen hanteras löpande enligt gällande Finanspolicy
	Valutarisk	R3	Det finns Riktlinjer uppsatta kring mandat, hantering och kontroll för valutahandeln
	Elprisrisk	R5	Elproduktion och elförbrukning prissäkras löpande enligt uppsatta Policies och Riktlinjer
	Likviditetsrisk	R4	Likviditet och skuldportfölj följs upp och prognostiseras centralt för hela Jämtkraftkoncernen
Operativa risker	Interna oegentligheter	R2	Jämtkraft har en Uppförandekod och en Visselblåsafunktion för att fånga interna oegentligheter
	Extern brottslighet, icke IT-relaterad	R3	Jämtkraft har en Säkerhetsfunktion som ansvarar för dessa frågor, stort fokus ligger för närvarande på skalskydd
	Extern brottslighet, IT-relaterad	R5	En strateg inom cybersäkerhet har rekryterats med syfte att utveckla och förbättra robusta lösningar främst kopplat till den interna infrastrukturen
	Arbetsmiljörisker	R4	Arbetsmiljöriskerna förebyggs och hanteras genom ett systematiserat arbetssätt
	Affärsförhållanden	R3	Kreditprövningar av våra kunder och samarbetspartners genomförs löpande
	Skada på fysiska tillgångar	R4	Med anläggningar i gott skick, hög egen kompetens och förebyggande underhåll minskas risken för haveri
	Avbrott och störningar i verksamheten	R3	Tillgängligheten i anläggningarna mäts och följs upp kontinuerligt med målsättningen att den ska öka hålla optimal nivå
	Miljömässiga risker	R4	Jämtkraft är miljöcertifierade enligt ISO 14000:1 och förebygger miljöriskerna bla med hjälp av interna miljörevisorer och riskanalyser
Affärsrisker	Marknadsrisker (konkurrenter, produkter, koncept)	R3	Jämtkraft omvärldsbevakar de marknader som vi befinner oss på och vi arbetar aktivt med olika utvecklingsscenarier
	Kundbeteende	R3	Jämtkraft utvecklar ständigt våra produkter tillsammans med kunden, för att kunna möta framtiden
Strategisk risker	Resurser (personal, infrastruktur, IT, varumärke)	R3	Jämtkraft bygger upp anpassningsbara resurser som kontinuerligt utvecklas för att kunna vara en del av energiomställningen
	Förändringar i relevanta regelverk	R3	Omvärldsbevakning, samarbeten och aktivt deltagande i olika branschorganisationer
	Teknologiförändringar	R2	Teknikutvecklingen följs aktivt inom våra verksamhetsområden, bla genom deltagande i olika branschorganisationer

Risker på övergripande nivå samt avhjälpande åtgärder.



Klassificering av risker

INTERNKONTROLLPLAN

Under 2021 har Jämtkrafts styrelse fastställt en internkontrollplan där syftet är att Jämtkraft och dess dotterbolag ska följa upp och rapportera hur vi når uppsatta mål, verifiera att rapporteringen om verksamheten och ekonomin är tillförlitlig samt att vi efterlever gällande lagar och regler.

Internkontrollplanen följs upp två gånger per år och revideras och fastställs årligen av styrelsen.

KONTINUITETSHANTERING

Vi bedriver vårt säkerhetsarbete i linje med de etablerade ledningssystemstandarderna för informationssäkerhet respektive kontinuitet. Kontinuitetshantering syftar till att vi ska kunna fortsätta att bedriva verksamheten på en rimlig nivå vid störningar och avbrott, oavsett om det gäller avgränsade incidenter eller vid kriser som innebär svåra påfrestningar för Jämtkraft eller samhället i stort. Arbetet omfattar därför våra åtaganden inom den nationella elberedskapen.

MILJÖRISKER

Jämtkrafts största miljöpåverkan är vid aktiviteter kring el- och värmeproduktion samt elnätsdistribution. All elproduktion, även om den är förnybar, har på ett eller annat sätt påverkan på miljön. Gemensamt för samtliga områden är risk för undanträngning av biologisk mångfald. Det kan handla om lokal begränsning av tillgänglig natur, flora och fauna eller vandringsvägar för fisk. Andra risker är ljud- och ljusutbredning vid vindkraftsproduktion, kemikaliespill vid våra anläggningar eller risk för dammbrott. Avbrott i vårt fjärrvärme- eller elnät är andra risker Jämtkraft arbetar kontinuerligt och systematiskt för att minimera och förhindra.

RISKER I ARBETSMILJÖN

I takt med att organisationen växer ökar även behovet att jobba ännu mer systematiskt och förebyggande med arbetsmiljö och säkerhetsfrågor. Som ett led i arbetet med systematisk riskminimering har vi samordnat ansvaret för samtliga våra verksamheter, inklusive de sociala frågorna. Syftet är att underlätta och stärka till exempel rapportering och uppföljning av avvikelser och incidenter. En ökad systematik och fokus på ständiga förbättringar ska stärka våra verksamheters och medarbetares säkerhet och trygghet.

Under året har vi ökat frekvensen av arbetsmiljöronder. Det är ett arbete som vi fortsätter att fokusera på för att ytterligare förhindra skador och ohälsa samt minimera risken för anmälningar som i sin tur kan ge negativ påverkan på arbetsgivarvarumärket.

Antikorrupktion

Jämtkrafts medvetna arbete mot korrupktion är viktigt för att hantera risker på arbetsplatsen samt är en del av organisationens ansvarstagande gentemot samhället i stort. Genom ett aktivt arbete med att förhindra korrupktion minimeras riskerna för till exempel att Jämtkrafts varumärke skadas och som i sin tur kan ge följdverkningar för affärs-, kund eller leverantörsrelationer.

Bolaget har höga ambitioner och vill vara en förebild som ett företag som tar ansvar. Det innebär att vi ställer lika höga krav på våra affärspartners; leverantörer och entreprenörer som på oss själva och har en öppen transparent kommunikation och dialog för att undvika missförstånd. Vidare så följer vi noga de upphandlingsregler som gäller för kommunala bolag samt arbetar för att uppnå en hög avtalstrohet.

För att motverka korrupktion ska våra medarbetare och affärspartners följa de regelverk och principer som gäller för Jämtkrafts hela koncern:

- **Lagar och förordningar**
- **Jämtkrafts uppförandekod**
- **Jämtkrafts internkontrollplan**
- **Östersund kommuns policy för farliga förmåner**
- **Jämtkrafts styrande information**

Jämtkrafts uppförandekod ingår som ett led i ett fortgående arbete för att motverka korrupktion och visar våra värderingar samt våra medarbetares förhållningsätt till varandra, omvärlden och miljön. Den innehåller FN:s Global Compact med de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Uppförandekoden är utformat som ett levande policydokument som innefattar verkliga och fiktiva exempel, för att underlätta tolkning och gränsdragning i olika fall. Genom att tillämpa uppförandekoden inom Jämtkraft och i våra leverantörskedjor förhindrar vi att vi bidrar till brott mot mänskliga rättigheter och korrupktion.

Under 2021 har det arbetats fram en särskild version av uppförandekoden riktad till våra leverantörer av varor och tjänster. Alla leverantörer som tecknat avtal med Jämtkraft har skrivit under uppförandekoden.

Internkontrollplanen som fastställdes under 2021 har till syfte att säkerställa att ägardirektiv och bolagsordning uppfylls och beskrivs under avsnittet om risker och säkerhetsarbete.

Östersunds kommuns policy för farliga förmåner visar tydligt för medarbetare och chefer dess ansvar för att i alla sammanhang uppträda på ett sådant sätt att alla bolagets intressenter kan lita på att de är opartiska och hederliga i sitt arbete.

Jämtkrafts styrande information innefattar policys, riktlinjer rutiner och instruktioner. Att nå ut med och på riktigt integrera styrande information i verksamheten är en utmaning med nära 400 medarbetare med diversifierade arbetsuppgifter och geografiskt spridda arbetsplatser. Olika kanaler har använts för att tillgängliggöra informationen bland annat via nya intranätet, online-utbildningar, chefsinformation och som ärenden på olika typer av möten. Vi har även arbetat fram underlag för en "anti-mututbildning" som är tänkt att genomföras i mindre grupper under 2022.

Inom Jämtkraft ska vi vara öppna, ärliga och ansvarstagande. Jämtkraft förväntar sig att medarbetare och affärspartners som misstänker oegentligheter i företaget rapporterar detta till bolaget. Om en medarbetare vill rapportera en misstänkt oegentlighet vänder den sig i första hand till sin chef eller koncernjuristen, men kan också rapportera anonymt via Winningtemp, Jämtkrafts tjänst för medarbetarundersökningar, eller via visselblåsartjänsten WhistleB. Visselblåsartjänsten är tillgänglig för såväl medarbetare som affärspartners. Anmälningar hanteras av Jämtkrafts koncernjurist alternativt medarbetarens chef eller annan chef beroende på oegentlighet.

Under året har två ärenden handlagts genom den anonymiserade tjänsten WhistleB. Ärendena har lett till undersökning och relevanta åtgärder. Jämtkraft har inte omfattats av böter eller sanktioner kopplat till miljö eller sociala frågor under 2021.

Intressenter

Bedömningen av hur väl vi lyckas med vårt hållbarhetsarbete överlåter vi till våra interna och externa intressenter. Genom undersökningar och dialoger hjälper de oss bedöma vad vi ska prioritera i vårt fortsatta utvecklings- och förbättringsarbete. En kontinuerlig dialog i olika kanaler är en förutsättning och avgörande för vår utveckling samt är också kopplat till uppdraget att vara en del av samhällsutvecklingen.

Jämtkraft har både en positiv och negativ påverkan i de områden där företaget bedriver el- och värmeproduktion och har elnätsverksamhet. Den positiva påverkan är direkt kopplad till att människor och företag får tillgång till förnybar el och värme samt genererar arbetstillfällen.

Den negativa påverkan uttrycks främst av närboende till vattenkraftverk, vindkraftverk och fjärrvärmeverk. Störningar som anges är höga ljudnivåer, transporter till och från anläggningar och utsläpp.

Jämtkraft värnar om att ha en dialog med berörda, särskilt kring nybyggnation och nyetableringar. Under 2021 har Jämtkraft fortsatt arbeta med samrådsprocesser parallellt med utbyggnad av produktionsanläggningar och kraftledningar. Särskilt viktigt är att ge möjlighet till dialog med de kringboende vid etablering av vindkraftverk och därför hålls regelbundna dialogmöten med dem. I och med den fortsatta pandemin har fysiska möten begränsats, men information till berörda intressenter har då kommit via mail eller digitala möten samt informerats via webben jamtkraft.se.

Resultatet av våra kontakt med prioriterade intressenter och de viktiga frågorna redovisas i följande tabell.

Jämkrafts prioriterade intressenter	Dialogform / Kanal	Viktiga frågor
Privatkunder		
	Kundundersökning (SKI, NPS) Kundmöten Kundbrev Sociala medier Hemsida Jämkrafts App Fakturan	Hållbarhet Kundens upplevda nöjdhet Kundens rättigheter Utvecklade produkter och tjänster Nya och pågående projekt Väsentliga händelser
Företagskunder & Partners		
	Kund- & Partnersträffar Utvecklingsmöten	Hållbarhet Samverkan Utvecklade produkter och tjänster
Närboende, Intresseföreningar, organisationer		
	Samrådsprocess Informationsmöten Dialog- och samverkansmöten	Nya och pågående projekt Väsentliga händelser Biologisk mångfald
Samhällsmedborgare		
	Pressmeddelanden Event Studiebesök	Väsentliga händelser Verksamhetskunskap
Leverantörer		
	Leverantörsträffar Upphandling/Inköp	Samverkan Uppförandekod
Media		
	Pressmeddelanden Event Studiebesök	Nya och pågående projekt Väsentliga händelser
Ägarkommuner och Styrelse		
	Års- och koncernredovisning Hållbarhetsrapport Ägardialog Bolagsstämma Styrelsemöten Delårsrapporter Pressmeddelanden	Finansiell ställning Lönsamhet Investeringar Måluppfyllnad Strategisk inriktning Genererar arbetstillfällen
Medarbetare		
	Samverkansmöten Digitala kanaler Enhets-, avdelnings- och sektionsmöten Daglig avstämning och interaktion Medarbetardagar Medarbetarundersökningar Medarbetarsamtal	Uppförandekoden inkl Antikorruption och Mänskliga rättigheter Arbetsmiljö- och hälsa Attrahera nya medarbetare Attrahera och utveckla befintliga medarbetare Engagerade medarbetare

FN:s globala hållbarhetsmål



Jämtkrafts verksamhet grundar sig i FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. De är integrerade och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: de sociala, miljömässiga och de ekonomiska.

Av dessa 17 hållbarhetsmålen har vi valt ut åtta specifika mål som vi identifierat som mest relevanta och viktiga för våra intressenter och för Jämtkraft.

FN:s globala mål är integrerade i Jämtkrafts verksamhet och genomsyrar hållbarhet i samtliga enheter. De mål vi valt att fokusera mer på är:

3) God hälsa och välbefinnande

5) Jämställdhet

7) Hållbar energi för alla

8) Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

9) Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

12) Hållbar konsumtion och produktion

13) Bekämpa klimatförändringarna

15) Ekosystem och biologisk mångfald

De viktigaste hållbarhetsfrågorna för Jämtkraft

Nutidens lokala och globala utmaningar ställer höga krav på ett ansvarsfullt företagande. Genom att vara lyhörda, transparenta och ständigt arbeta med förändringar kommer Jämtkraft att fortsätta utvecklas i en hållbar riktning. Vårt långsiktiga arbete grundar sig i ägarnas uppdrag och områden som kunder och samarbetspartners signalerar att vi ska prioritera i vårt fortsatta utvecklings- och förbättringsarbete. De kan kopplas till de tre dimensionerna av hållbar utveckling: Människa, Miljö och Ekonomi.

Jämtkrafts långsiktiga arbete

Länkade globala mål						
MÄNNISKA	• Nöjda kunder • Engagerade medarbetare	3	5	8	12	13
MILJÖ	• Hållbar verksamhet • Biologisk mångfald • Förnybar energi	7	9	12	13	15
EKONOMI	• Lönsam verksamhet • Cirkulär ekonomi • Digitaliserad verksamhet	5	7	8	9	12

Jämtkrafts långsiktiga arbete kopplat till de tre dimensionerna Människa, Miljö och Ekonomi samt de länkade globala målen.

Några av de viktigaste hållbarhetsfrågorna i vårt långsiktiga arbete visas i en sammanställning och de länkas till de globala målen som vi valt att fokusera mer på.

	Jämtkrafts långsiktiga arbete	Länkade globala mål	Exempel på Jämtkrafts bidrag
MÄNNISKA	Nöjda kunder	3 12	- Via undersökningar från kunder, samhällsmedborgare och andra hjälper det oss att bedöma vad vi ska prioritera i vårt fortsatta förbättringsarbete - Transparans och dialog med människor som påverkas både positivt och negativt av vår verksamhet - Utvecklar nya tjänster, produkter och affärskoncept
	Engagerade medarbetare	3 5 8	- Ger en säker drift, god relation med våra kunder och en hållbar utveckling - Erbjuds hälsokontroller, gym, idrotts- och kulturell förening samt friskvårdsbidrag - Veckovisa mätningar av nöjdhet hos medarbetare som kontinuerligt följs upp av chefer och ledning - Resultatpremiestiftelsen, RPS, som stimulerar en gemensam strävan att uppnå gemensamma mål - Förutsättningar för distansarbete, lärande om digitala arbetsätt och modellen förändringens fyra rum - Arbetar aktivt för att förebygga och undvika olyckor och arbetsrelaterade sjukdomar
MILJÖ	Hållbar verksamhet	7 9 13	- En kärnverksamhet som producerar och distribuerar förnybar el och värme samt ansvarar för det lokala- och regionala elnätet - Uppförandekod som visar bolagets värdering och våra medarbetares förhållningsätt till varandra, omvärlden och miljön. - Aktiv medlem i företagsnätverk för hållbar tillväxt
	Biologisk mångfald	9 13 15	- Skyddar, återställer och främjar ett ansvarsfullt nyttjande av ekosystem och biologisk mångfald i vår verksamhet - Tar fram förslag på skyddsåtgärder för områden med höga naturvärden på våra fastigheter och ianspråktagen mark
	Förnybar energi	7 9 12 13	- Produktion av förnybar el och värme från sol-, vind- och vattenkraft samt restprodukter från skog, trä- och skogsindustri - Våra transporter övergår till förnybara bränslen, både våra egna och de vi köper - Uppföljning miljömål, elbilar, sol, vind, mm - Obligatorisk miljöutbildning för alla nya medarbetare
EKONOMI	Lönsam verksamhet	5 8 9	- En lönsam verksamhet ger koncernen handlingsutrymme, utvecklingskraft och stark soliditet som över tid ger stabilitet och investeringsmöjligheter - Reinvestering i anläggningar och driftförbättrande åtgärder i el- och fjärrvärmenäten - Koncernens olika verksamhetsgrenar sprider risk och skapar utveckling tillsammans med partners - En jämställd sponsring som uppmuntrar till framtidskraft - Deltagande i nätverk i syfte att attrahera fler flickor och kvinnor till energibranschen - Medvetet arbete mot korruption och för ansvar gentemot samhället i stort
	Cirkulär ekonomi	7 12	- Arbetar ständigt för att effektivisera den egna verksamheten - Erbjuder hållbara produkter och tjänster till våra kunder - Ansvar för vår leverantörskedja där alla inköp är hållbara ur ett livscykelperspektiv - Oavsett verksamhet, försöker vi återvinna produkter och förädla restprodukter - Utredar möjligheten att producera alternativa bränslen av våra restprodukter
	Digitaliserad verksamhet	8 9 12	- Framtagande av förflyttningsplan från nuvarande systempark till datacentricitet - Tillsammans med fastighetsbolag utveckla verktyg för energieffektivisering och optimering i fastigheter - Infört batterilagring vid vattenkraftstation - Systematiskt arbete med informations- och cybersäkerhet - Effektiviserad administration med fortsatt hög kontroll och kvalitet - Ökat förmågan att hantera digitala verktyg i hela verksamheten

Kundnöjdhet och Lojalitet

Vi har under året haft en tillväxt på kundsidan såväl privat- och företagskunder och det är också glädjande att se att vi både i SKI* (Svenskt Kvalitetsindex, se kort sammanställning nedan) och i våra egna NPS (Net Promoter Score) som mäter kundnöjdhet, lojalitet och ambassadörskap ligger på positiva nivåer. Vi ser det som en viktig uppgift att vårda våra kunder och bibehålla våra goda relationer.

Genom en aktiv kunddialog minskar vi risken att vi får missnöjda kunder eller att de väljer att lämna oss.

Vårt ägarförhållande och samhällsengagemang samt våra vädersäkrade ledningar lyfts ofta upp som något positivt av våra kunder. Och tryggheten i att veta var man kan vända sig när man behöver hjälp. Vidare lyfts att bemötandet är kompetent, personligt och serviceinriktat. Det vi ser som utvecklingsområden är inom området proaktivitet, att känna kunden ännu närmare för att kunna erbjuda värdeskapande lösningar och kommunikation. Här ser vi både utveckling av framtida tjänster och produkter som viktig liksom den digitala utvecklingen.

**2021 medverkade Jämtkraft i mätningen Svenskt Kvalitetsindex, (SKI) för att få en indikator på hur nöjda våra kunder är. "Svenskt Kvalitetsindex heltäckande kundundersökningar bygger på forskningsbaserade metoder och ger insikter och vägledning till organisationer som aktivt vill arbeta för fler nöjda kunder". För Jämtkraft är det av yttersta vikt att vårda kund- och partnersrelationer och utveckla produkter och tjänster på ett sätt som är attraktivt för kunderna utifrån deras behov.*



PARTNERSKAP I ETT VIDARE PERSPEKTIV

Partnerskap ska bidra till att skapa goda relationer med människor i regionen. Våra kunder är ju ofta representerade i de klubbar och föreningar vi är involverade med. Sponsring är en viktig del av marknadsföringen av Jämtkraft och skapar värden för oss som vi och våra partners kan kommunicera.

Vi har en tydlig sponsorstrategi och policy och vår del av sponsringen ska alltid mötas med en relevant motprestation som stärker vårt varumärke och våra relationer. Via några partnerskap har vi också exponering av vårt varumärke via namngivning av arenor. Genom en genomarbetad sponsringsstrategi medverkar vi till en jämställd fördelning av medel och som i sin tur ökar en jämställd idrott och kulturengagemang samt minskar risken för negativa konsekvenser för varumärket i regionen.

Vi genomför evenemang, möten, mässor och sponsorskap, det skapar intresse- och upplevelsebaserad kommunikation som vi marknadsför oss via. De tillfällen vi genomför våra evenemang ger oss också tillfälle att möta våra kunder, den viktigaste målgruppen vi har. Kunderna är i flera fall de som deltar i de event vi anordnar.

Jämtkraft slöt under året ett partneravtal med Skistar där målet med partnerskapet är att skapa hållbara fjälldestinationer med framtidens energilösningar. Jämtkraft är Skistars "Klimat- och Energipartner".

Sedan tidigare har vi också ett hållbarhetssamarbete med Svenska Skidskytteförbundet. Där har vi bland annat varit delaktiga under de tävlingar som genomförts i Östersund och där vi fått fina möjligheter att träffa kunder och tala om energimarknaden – något som under året blivit alltmer intressant för många.

Med gräsrotsponsring stöttar Jämtkraft en mångfald av föreningar och verksamheter. Några exempel på vårt engagemang under 2021 var: Byakampen Offerdal, Heimbygda, Sockertoppen, Scenkonstföreningen Undantaget.

Mänskliga möjliggörare i förändring

Under året har arbetet med att förverkliga Jämtkrafts övergripande strategi påbörjats. Jämtkrafts medarbetare och samlade kompetens har lyfts som en av de viktigaste framgångsfaktorerna för att lyckas med genomförandet av strategin. Genom att uppmärksamma det området så ökar vi möjligheten för att få attraktiva sökande till Jämtkraft och därmed minska risken för konsultberoende.

Viktiga komponenter är självklart att skapa intresse för den bransch vi verkar i och framför allt Jämtkraft som attraktiv arbetsgivare för att attrahera den kompetens vi behöver nu och framåt. En av de delar som vi prioriterat särskilt under året är möjligheten för våra medarbetare att utvecklas inom Jämtkraft, dels genom olika typer av kompetensutvecklingsinsatser, dels genom att främja den interna rörligheten.

PANDEMI

Jämtkraft har liksom resten av samhället behövt anpassa sig till omständigheter och de restriktioner som rått. Genom att uppmana våra medarbetare att följa rådande rekommendationer har vi kunnat bedriva vår samhällskritiska verksamhet på ett säkert sätt. Vi har fortsatt haft beredskapsgruppen aktiv som veckovis hanterat aktuella restriktioner, frågeställningar, tagit beslut om åtgärder samt hanterat intern och extern kommunikation i frågor kopplat till pandemin. Distansarbete är någonting som större delen av våra medarbetare har behövt förhålla sig till, många har upptäckt ett nytt effektivt sätt att hantera vardagen medan andra har känt sig isolerade och vantrivts. På Jämtkraft har vi haft som mål och en längtan att så snart det är möjligt träffas på arbetsplatsen igen.

På Jämtkraft jobbar vi aktivt med det systematiska arbetsmiljöarbetet, ett utvecklingsområde har varit att göra det med digitala verktyg, vilket förenklar bland annat uppföljning. Därför har vi haft som mål att samtliga chefer ska göra minst en arbetsmiljörund med vårt digitala arbetsmiljöverktyg ENIA. Ett mål vi lyckades med. Ett stort kliv i rätt riktning med att ytterligare strukturera det systematiska arbetsmiljöarbetet för att förebygga olyckor och arbetsrelaterad ohälsa.

FÖRÄNDRINGENS FYRA RUM

Ständig förändring är någonting vi lever i och behöver finna oss i, förändring är ibland svår att navigera i. Vi har alla olika erfarenheter och känslor inför förändring och hur vi hanterar den. För att vi inom Jämtkraft ska kunna prata om förändring från eget perspektiv men också förstå hur andra ser på den har vi låtit samtliga medarbetare gå utbildningen "Förändringens fyra rum". Där har vi fått enkla och tydliga verktyg för att beskriva den egna upplevelsen av förändringen och öka förståelsen för andra personers reaktioner, som kan vara något helt annat än den egna. Vi kommer då ha lättare att tillsammans ta oss igenom förändringar och ha en ökad förståelse för varandra.

KOMMUNIKATIVT LEDARSKAP

För att lyckas med förändring är kommunikationen avgörande och då särskilt i ledarskapsledet. Därför har samtliga chefer inom Jämtkraft genomgått utbildningen "Kommunikativt ledarskap". Kommunikation och ledarskap är ämnen som alltid är aktuella, inte minst under tider med distansarbete vilket sätter både ledarskapet och kommunikationen på prov. På Jämtkraft lägger vi stor vikt vid att ledarskapet ska bedrivas verksamhets- och medarbetarnära vilket kräver god dialog mellan chef och medarbetare. Genom utbildningen "Kommunikativt ledarskap" har våra chefer fått möjlighet att träna samtalsmetoder och fått vägledning och verktyg för att nyttja i samtal med sina medarbetarna.

TEMPERATUR I FÖRÄNDRING

Utöver de löpande och strukturerade samtal som äger rum mellan chef och medarbetare använder vi oss av ett verktyg som låter oss mäta medarbetarengagemanget och de upplevda arbetsförhållandena. Medarbetare får veckovis svara på frågor rörande ämnen som "arbetssituation", "personlig utveckling" och "engagemang". Det ger chefer och medarbetare en uppfattning om "temperaturen" i gruppen och är ett bra verktyg för givande samtal och diskussioner. Förutom frågor kring den upplevda arbetsmiljön får alla medarbetare med ojämna mellanrum svara på frågan "Hur troligt är det att du skulle rekommendera att arbeta på Jämtkraft till en vän eller bekant?". Svaren på frågan genererar ett värde som vi följer över tid och genom förändring. Värdet ger oss en övergripande bild av huruvida vi är den attraktiva arbetsgivare som vi vill vara. Men också hur stor del medarbetare som är stolta ambassadörer, vilket är den starkaste tempraturmätaren för trivsel bland våra medarbetare och därmed den bästa marknadsföringen vi har.

DIGITALA ARBETSPLATSEN

Vi har under året genomfört projektet "Den digitala arbetsplatsen" som har syftat till att förenkla, utbilda och tillsammans skapa en samsyn kring hur vi kommunicerar och delar information. I projektet har alla medarbetare deltagit med input kring förbättringsförslag och de digitala tidstjuvar de möter i sin vardag. Projektet har levererat ett nytt intranät, Jämportalen, samt gemensamma förhållningssätt kring hur vi effektivt kommunicerar och delar information i vår digitala arbetsmiljö. Projektet har också genererat en grupp av digitala ambassadörer som fortsatt utvecklar våra digitala arbetssätt.

ATTRAKTION

Vi kommer alltid behöva nya medarbetare inom de tjänster och roller vi redan har idag men vi kommer också att behöva nya typer av kompetenser som vi inte tidigare haft, inom för oss outforskade områden. Vi jobbar med olika aktiviteter mot olika målgrupper och kompetenser för att väcka intresse för den bransch vi verkar i och framför allt Jämtkraft som attraktiv arbetsgivare. Vi kan se att intresset ökat för vårt företag, bransch och region.

KOMPETENSFÖRFLYTTNING

En av de delar som vi prioriterat särskilt under året är möjligheten för våra medarbetare att utvecklas inom Jämtkraft genom att främja den interna rörligheten genom internrekrytering. Vi har helt enkelt valt att i första hand annonsera många av de uppdrag och tjänster vi har internt. Internrekryteringar ger oss möjlighet att göra bra rekryteringar men också fånga upp medarbetare som vill fortsätta att utvecklas inom Jämtkraft vilket är mycket betydelsefullt för båda parter.

EXCELLENT ARBETSGIVARE OCH KARRIÄRFÖRETAG

Ett kvitto på att vi gör rätt saker är att vi för tredje året i rad har blivit utnämnda till "Excellent arbetsgivare". Det innebär att vi tillhör 10 procent av de bästa företagen vad gäller områden som arbetsvillkor, hälsoklimat och jämställdhet i Sverige i samtliga branscher. Vi har även utsetts till "Karriärföretag" för andra året i rad där Jämtkraft lyfts som ett framstående företag för de karriär- och utvecklingsmöjligheter vi erbjuder nya talanger.

Personalstatistik

Antalet anställda i Jämtkraft AB var per 31 december 2021, 414 st (302 män och 112 kvinnor), varav 400 var tillsvidareanställda (292 män och 108 kvinnor). Av de tillsvidareanställda har alla heltidsanställning men ett mindre antal har själva valt att gå ner i sysselsättningsgrad. Under året har 28 nya tillsvidareanställda medarbetare anställts och under samma period har 24 tillsvidareanställda slutat, varav 4 har gått i pension. För 2021 var den totala sjukfrånvaron 2,30 procent och för 2020 var den 2,57 procent.

Ålder	2021	2020	2019
<29	28	34	32
30-49	204	197	190
50-65	165	164	152
>= 66	3	1	1
Totalt	400	396	375

Antal tillsvidareanställda per 31 december 2021.

Löner

Medellöner per 31 december 2021 (tillsvidareanställda hos Jämtkraft, exklusive vd)

Löner	2021	2020	2019
Kvinnor	39 942	38 945	38 014
Män	39 975	38 339	37 806
Totalt	39 966	38 503	37 859

Riskobservationer, tillbud och olyckor

Under året har vi sammanlagt 33 riskobservationer, 52 tillbud och 12 olyckor rapporterats.

Miljö

TILLSTÅNDS- ELLER ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET ENLIGT MILJÖBALKEN

Jämtkraft bedriver tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Tillstånden avser värmeanläggningar och vindkraftsparker. De anmälningspliktiga verksamheterna berör mindre enheter för värmeproduktion samt vindkraftverk. Jämtkraft har också tillstånd för torvbrytning, dammar i anslutning till kraftstationer, elproduktion samt för mellanlagring av impregnerade stolpar. Jämtkraft är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Jämtkrafts miljöarbete är en viktig del i att framtidssäkra och utveckla vår verksamhet. Genom det systematiska arbetet som miljöcertifieringen kräver så minskar vi riskerna för miljöföroreningar, miljöpåverkan och olägenheter för både människor och natur.



KLIMATBERÄKNINGAR

Jämtkraft strävar efter att erbjuda förnybar energi. Vi ska aktivt verka för att öka företagets förnybara elproduktion, för att kunna bidra till Sveriges mål om 100 procent förnybar elproduktion år 2040 samt ett netto noll utsläpp av växthusgaser år 2045. För att tydliggöra vår klimatpåverkan beräknar vi våra klimatutsläpp, se tabell.

De senaste åren har Jämtkrafts totala koldioxidutsläpp minskat, tack vare en större övergång till fossilfri eldningsolja, mindre mängder torv och övergång till fossilfria transporter. Under 2021 ökade dock bolagets koldioxidutsläpp med tre procent, jämfört med 2020. Detta på grund av ett större haveri inom värmeproduktionen under vintern. Det huvudsakliga effektbehovet under störningen kunde mestadels täckas av biobränsle och fossilfri olja, HVO, men viss del fick täckas av fossil olja för att säkra värmeleveransen de kallaste dygnet. Under 2019 slutade Jämtkraft att bryta torv och under 2021 avslutades all användning av torv som bränsle i fjärrvärmern.

De största fossila koldioxidutsläppen 2021 kommer från förbränning av träprodukter (37 procent), torv (31 procent) och eldningsolja (21 procent) samt transporter, både externa och interna transporter, (totalt 9 procent).

Scope 1 Direkta utsläpp från egenägda källor	2021	2020	2019	2018
Olja	2328	135	364	3 221
Torv	3487	5 433	13 586	22 502
Träflis*	4392	4 339	3 744	3 484
Biogas*	0,3	9	4	3
Egenägda tjänstebilar, egna fordon, maskiner	75	106	206	397
Stationär förbränning - diesel	68	119		
Övrigt	11	3	22	6
Scope 2 Indirekta utsläpp från köpt el och värme				
El och värme	0	28	33	41
Scope 3 Övriga indirekta utsläpp				
Transporter	799	658	942	1 080
Tjänsteresor	21	42	145	252
Avfall	49	23		
TOTAL, ton CO₂e	11 230	10 894	19 045	30 985
	2021	2020	2019	2018
Biogen CO ₂ e biogas, ton	304	454	197	166
Biogen CO ₂ e träbränsle, ton	257 000	254 000	290 000	287 000
Scope 1/total energiproduktion, kg CO ₂ e/MWh	5	5	9	16
Scope 1/levererat till slutkund, kg CO ₂ e/MWh	9	10	16	27
Scope 1-3/total energiproduktion, kg CO ₂ e/MWh	6	6	10	17

2021 har likt 2020 varit ett annorlunda år i och med pandemin. Vi har varit mycket restriktiva med tjänsteresor och genomfört så många möten som möjligt via digitala kanaler. Flygresornas utsläpp minskade under 2021 jämfört med 2020 med 49 procent och tågresorna med 92 procent.

Klimatberäkningen bygger på 'The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard – Revised Edition' (GHG-protokollet) och den kompletterande 'Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard'. Dessa är de mest använda internationella redovisningsverktygen för företag och organisationer för att förstå, kvantifiera och hantera växthusgasutsläpp.

Årets beräkning omfattar stationär förbränning, mobil förbränning, läckage av köldmedel, elektricitet, värme, tjänsteresor, uppströms transport och distribution, och avfall. Scope 3-utsläpp från produktion av energibärare har uteslutits år 2021.

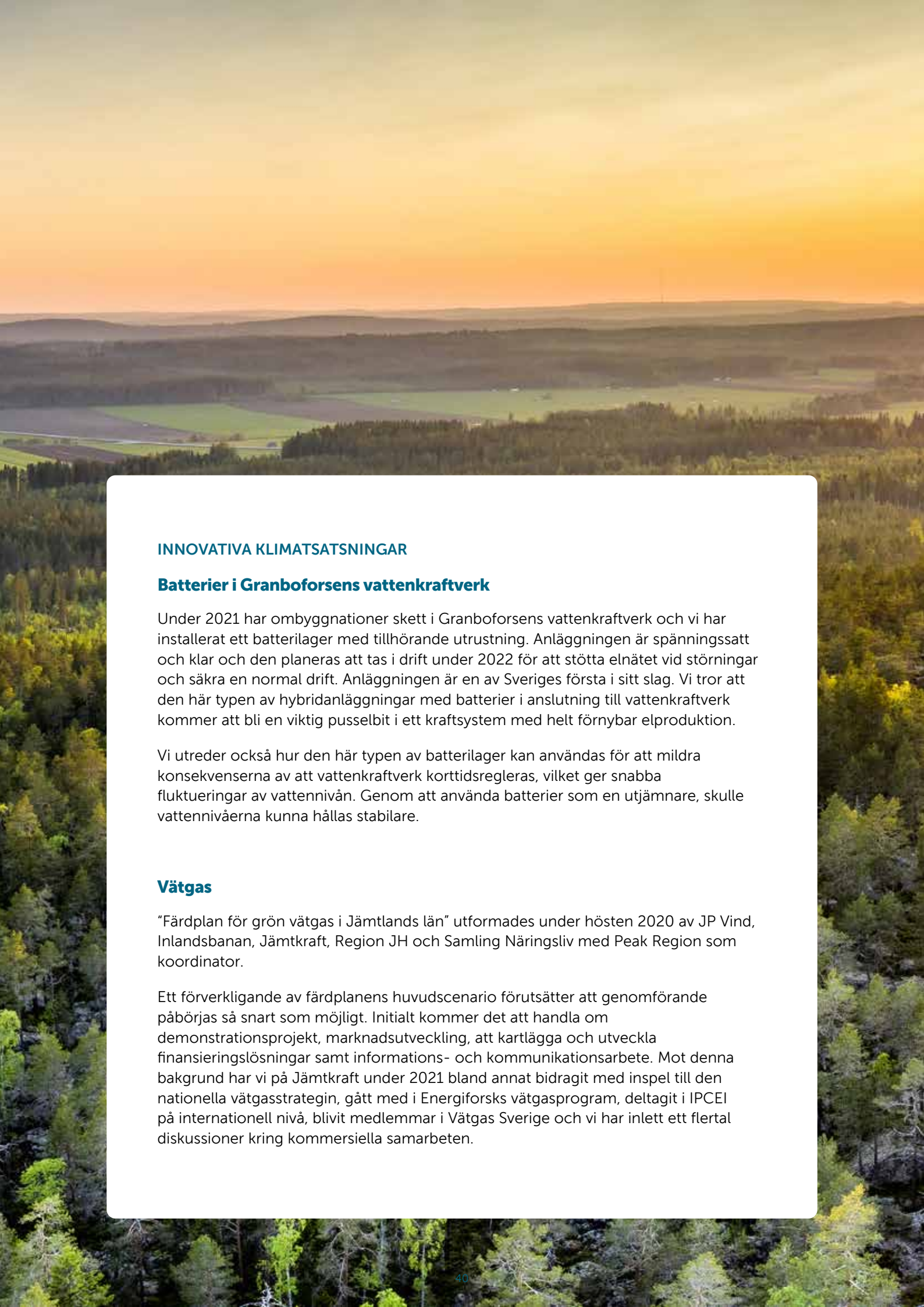
KLIMATANPASSNING

Jordens klimat har redan blivit varmare och den förändringen kommer att fortsätta. Klimatförändringarna resulterar bland annat i mildare och blötare vintrar, stigande havsnivåer, ändrade flöden i vattendragen, längre perioder av torka och längre växtsäsong. Vi får sannolikt fler tillfällen med extremväder.

Vi behöver också ta hänsyn till hur Sverige påverkas av klimatförändringar i andra delar av världen.

Hur stor uppvärmningen blir beror på utsläppen av växthusgaser världen över, och hur snabbt utsläppen kan minskas. Därför är det viktigt att arbeta både med utsläppsminskning och samtidigt med att anpassa vår verksamhet till de nya utmaningar som ett förändrat klimat leder till.

Jämtkraft arbetar sedan långt tillbaka med beredskap kring ökade vattenflöden. På grund av vakanser under 2021 påbörjades inte arbetet med att även omfatta klimatperspektiv i risk- och sårbarhetsanalyserna. Detta ska utföras under 2022.



INNOVATIVA KLIMATSATSNINGAR

Batterier i Granboforsens vattenkraftverk

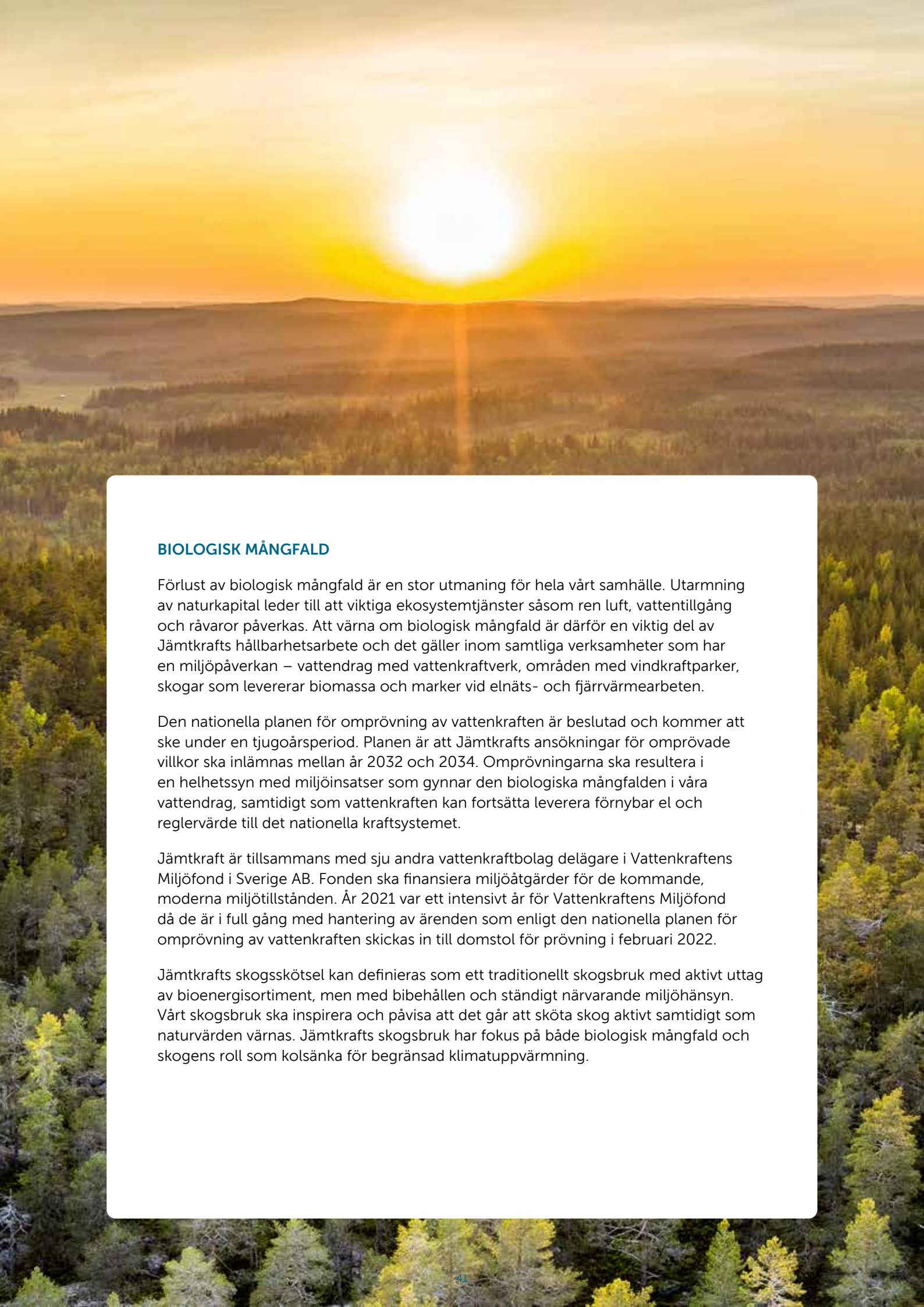
Under 2021 har ombyggnationer skett i Granboforsens vattenkraftverk och vi har installerat ett batterilager med tillhörande utrustning. Anläggningen är spänningssatt och klar och den planeras att tas i drift under 2022 för att stötta elnätet vid störningar och säkra en normal drift. Anläggningen är en av Sveriges första i sitt slag. Vi tror att den här typen av hybridanläggningar med batterier i anslutning till vattenkraftverk kommer att bli en viktig pusselbit i ett kraftsystem med helt förnybar elproduktion.

Vi utreder också hur den här typen av batterilager kan användas för att mildra konsekvenserna av att vattenkraftverk korttidsregleras, vilket ger snabba fluktuationer av vattennivån. Genom att använda batterier som en utjämnare, skulle vattennivåerna kunna hållas stabilare.

Vätgas

”Färdplan för grön vätgas i Jämtlands län” utformades under hösten 2020 av JP Vind, Inlandsbanan, Jämtkraft, Region JH och Samling Näringsliv med Peak Region som koordinator.

Ett förverkligande av färdplanens huvudscenario förutsätter att genomförande påbörjas så snart som möjligt. Initialt kommer det att handla om demonstrationsprojekt, marknadsutveckling, att kartlägga och utveckla finansieringslösningar samt informations- och kommunikationsarbete. Mot denna bakgrund har vi på Jämtkraft under 2021 bland annat bidragit med inspel till den nationella vätgasstrategin, gått med i Energiforsks vätgasprogram, deltagit i IPCEI på internationell nivå, blivit medlemmar i Vätgas Sverige och vi har inlett ett flertal diskussioner kring kommersiella samarbeten.



BIOLOGISK MÅNGFALD

Förlust av biologisk mångfald är en stor utmaning för hela vårt samhälle. Utarmning av naturkapital leder till att viktiga ekosystemtjänster såsom ren luft, vattentillgång och råvaror påverkas. Att värna om biologisk mångfald är därför en viktig del av Jämtkrafts hållbarhetsarbete och det gäller inom samtliga verksamheter som har en miljöpåverkan – vattendrag med vattenkraftverk, områden med vindkraftparker, skogar som levererar biomassa och marker vid elnäts- och fjärrvärmearbeten.

Den nationella planen för omprövning av vattenkraften är beslutad och kommer att ske under en tjugoårsperiod. Planen är att Jämtkrafts ansökningar för omprövade villkor ska inlämnas mellan år 2032 och 2034. Omprövningarna ska resultera i en helhetssyn med miljöinsatser som gynnar den biologiska mångfalden i våra vattendrag, samtidigt som vattenkraften kan fortsätta leverera förnybar el och reglervärde till det nationella kraftsystemet.

Jämtkraft är tillsammans med sju andra vattenkraftbolag delägare i Vattenkraftens Miljöfond i Sverige AB. Fonden ska finansiera miljöåtgärder för de kommande, moderna miljötillstånden. År 2021 var ett intensivt år för Vattenkraftens Miljöfond då de är i full gång med hantering av ärenden som enligt den nationella planen för omprövning av vattenkraften skickas in till domstol för prövning i februari 2022.

Jämtkrafts skogsskötsel kan definieras som ett traditionellt skogsbruk med aktivt uttag av bioenergisortiment, men med bibehållen och ständigt närvarande miljöhänsyn. Vårt skogsbruk ska inspirera och påvisa att det går att sköta skog aktivt samtidigt som naturvärden värnas. Jämtkrafts skogsbruk har fokus på både biologisk mångfald och skogens roll som kolsänka för begränsad klimatuppvärmning.

Återställande av miljövärden

Jämtkraft har under 2021 tagit fram miljökonsekvensbeskrivning och ansökan för utrivning av dammen Greningen Nedre. Utrivningen är planerad till 2022. Åtgärden kommer innebära att i och med att dammen avlägsnas så återställs det ursprungliga myr och bäckområdet till så nära ursprungligt skick som möjligt. Detta skapar ett mer naturligt och årstidsberoende flöde för Kvarnån. Åtgärden innebär förbättrade förutsättningar för ökad biologisk mångfald. Åtgärden är även klimatpositiv eftersom myrområdet återbildas, vilket är mycket gynnsamt för kolinlagring.

Jämtkraft fattade under 2020 beslut om att avveckla Långforsens vattenkraftstation i älven Lången nedströms Landösjön i Krokoms kommun. Därmed läggs ett av Sveriges äldsta vattenkraftverk ner. Under 2021 har avvecklingen planerats och ansökan om utrivning skickats in till domstol med avsikten att genomföra avvecklingen under 2022.

Under året har ett efterbehandlingsarbete påbörjats för torvtäkterna på Ope-Brynjefflon. Arbetet följer en efterbehandlingsplan som tagits fram genom en samrådsprocess och där insatserna syftar till att skapa både klimat- och miljönytta. Inriktningen baseras på platsspecifika förutsättningar ur ett samlat perspektiv, med hänsyn till hydrologi, topografi, markkemi och naturvärden i omgivande landskap. En tjärn har fått tillbaka sin gamla högre vattenlinje och tidigare utbredning. Större delen av de ytor som tidigare varit produktionsareal för torvskörd har blivit påförd bioaska, fått en profilering och planterats med tall och gran. Profileringen syftar förutom säkrad plantöverlevnad också till att tillvara ta ett större naturligt plantuppslag där förhoppningsvis lövträd av al, sälg och björk kan ta plats. Under 2022 fortsätter arbetet och kommer då även kompletteras med två helt nyskapade mindre viltvatten. Arbetet skall slutligen godkännas av Östersunds Kommun som nyligen tagit över rollen som tillsynsmyndighet. Detta bedöms kunna ske under 2023.

Sedan 2019 har Jämtkraft Elnät utvecklat ett arbete kring biologisk mångfald i kraftledningsgator. Syftet har varit att försöka hitta nya skötselmetoder som ska resultera i mer ängsliga miljöer i ledningsgatorna, för att gynna biologisk mångfald och dess ekosystemtjänster.

Fokusområdet ligger stadsnära i Östersund och går från Odensvik förbi Lillsjön och sedan vidare västerut mot Spikbodarna och Rannåsens naturreservat. Inventeringar har genomförts i ledningsgatorna och därefter har röjningsarbetet anpassats enligt instruktioner från Länsstyrelsen.



Violett guldvinge, hane till vänster och hona till höger.

Rent konkret så har miljöer anpassats i ledningsgatorna för violett guldvinge, då denna fjärilsart fungerar som en bra indikator på hög biologisk mångfald. När denna fjäril trivs så innebär det att även många andra arter trivs i området och att ekosystemet fungerar väl.

Vi har också byggt boplatser för salamander samt en bro över skyddsvärt vatten för att undvika att orsaka grumling. Denna överfart kan förutom för skogsröjning även nyttjas för friluftsliv med mera.

Vidare har vi förstärkt röjningen i våra ledningsgator genom att korta ner röjningsintervallen i Odenskogsområdet från campingen och uppåt. Detta ska förbättra förutsättningarna för ängsmarksväxter i ledningsgatan. Vi kommer att fortsätta anpassningarna under vintern 2022 med bland annat kantträdhuggning och hamling längs sträckan.

Detta anpassningsarbete som vi arbetar med går att skala upp och genomföra på andra likvärdiga platser. Vår ambition är därför att ta detta vidare.

Målanalys

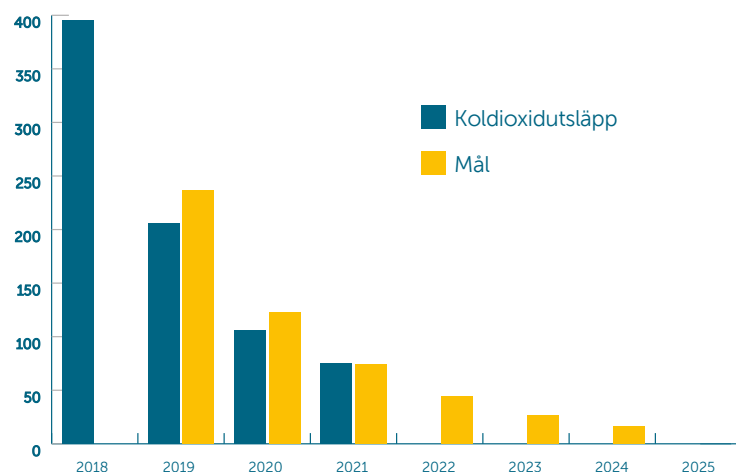
Förnybar energi

ALL JÄMTKRAFTS EL- OCH VÄRMEPRODUKTION SKA VARA FÖRNYBAR.

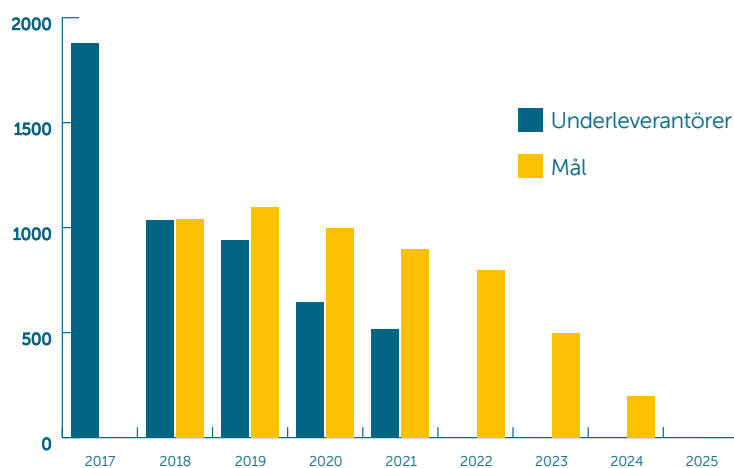
Jämtkrafts transporter ska göras med förnybara bränslen, både våra egna och de vi köper.

Delmål	Kommentar
Torveldning i värmeproduktion skall fhasas ut senast 2022.	Torvbrytningen avslutades under 2019. Torv eldningen avslutades under vintern 2020/2021.
Effektreserven inom värmeproduktionen skall vara helt förnybar 2025.	Nytt kraftvärmeverk planeras i Östersund till 2025 och i och med detta finns det inget behov av fossil olja som effektreserv längre.
Våra egna fordon skall drivas helt på förnybart bränsle 2025.	Vår fordonsflotta utgörs till största del av laddbara fordon, 21 procent, samt förbränningsmotorer som tankas med HVO, 79 procent.
Externa transporter skall göras helt med förnybart bränsle senast 2030.	Vi ställer krav på förnybart bränsle på köpta transporter och har en successiv ökning av förnybart bränsle i avtal fram till 2030. För Värmes bränsletransporter/hantering har vi mål att fasa ut till 2025.

Koldioxid från egna transporter, ton CO₂e



Koldioxid från transporter för bränslehantering, ton CO₂e.



Biologisk mångfald

Jämtkraft ska bidra till att skydda, återställa och främja ett ansvarsfullt nyttjande av ekosystem och biologisk mångfald i vår verksamhet.

Delmål	Kommentar
Senast 2022 ska vi ha kartlagt våra fastigheter och ianspråktagen mark (ex. ledningar) och förslag på skyddsåtgärder för områden med höga naturvärden skall finnas.	Inventering pågår.

Cirkulär ekonomi

Jämtkraft ska arbeta med att effektivisera såväl den egna verksamheten och arbeta för cirkulära flöden som att erbjuda hållbara produkter och tjänster till våra kunder.

Vi tar ansvar för vår leverantörskedja och har som mål att alla inköp ska vara hållbara ur ett livscykelperspektiv.

Delmål	Kommentar
2021 ska minst 87 % av inköpsvolymen komma från avtalsleverantörer.	Utfall 2021-12-31, 92%.
Vi ska arbeta proaktivt med att hitta avsättning för aska från vår värmeverksamhet	Aska används till att sprida tillbaka till skogen, som konstruktionsmaterial till väg, som täckmaterial till deponi. Det pågår också försök att använda aska för att göra betong.

Giftfri miljö

Vi arbetar för att skydda människors hälsa och den biologiska mångfalden och därför minska spridning av farliga ämnen.

Delmål	Kommentar
Senast 2022 ska vi ta fram en avvecklingsstrategi för återstående svavelhexafluorid inom koncernen.	Arbete pågår.

Ekonomisk analys koncernen

Intäkterna ökade med 1 502 Mkr under året, en ökning med 32,3 procent. Kostnader för energi, varor och material ökade med 1 200 Mkr vilket motsvarar 36,3 procent. Den huvudsakliga orsaken till omsättningsökningen är att priserna på el ökat. Produktionen i helägda anläggningar minskade med knappt 80 GWh.

Årets av- och nedskrivningar uppgick till 255 Mkr (247 Mkr), 8 Mkr högre än föregående år. Ökningen förklaras av ökade investeringar under året.

Rörelseresultatet efter avskrivningar uppgår till 582 Mkr (369 Mkr) en förbättring med 213 Mkr jämfört med 2020.

Resultat från koncern- och intresseföretag har förbättrats med 331 Mkr. Förutom att resultatet från delägda vind- och vattenkraftsföretag har förbättrats jämfört med föregående år till följd av de förbättrade elpriserna så har även en riktad nyemission skett i ett av de norska innehaven vilket påverkar resultatet positivt. Finansnettot har förbättrats med 17 Mkr och förklaras av positiva valutaeffekter.

Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare uppgår till 670 Mkr (224 Mkr), en förbättring med 446 Mkr jämfört med föregående år.

Resultat koncernen, kkr

	2021	2020
Intäkter	6 154 099	4 652 158
Energi, varor, material	-4 506 826	-3 307 173
Bruttoresultat	1 647 273	1 344 985
Övriga kostnader	-809 837	-728 197
Av- och nedskrivningar	-255 314	-247 370
Rörelseresultat	582 122	369 418
Resultat från koncern- och intresseföretag	314 900	-15 940
Finansnetto	-52 386	-69 072
Resultat efter finansiella poster	844 636	284 406
Skatt på årets resultat	-153 678	-34 598
Minoritetens andel	-21 248	-25 850
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	669 710	223 958

Finansiell ställning

Koncernens beviljade kredit uppgår till 550 Mkr (350 Mkr) vilken var outnyttjad per den 31 december 2021. Samtliga skulder om 3 200 Mkr (2 950 Mkr) finansieras via Östersunds kommuns certifikats- och obligationsprogram varav 2 300 Mkr (1 850 Mkr) är långfristiga. Den effektiva årsräntan på koncernens låneskuld blev 1,8 procent (2,3 procent).

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar ökade med 635 Mkr jämfört med föregående år och uppgår till 1 077 Mkr (443 Mkr). Årets investeringar inom affärsområde Elproduktion uppgick till 650 Mkr (141 Mkr) vilket förklaras av den pågående investeringen i Hocksjön Vind AB samt ett övertagande av vindkraftverk från Mullbergs Vindpark AB. Tidigare ägde vi dessa vindkraftverk indirekt via vårt aktieäggande i Mullbergs Vindpark.



Inom affärsområde Elnät uppgick investeringarna till 236 Mkr (219 Mkr), en ökning med 17 Mkr jämfört med föregående år. Inom affärsområde Värme har en ny pelletspanna byggts och driftsatts i Krokom, en ny pumpstation i centrala Östersund samt att bränslelinjen vid kraftvärmeverket moderniserats. Under föregående år erhöll Energilösningar ett bidrag för en solkraftsanläggning som i huvudsak byggdes under 2019. Något motsvarande har inte ägt rum under 2021. De finansiella investeringarna som ökat med ca 60 Mkr består huvudsakligen av omvandling av fordran på intressebolag till aktieägartillskott. Koncernens självfinansieringsgrad uppgick till 104 procent för 2021 (121 procent).

Investering i anläggningstillgångar inkl pågående nyanläggningar och statsbidrag, kkr

	2021	2020
Vattenkraftstation	46 598	33 576
Vindkraftpark	603 148	105 205
Övrigt	522	1 879
Elproduktion	650 268	140 660
Vindkraftsanslutningar	12 035	23 765
Mätare, bilar, övrigt	19 957	30 409
Förnyelseåtgärder, utbyggnad av överförings- och distributionsnät	203 912	164 465
Elnät	235 904	218 639
Distributionsnät	48 895	26 066
Produktionsanläggningar	49 709	34 685
Övrigt	2 060	2 362
Värme	100 664	63 113
Solkraftsanläggningar	0	-3 672
Övrigt	268	572
Energilösningar	268	-3 100
Fastigheter & IT	9 619	2 651
Finansiella anläggningstillgångar	80 725	21 057
Summa investeringar	1 077 448	443 020

Moderbolaget

Intäkterna ökade med 1 652 Mkr och råvarukostnaden med 1 318 Mkr jämfört med 2020. Högre elpriser påverkar både omsättning och kostnader.

Årets av- och nedskrivningar uppgick till 147 Mkr (142 Mkr), en ökning med 5 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 369 Mkr (87 Mkr), en förbättring med 282 Mkr jämfört med 2020.

Resultatet från andelar i koncern- och intresseföretag uppgick till 164 Mkr (118 Mkr). Posten består av utdelningar och nedskrivningar.

Finansnettot har förbättrats med 13 Mkr jämfört med föregående år och förklaras i huvudsak av positiva valutaeffekter.

Totalt förbättrades årets resultat med 165 Mkr.

Resultat Moderbolaget, kkr

	2021	2020
Intäkter	5 358 063	3 706 344
Energi, varor, material	-4 244 509	-2 926 943
Bruttoresultat	1 113 554	779 401
Övriga kostnader	-597 331	-549 977
Av- och nedskrivningar	-146 755	-142 430
Rörelseresultat	369 468	86 994
Resultat från andelar i koncern- och intresseföretag	164 055	118 370
Finansnetto	-52 515	-65 459
Resultat efter finansiella poster	481 008	139 905
Bokslutsdispositioner och skatt	-153 011	23 095
Årets resultat	327 997	163 000

Eget kapital i Moderföretaget 2021, kkr

	Aktie- kapital	Reservfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	126 000	13 855	267 145	163 000	570 000
Disposition av föregående års resultat			163 000	-163 000	
Fusionsresultat			3		3
Årets resultat				327 997	327 997
Utdelning till ägare			-32 000		-32 000
Utgående balans per 31 december 2021	126 000	13 855	398 148	327 997	866 000

Eget kapital i Koncernen 2021, kkr

	Aktiekapital	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moder- företagets aktieägare	Minoritets intresse	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	126 000	3 218 856	3 344 856	76 377	3 421 233
Årets resultat		669 710	669 710	21 249	690 959
Fusionsresultat		3	3		3
Omräkningsdifferenser **		89 554	89 554		89 554
Utdelning till ägare		-32 000	-32 000		-32 000
Utdelning till minoritetsintresse				-36 750	-36 750
Minoritetens andel av obeskattade resever				-32	-32
Utgående balans per 31 december 2021	126 000	3 946 123	4 072 123	60 844	4 132 967

** Årets omräkningsdifferenser avser främst omvärdering av innehaven i de norska intressebolagen Salten Kraftsamband AS och Nordkraft AS.

Förslag till vinstdisposition

KONCERNEN

Enligt den upprättade koncernbalansräkningen utgör vinsten för året 669 709 893 kronor, vartill kommer balanserade vinstmedel om 3 276 413 317 kronor. Aktiekapitalet uppgår till 126 000 000 kronor och eget kapital uppgår totalt till 4 072 123 414 kronor.

MODERBOLAGET

Styrelsen föreslår, att de till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel i moderbolaget,

<i>från föregående år</i>	
balanserade vinstmedel	398 147 929 kronor
jämte årets resultat	327 996 971 kronor
	726 144 900 kronor

<i>skall disponeras så att</i>	
till aktieägarna utdelas	330 000 000 kronor
till nästa år överföres	396 144 900 kronor
	726 144 900 kronor

Utdelning

Utdelningen för 2022 föreslås till 330 000 000 kronor vilket motsvarar 2 619,05 kr per aktie.

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Flerårsöversikt

Koncernen (kkkr)	2021	2020	2019	2018	2017
RESULTATRÄKNINGAR					
Rörelsens intäkter	6 154 099	4 652 158	6 476 813	6 668 160	4 896 216
Rörelsens kostnader	-5 316 663	-4 035 370	-5 664 501	-5 916 038	-4 206 117
Avskrivningar enligt plan	-255 314	-247 370	-294 472	-234 509	-234 495
Rörelseresultat	582 122	369 418	517 840	517 613	455 604
Finansiella intäkter	368 758	39 455	54 839	129 430	47 196
Finansiella kostnader	-106 244	-124 467	-128 630	-171 803	-98 487
Resultat före skatter	844 636	284 406	444 049	475 240	404 313
Skatter	-153 678	-34 598	-122 363	-127 084	-110 323
Minoritetsandel	-21 248	-25 850	-24 952	-21 524	-16 542
Årets resultat	669 710	223 958	296 734	326 632	277 448
BALANSRÄKNINGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	7 024	9 353	11 682	3 057	10 961
Materiella anläggningstillgångar	5 744 130	4 934 795	4 760 628	4 560 227	4 433 210
Finansiella anläggningstillgångar	2 229 160	2 226 202	2 248 961	2 193 129	2 065 036
Omsättningstillgångar	2 076 994	943 155	1 132 631	1 428 756	1 267 193
Summa tillgångar	10 057 308	8 113 505	8 153 902	8 185 169	7 776 400
Eget kapital	4 072 123	3 344 856	3 277 603	2 997 250	2 565 525
Minoritetsintressen	60 844	76 377	93 517	73 840	131 141
Avsättningar	812 298	728 340	720 874	683 574	677 343
Långfristiga skulder	2 622 620	2 242 518	3 070 367	3 264 639	3 306 277
Kortfristiga skulder	2 489 423	1 721 414	991 541	1 165 866	1 096 114
Summa eget kapital och skulder	10 057 308	8 113 505	8 153 902	8 185 169	7 776 400
NYCKELTAL					
Räntabilitet på eget kapital före skatt, %	22,0	7,6	13,1	16,1	15,2
Räntabilitet på eget kapital efter skatt, %	18,1	6,8	9,5	11,7	11,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	13,2	6,1	8,6	10,0	8,1
Räntabilitet på totalt kapital, %	10,5	5,0	7,0	8,1	6,5
Rörelsemarginal, %	9,5	7,9	8,0	7,8	9,3
Nettomarginal, %	13,3	5,4	6,4	6,7	7,8
Soliditet, %	40,5	41,2	40,2	36,6	33,0
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,9	0,9	1,1	1,4
Räntetäckningsgrad, ggr	8,9	3,3	4,5	3,8	5,2
ÖVRIGA UPPGIFTER					
Utdelning, kkr	32 000	32 000	32 000	32 000	32 000
Investeringar, kkr	1 077 706	443 020	521 078	371 312	580 597
Medelantal anställda	462	463	444	392	395
Löner och arvoden, kkr	233 696	214 246	206 501	187 075	178 092
PRODUKTION					
Producerad elenergi i helägda anläggningar, GWh	1 565	1 347	1 203	1 138	1 305
Producerad energi, värme, GWh	730	637	704	709	703
Elcertifikat, antal	414 633	430 403	392 172	379 866	440 342
FÖRSÄLJNING TILL SLUTKUND					
Levererad elenergi, GWh	6 743	9 344	10 089	11 632	11 501
Levererad värme, GWh	640	570	623	627	625

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2021-01-01	2020-01-01
(kk)		2021-12-31	2020-12-31
	1		
Rörelsens intäkter	2,5		
Nettoomsättning		6 086 123	4 585 837
Aktiverat arbete för egen räkning		8 750	4 759
Övriga rörelseintäkter	3	59 226	61 562
		6 154 099	4 652 158
Rörelsens kostnader	5		
Råvaror och förnödenheter		-4 506 826	-3 307 173
Övriga externa kostnader	6	-449 573	-398 220
Personalkostnader	7	-360 264	-329 977
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-255 314	-247 370
		-5 571 977	-4 282 740
Rörelseresultat		582 122	369 418
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-1 144	5 062
Resultat från andelar i intresseföretag	9	316 044	-21 002
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	53 858	55 395
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-106 244	-124 467
Resultat efter finansiella poster		844 636	284 406
Skatt på årets resultat	13	-153 678	-34 598
ÅRETS RESULTAT		690 958	249 808
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		669 710	223 958
Minoritetsandel		21 248	25 850

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(kkkr)	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	14	2 650	4 979
Goodwill	15	4 374	4 374
		7 024	9 353
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16	733 885	744 017
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	4 335 508	3 781 337
Inventarier, verktyg och installationer	18	49 180	47 377
Pågående nyanläggningar	19	625 557	362 064
		5 744 130	4 934 795
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	22	1 865 837	1 630 485
Fordringar hos intresseföretag	23	67 057	288 089
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	14 282	14 651
Andra långfristiga fordringar	25	281 984	292 977
		2 229 160	2 226 202
Summa anläggningstillgångar		7 980 314	7 170 350
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	70 273	68 752
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		861 939	574 842
Aktuella skattefordringar		26 738	0
Övriga fordringar		58 392	111 544
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	553 475	188 017
		1 500 544	874 403
Likvida medel	28	506 177	0
Summa omsättningstillgångar		2 076 994	943 155
SUMMA TILLGÅNGAR		10 057 308	8 113 505

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(kk)	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		126 000	126 000
Balanserat eget kapital inklusive årets resultat		3 946 123	3 218 856
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		4 072 123	3 344 856
Minoritetsintresse		60 844	76 377
Summa eget kapital		4 132 967	3 421 233
Avsättningar			
Övriga avsättningar	32	38 777	2 083
Uppskjuten skatteskuld		773 521	726 257
		812 298	728 340
Långfristiga skulder	33		
Skulder till Östersunds kommun		2 300 000	1 850 000
Övriga långfristiga skulder		322 620	392 518
		2 622 620	2 242 518
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	34	0	77 889
Förskott från kunder		11 734	11 743
Kortfristig del av långfristig skuld		0	0
Leverantörsskulder		389 330	258 446
Skulder till Östersunds kommun		905 101	1 104 745
Aktuella skatteskulder		13 462	22 162
Övriga kortfristiga skulder		926 775	187 463
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	243 021	58 966
		2 489 423	1 721 414
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 057 308	8 113 505

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

(kkkr)	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster *)		844 636	284 406
Avskrivningar och nedskrivningar		418 648	247 370
Avsättningar		33 000	0
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		38 410	-3 627
Kapitalandel intressebolag		-310 638	46 893
Övrigt		-574	-848
Betald inkomstskatt		-165 553	-10 194
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		857 929	564 000
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-1 522	-5 394
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-287 097	190 185
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-339 044	2 062
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		130 864	-57 732
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		762 729	-158 944
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 123 859	534 177
Investeringsverksamheten			
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-80 725	-3 331
Förändring av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 080 635	-415 581
Utbetalt aktieägartillskott		0	-19 301
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 161 360	-438 213
Finansieringsverksamheten			
Förändring av långfristiga fordringar		232 324	-115 067
Förändring av långfristiga skulder		380 104	77 880
Utbetald utdelning		-68 750	-61 400
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		543 678	-98 587
Årets kassaflöde		506 177	-2 623
Likvida medel vid årets början		0	2 623
Likvida medel vid årets slut	28	506 177	0

*) Erhållen ränta 2021 ingår med 11 125 kkr

*) Erlagd ränta 2021 ingår med 64 223 kkr

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
(kkkr)			
	1		
Rörelsens intäkter	2,4,5		
Nettoomsättning		5 141 340	3 504 074
Aktiverat arbete för egen räkning		8 750	4 759
Övriga rörelseintäkter	3	207 973	197 511
		5 358 063	3 706 344
Rörelsens kostnader	4,5		
Råvaror och förnödenheter		-4 244 509	-2 926 943
Övriga externa kostnader	6	-287 094	-270 510
Personalkostnader	7	-310 237	-279 467
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8	-146 755	-142 430
		-4 988 595	-3 619 350
Rörelseresultat		369 468	86 994
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	121 105	103 111
Resultat från andelar i intresseföretag	9	42 950	15 259
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	49 297	52 850
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-101 812	-118 309
Resultat efter finansiella poster		481 008	139 905
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner	12	-129 488	35 965
Resultat före skatt		351 520	175 870
Skatt på årets resultat	13	-23 523	-12 870
ÅRETS RESULTAT		327 997	163 000

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
(kkkr)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	14	18	431
Goodwill	15	4 374	4 374
		4 392	4 805
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16	666 998	676 736
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	2 216 453	1 860 170
Inventarier, verktyg och installationer	18	22 085	16 553
Pågående nyanläggningar	19	59 427	59 423
		2 964 963	2 612 882
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	190 876	194 526
Fordringar hos koncernföretag	21	0	10 670
Andelar i intresseföretag	22	1 642 624	1 724 088
Fordringar hos intresseföretag	23	67 057	288 089
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	5 010	5 216
Andra långfristiga fordringar	25	280 723	291 016
		2 186 290	2 513 605
Summa anläggningstillgångar		5 155 645	5 131 292
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	52 912	52 196
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		747 245	361 728
Fordringar hos koncernföretag		584 424	67 319
Övriga fordringar		24 567	92 844
Aktuella skattefordringar		16 561	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	112 064	73 536
		1 484 861	595 427
Kassa och bank	28	470 368	0
Summa omsättningstillgångar		2 008 141	647 623
SUMMA TILLGÅNGAR		7 163 786	5 778 915

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
(kkkr)			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	29, 30		
Aktiekapital		126 000	126 000
Reservfond		13 855	13 855
		139 855	139 855
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		398 148	267 145
Årets resultat		327 997	163 000
		726 145	430 145
Summa eget kapital		866 000	570 000
Obeskattade reserver	31	1 895 887	1 766 399
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	1 877	2 083
Uppskjuten skatteskuld		2 265	2 830
Övriga avsättningar		3 900	0
		8 042	4 913
Långfristiga skulder	33		
Skulder till Östersunds kommun		2 300 000	1 850 000
		2 300 000	1 850 000
Checkräkningskredit	34	0	98 373
Leverantörsskulder		294 221	155 779
Skulder till koncernföretag		42 912	128 378
Skulder till Östersunds kommun		904 237	1 104 352
Aktuella skatteskulder		12 477	9 502
Övriga kortfristiga skulder		747 318	49 929
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	92 692	41 290
		2 093 857	1 587 603
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 163 786	5 778 915

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

		2021-01-01	2020-01-01
(kkkr)	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster *)		481 008	139 905
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		146 755	142 430
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar		150 469	-8 017
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-1 165	-6 142
Erhållen utdelning		0	0
Upplupen ränta		-2 919	-3 856
Betald inkomstskatt		-27 254	-3 801
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		746 894	260 519
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-716	-2 293
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-385 517	98 633
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-487 356	-88 883
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		691 429	-63 020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		564 734	204 956
Investeringsverksamheten			
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		172 596	-42 134
Förändring av materiella anläggningstillgångar		-497 256	-77 007
Förändring immateriella anläggningstillgångar		0	0
Utbetalt aktieägartillskott		0	-19 301
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-324 660	-138 442
Finansieringsverksamheten			
Förändring av långfristiga fordringar		10 294	-85 526
Förändring av långfristiga skulder		250 000	12
Utbetalt koncernbidrag		2 000	51 000
Utbetald utdelning		-32 000	-32 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		230 294	133 486
Årets kassaflöde		470 368	0
Likvida medel vid årets början	28	0	0
Likvida medel vid årets slut		470 368	0

*) Erhållen ränta 2021 ingår med 10 003 kkr (8 261 kkr)

*) Erlagd ränta 2021 ingår med 59 938 kkr (64 320 kkr)



Noter

Not 1 Allmän information

Jämtkraft AB med organisationsnummer 556001-6064 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Östersund. Adressen till huvudkontoret är Box 394, 831 25 Östersund. Jämtkraft AB och dess dotterföretag ("koncernens") verksamhet omfattar produktion, distribution och försäljning av elenergi och värme. Koncernen erbjuder dessutom energiförvaltning. Verksamheten är indelad i affärsområdena Elproduktion, Elhandel, Elnät och Värme. Föregående års värden anges inom parentes.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Jämtkraft AB tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Jämtkraft AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen.

Goodwill

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen.

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3-5 år.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

Andelar i intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20 - 50 procent av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernen och till anskaffningsvärde i moderbolaget.

"Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden redovisas en investering i ett intresseföretag inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas som ""Resultat från andelar i intresseföretag"" i koncernens resultaträkning."

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Omräkning av dotterföretag, intresseföretag och utlandsverksamhet

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt mot eget kapital. Vid avyttring av ett utländskt dotter-/intresseföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Offentliga bidrag

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått.

Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld. Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner redovisas som en tillgång mot det försäkrande pensionsbolaget samt med en lika stor skuld till förmånstagaren.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella och immateriella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader och markanläggningar	20-50 år
Maskiner i produktionsanläggningar	15-30 år
Vindkraftverk	20-25 år
Torvtäcker	15 år
Ledningsnät	40-50 år
Mätare och styrutrustning	10-20 år
Fordon och inventarier	5-10 år
Immateriella tillgångar	3-5 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell och immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller vid utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader och tillgångens redovisade värde. Resultatet redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag utvärderar koncernen om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i syfte att minska fluktuationer i resultatet som en följd av säkring av ränte-, el-, elcertifikat och valutarisker. Omvärdering sker ej av den säkrade posten om det finns en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet. Marknadsvärdet för ingångna säkringar redovisas i not 35.

Säkringsredovisningens upphörande:

- Vid säkringsredovisningens upphörande redovisas resultatet i resultaträkningen.

Säkringsredovisningen avbryts om:

- Säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in; eller
 - Säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning
- Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen, utom i de fall säkringsrelationen fortlever i enlighet med koncernens dokumenterade strategi för riskhantering.

Lån

För att reducera ränterisken i koncernens låneportfölj har Jämtkraft AB tecknat ränteswapar. Genom att ingå ett flertal ränteswapar med olika livslängd, där Jämtkraft AB byter rörlig ränta mot fast ränta, uppnås önskad räntestabilitet. Säkringen är en kassaflödessäkring där ränteswap byter rörlig ränta mot fast ränta för att skydda mot framtida förändring i rörlig ränta. Erlagd respektive erhållen kupongränta redovisas i samma period som räntan på den säkrade posten.

Valuta

För att reducera valutarisken i prognostiserade kassaflöden i utländsk valuta har Jämtkraft AB tecknat valutaterminer. Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens valutakurs.

Elenergi

För att reducera prISRISKEN i egen elproduktion, annans ägd elproduktion som vi förfogar över, elinköp, egen elförbrukning, elleveranser, elförsäljning (till slutkund) och säkringar för dotterbolags verksamhet har Jämtkraft AB tecknat eltermnskontrakt för att säkerställa prisnivåer. Säkringen är kassaflödessäkring där termnskontraktet byter rörligt pris mot fast pris för att skydda mot framtida förändring i rörlig pris.

Elcertifikat

För att reducera prISRISKEN i tilldelade elcertifikat från egen elproduktion, annans ägd elproduktion som vi förfogar över, kvotpliktig förbrukning i egen elförbrukning, elförsäljning (till slutkund) och säkringar för dotterbolags verksamhet har Jämtkraft AB tecknat elcertifikatterminer för att säkerställa prisnivåer. Säkringen är kassaflödessäkring där termnskontraktet byter rörligt pris mot fast pris för att skydda mot framtida förändring i rörlig pris.

Varulager

Materiallagret värderas till anskaffningsvärde med avdrag för inkurans. Bränslelager (olja, torv, trädbränsle) värderas till anskaffningsvärde enligt först-in-först-ut-metoden (FIFU). Värdet i den energi som finns lagrad i form av vatten i regleringsmagasinen redovisas inte som tillgång.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Kortfristiga placeringar

Koncernens elcertifikat består av nettot av tilldelade, inköpta och sålda elcertifikat. Elcertifikaten som är sålda på termin värderas till verkligt värde och resterande elcertifikat till lägsta värdets princip (lägsta av anskaffnings- respektive marknadsvärde). Innehavet av fysiska elcertifikat optimeras löpande utifrån produktion, förbrukning, likviditet, räntenivå, marknadspriser och avtalade volymer. De fysiska elcertifikaten redovisas som kortfristig placering i balansräkningen.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Koncernens likviditet förvaltas av Östersunds kommun via särskilt koncernkonto. Moderföretaget Jämtkraft AB är det företag som juridiskt har tecknat avtal med Östersunds kommun för hela Jämtkraftkoncernen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden.

Definitioner

KONCERNEN

	2021	2020
Uppskjuten skatt		
Vid beräkning av uppskjuten skatt hänförlig till bokslutsdispositioner och obeskattade reserver används en skattesats om 20,6 procent.		
1 Räntabilitet på eget kapital före skatt		
Årets resultat före skatt i relation till medelvärdet av summan av eget kapital vid årets in- och utgång.		
Resultat efter finansiella poster och minoritetens andel	817 314	251 321
Genomsnittligt eget kapital	3 708 490	3 320 846
Räntabilitet på eget kapital, procent	22,0	7,6
Syfte: Visar hur företaget har klarat ägarkravet. Enligt ägardirektivet bör bolaget ha som riktvärde en räntabilitet om 10 procent räknat som ett rullande 48 månaders medeltal.		
2 Räntabilitet på eget kapital efter skatt		
Årets resultat efter beräknad skatt i relation till medelvärdet av summan av eget kapital vid årets in- och utgång. Beräknad skatt är betald skatt plus 21,4 (22) procent av årets förändring av obeskattade reserver.		
Årets resultat	669 709	223 958
Genomsnittligt eget kapital	3 708 490	3 320 846
Räntabilitet på eget kapital, procent	18,1	6,7
Syfte: Visar hur företaget har förräntat aktieägarnas kapital.		
3 Räntabilitet på sysselsatt kapital		
Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder.		
Rörelseresultat		
ökat med finansiella intäkter	950 880	408 873
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 230 099	6 704 696
Räntabilitet på sysselsatt kapital, procent	13,2	6,1
Syfte: Visar hur företaget förräntat det kapital som ägare och långgivare ställt till förfogande.		

4 Räntabilitet på totalt kapital		
Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i relation till medelvärde av balansomslutningen vid årets in- och utgång.		
Rörelseresultat		
Ökat med finansiella intäkter	950 880	408 873
Genomsnittlig balansomslutning	9 085 407	8 133 704
Räntabilitet på totalt kapital, procent	10,5	5,0
Syfte: Visar hur företaget förräntat samtliga tillgångar.		
5 Soliditet		
Eget kapital i relation till balansomslutning vid årets utgång.		
Eget kapital	4 072 123	3 344 856
Balansomslutning	10 057 308	8 113 505
Soliditet, procent	40,5	41,2
Syfte: Visar företagets finansiella uthållighet. Enligt ägardirektivet ska Jämtkraft ha en soliditet på 25-45 procent som ett rullande 48 månaders medeltal.		
6 Skuldsättningsgrad		
Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital vid årets utgång.		
Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	2 717 123	3 037 300
Eget kapital	4 072 123	3 344 856
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,9
Syfte: Visar företagets finansiella exponering.		

7 Räntetäckningsgrad		
Rörelseresultatet inklusive finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.		
Rörelseresultat		
ökat med finansiella intäkter	950 880	408 873
Finansiella kostnader	106 244	124 467
Räntetäckningsgrad, ggr	8,9	3,3
Syfte: Visar företagets förmåga att betala de finansiella kostnaderna.		
8 Kapitalomsättningshastighet		
Rörelsens intäkter i relation till balansomslutning vid årets utgång.		
Rörelsens intäkter	6 154 099	4 652 158
Balansomslutning	10 057 308	8 113 505
Kapitalomsättning, ggr	0,6	0,6
Syfte: Visar hur kapitalintensiv verksamheten är.		
9 Självfinansieringsgraden		
Kassaflöde från löpande verksamhet i relation till årets investeringar.		
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 123 858	534 177
Årets investeringar	1 077 706	443 020
Självfinansieringsgrad, procent	104,3	120,6
Syfte: Visar hur årets egna medel bidrar till finansiering av investeringar.		

10 Rörelsemarginal		
Rörelseresultat i relation till rörelsens intäkter.		
Rörelseresultat	582 122	369 418
Rörelsens intäkter	6 154 099	4 652 158
Rörelsemarginal, procent	9,5	7,9
Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka räntor, skatt och vinst.		
11 Nettomarginal		
Resultat efter finansiella poster i relation till rörelsens intäkter.		
Resultat efter finansiella poster och minoritetens andel	817 314	251 321
Rörelsens intäkter	6 154 099	4 652 158
Nettomarginal, procent	13,3	5,4
Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka skatt och vinst.		
12 Nettoskuld i förhållande till EBITDA		
Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	2 717 123	3 037 300
Rörelseresultat ökat med av- och nedskrivningar	837 436	616 788
Nettoskuld/EBITDA	3,2	4,9
Syfte: Nettoskulden till EBITDA-kvoten är en skuldkvot som visar hur många år det skulle kräva för ett företag att betala tillbaka skulden om nettoskulden och EBITDA hålls konstant. Om ett företag har mer pengar än skuld kan förhållandet vara negativt.		

**Not 2 Rörelsens intäkter mm**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Elförsäljning	5 176 319	3 746 925	4 769 779	3 192 596
Värmeförsäljning	400 640	339 816	400 640	339 816
Lämnade rabatter inom ägarkommunerna *)	-29 079	-28 338	-29 079	-28 338
Summa energiförsäljning	5 547 880	4 058 403	5 141 340	3 504 074
Nätintäkter	538 243	527 434	0	0
Summa nettoomsättning	6 086 123	4 585 837	5 141 340	3 504 074
Aktiverat arbete för egen räkning	8 750	4 759	8 750	4 759
Uthyrd personal	0	0	83 540	87 299
Övriga rörelseintäkter	59 226	61 562	124 433	110 212
Summa övriga intäkter	67 976	66 321	216 723	202 270
Summa rörelsens intäkter	6 154 099	4 652 158	5 358 063	3 706 344

Omsättning

Affärsområde	2021	2020
Elproduktion	652 755	402 754
Energilösningar	4 394 024	3 263 085
Värme	523 787	413 050
Elnät	583 533	573 269
Summa	6 154 099	4 652 158

**Not 3 Övriga rörelseintäkter**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Uthyrd personal	0	0	83 540	87 299
Vidarefakturerade kostnader	21 552	17 281	92 149	72 562
Varuförsäljning	8 764	15 713	7 792	14 778
Hysesintäkter	4 060	7 657	4 060	7 657
Övriga intäkter	24 850	20 911	20 432	15 215
Summa övriga rörelseintäkter	59 226	61 562	207 973	197 511

**Not 4 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern**

	Moderföretaget	
	2021	2020
Inköp	-467 716	-350 069
Försäljning	2 281 926	2 069 141



Not 5 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare

Koncernen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende fordon, markarrende avseende vindparker samt viss telefoniutrustning. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 10 986 kkr (12 691) och i moderföretaget till 6 481 kkr (6 245). Framtida leasingavgift minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Förfallotidpunkt:				
Inom ett år	9 058	12 785	5 100	6 243
Senare än ett år men inom fem år	19 478	24 975	12 739	15 010
Senare än fem år	15 634	17 830	15 634	17 666
Summa	44 170	55 590	33 473	38 919

Operationella leasingavtal - leasegivare

Koncernen är leasegivare genom operationella leasingavtal avseende lokaler som hyrs ut till kunder samt en transformator för uthyrning. Inga variabla avgifter ingår i årets resultat (0). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Förfallotidpunkt:				
Inom ett år	2 704	3 324	2 704	5 224
Senare än ett år men inom fem år	2 750	5 667	2 750	5 667
Senare än fem år	120	168	120	168
Summa	5 574	9 159	5 574	11 059



Not 6 Uppllysning om ersättning till revisorn

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Deloitte AB				
revisionsuppdrag *)	815	791	445	492
övriga tjänster	327	0	215	0
Ernst & Young AB				
övriga tjänster	0	41	0	41
Arvode lekmannarevisorer	0	34	0	34
Summa	1 147	866	660	567

*) Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.



Not 7 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021		2020	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Medelantal anställda				
Moderföretaget	407	299	401	294
Dotterföretag	55	30	62	29
Totalt i koncernen	462	329	463	323

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen				
KVINNOR:				
styrelseledamöter	11	11	4	5
andra personer i företagets ledning inkl. VD	8	5	5	5
MÄN:				
styrelseledamöter	17	16	5	5
andra personer i företagets ledning inkl. VD	8	6	4	5

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader		Sociala kostnader
Löner, andra ersättningar m m				
Moderföretaget	203 751	63 657	183 255	57 417
Dotterföretag	29 945	10 252	30 991	9 348
Totalt i koncernen	233 696	73 909	214 246	66 765

	2021		2020	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse ledamöter och anställda				
Moderföretaget	5 511	198 240	3 178	180 077
Dotterföretag	2 993	26 952	3 049	27 942
Totalt i koncernen	8 504	225 192	6 227	208 019

Pensioner

Koncernens kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner exklusive löneskatt uppgår till 28 563 kkr (24 686 kkr). Moderföretagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner exklusive löneskatt uppgår till 24 135 kkr (20 199 kkr). Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner uppgående till 0 kkr (50 kkr) för 2021.

Av koncernens pensionskostnader avser 3 015 kkr (2 116 kkr) verkställande direktören. Av moderföretagets pensionskostnader avser 1 355 kkr (631 kkr) verkställande direktören.

Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader från verkställande direktörens sida och 12 månader från bolagets sida. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 1 årslön utöver uppsägningstiden. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller trygghetsavtalet vid uppsägning från företagets sida. I moderföretagets löner och andra ersättningar för 2021 ingår avgångsvederlag till tidigare VD.

**Not 8** Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar				
Avskrivningar byggnader och mark	-13 956	-14 077	-13 170	-13 251
Av- & nedskrivningar maskiner och andra tekniska anläggningar	-228 817	-220 880	-128 377	-124 012
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	-10 212	-9 804	-4 795	-4 474
Avskrivningar programvaror	-2 329	-2 330	-413	-414
Summa avskrivningar	-255 314	-247 091	-146 755	-142 151
Nedskrivningar				
Nedskrivningar maskiner och tekniska anläggningar	0	-279	0	-279
Summa nedskrivningar	0	-279	0	-279
Summa av- och nedskrivningar	-255 314	-247 370	-146 755	-142 430

**Not 9** Resultat från andelar i koncern- och intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Utdelning koncernföretag	0	0	122 250	90 600
Utdelning intresseföretag	0	0	192 191	14 691
Realisationsresultat koncernföretag	0	5 062	0	5 062
Realisationsresultat intresseföretag	0	0	83	0
Resultatandelar från intresseföretag	303 108	-21 002	0	0
Nedskrivning av andelar och fordringar koncernföretag	-1 144		-1 144	
Nedskrivning av andelar och fordringar intresseföretag	0	0	-162 189	-11 307
Återföring tidigare gjord nedskrivning koncernföretag	0	0	0	7 449
Återföring tidigare gjord nedskrivning intresseföretag	12 864	0	12 864	11 875
Summa	314 900	-15 940	164 055	118 370

**Not 10** Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	7 981	7 963	9 058	7 035
Ränteintäkter, koncernföretag	0	0	945	1 226
Kursdifferenser	45 877	47 432	39 294	44 589
Summa	53 858	55 395	49 297	52 850

**Not 11** Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	-62 464	-66 323	-60 512	-65 168
Räntekostnader, koncernföretag	0	0	-845	-1 259
Kursdifferenser	-43 780	-58 144	-40 455	-51 882
Summa	-106 244	-124 467	-101 812	-118 309



Not 12 Bokslutsdispositioner

	Moderföretaget	
	2021	2020
Erhållet koncernbidrag	0	2 000
Förändring av periodiseringsfond	-65 500	-21 000
Förändring av överavskrivningar	-63 988	54 965
Summa	-129 488	35 965



Not 13 Skatt på årets resultat/Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-130 115	-27 182	-40 650	-13 668
Uppskjuten skatt *)	-23 563	-7 416	17 127	798
Skatt på årets resultat	-153 678	-34 598	-23 523	-12 870

*) Uppskjuten skatt har redovisats på övervärden i produktionsanläggningar och ej realiserade vinster på lagret av utsläppsrätter i moderbolaget.

Avstämning årets skattekostnad

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2021
Redovisat resultat före skatt	844 636	284 406	351 520	175 870
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6% (21,4%)	-173 995	-60 863	-72 413	-37 637
Skatteeffekt av ej skattepliktiga/avdragsgilla poster	-2 852	-595	31 763	24 341
Förändring av uppskjuten skatt till följd av ändrade övervärden, skattereduktion och ändrad skattesats	17 149	982	17 127	588
Förändring underskottsavdrag	10	-18	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-162	0	-162
Justering avseende intresseföretag *)	6 010	26 058	0	0
Summa	-153 678	-34 598	-23 523	-12 869

*) Resultatet från de norska intresseföretagen är preliminära. Effekter från föregående år redovisas i 2021 års siffror.



Not 14 Balanserade utgifter för programvaror

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 795	13 795	2 066	2 066
Avyttringar och utrangeringar	-2 148	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 647	13 795	2 066	2 066
Ingående avskrivningar	-8 816	-6 487	-1 635	-1 222
Avyttringar/utrangeringar	2 148	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-2 329	-2 329	-413	-413
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 997	-8 816	-2 048	-1 635
Utgående planenligt restvärde	2 650	4 979	18	431



Not 15 Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100 670	100 670	6 561	0
Förvärv	0	0	0	6 561
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	100 670	100 670	6 561	6 561
Ingående avskrivningar	-96 296	-96 296	-2 187	0
Årets avskrivningar enligt plan	0	0	0	-2 187
Utgående ackumulerade avskrivningar	-96 296	-96 296	-2 187	-2 187
Utgående planenligt restvärde	4 374	4 374	4 374	4 374



Not 16 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 188 932	1 170 399	1 107 526	1 106 497
Inköp	3 837	18 573	3 445	1 041
Försäljningar/utrangeringar	-82	-40	-82	-12
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 192 687	1 188 932	1 110 889	1 107 526
Ingående avskrivningar	-444 915	-430 838	-430 790	-417 539
Försäljningar/utrangeringar	69	0	69	0
Årets avskrivningar enligt plan	-13 956	-14 077	-13 170	-13 251
Utgående ackumulerade avskrivningar	-458 802	-444 915	-443 891	-430 790
Utgående planenligt restvärde	733 885	744 017	666 998	676 736



Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 733 018	7 587 412	4 088 012	4 042 684
Inköp/omklassificeringar	782 988	149 472	484 660	49 193
Försäljningar/utrangeringar	0	-3 866		-3 865
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 516 006	7 733 018	4 572 672	4 088 012
Ingående avskrivningar enligt plan	-3 741 295	-3 523 134	-2 021 430	-1 900 679
Försäljningar/utrangeringar	0	3 261	0	3 261
Årets avskrivningar enligt plan	-228 817	-221 422	-128 377	-124 012
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-3 970 112	-3 741 295	-2 149 807	-2 021 430
Ingående nedskrivningar	-210 386	-210 107	-206 412	-206 133
Årets nedskrivningar	0	-279	0	-279
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-210 386	-210 386	-206 412	-206 412
Utgående planenligt restvärde	4 335 508	3 781 337	2 216 453	1 860 170



Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	140 719	129 387	66 288	62 500
Inköp	12 045	17 812	10 355	7 827
Försäljningar/utrangeringar	-3 610	-6 480	-2 189	-4 039
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	149 154	140 719	74 454	66 288
Ingående avskrivningar enligt plan	-93 342	-90 318	-49 735	-49 090
Försäljningar/utrangeringar	3 580	6 237	2 161	3 829
Årets avskrivningar enligt plan	-10 212	-9 261	-4 795	-4 474
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-99 974	-93 342	-52 369	-49 735
Utgående planenligt restvärde	49 180	47 377	22 085	16 553



Not 19 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående redovisat värde	362 064	127 827	59 423	38 573
Omklassificeringar	-185 895	-53 019	-52 304	-26 782
Investeringar	449 388	287 256	52 308	47 632
Utgående redovisat värde	625 557	362 064	59 427	59 423



Not 20 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	234 696	172 189
Förvärv	0	62 272
Lämnade aktieägartillskott	0	15 803
Försäljningar	-6 069	-15 568
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	228 627	234 696
Ingående nedskrivningar	-40 170	-47 619
Återförda nedskrivningar	2 419	7 449
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-37 751	-40 170
Utgående redovisat värde	190 876	194 526

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn & org.nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde	
					2021-12-31	2020-12-31
Jämtkraft Elnät AB, 556103-3993	Östersund	100%	100%	100 000	9 955	9 955
Svensk Naturenergi AB, 556618-8552 *)	Östersund	0%	0%	0	0	3 650
Hocksjön Vind AB, 556908-1374	Östersund	75%	75%	50 000	62 507	62 507
Scandem AB, 556208-8723	Örebro	100%	100%	20 000	65 704	65 704
Jämtkraft Park Management AB, 556915-9170	Östersund	100%	100%	1 000	100	100
Dalakraft AB, 556132-9466	Rättvik	51%	51%	351 382	52 510	52 510
Bjålebo Vind AB 556735-9319	Östersund	100%	100%	1 000	100	100
Summa					190 876	194 526

*) Under 2021 har Svensk Naturenergi AB fusionerats in i Jämtkraft AB.



Not 21 Fordringar hos koncernföretag

	Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Scandem Oy	0	10 670
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	10 670
Utgående redovisat värde	0	10 670

Varav 1 045 kkr fg år avser förlagslån.



Not 22 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående redovisat värde	1 630 485	1 770 311	1 724 088	1 714 088
Förvärv av intresseföretag	25	6	25	6
Försäljningar av intresseföretag	0	-675	0	-675
Nedskrivningar	-162 189	-9 964	-162 189	-11 307
Återförda nedskrivningar	0	675	0	675
Resultatandelar i intresseföretag *)	244 529	-7 195	0	0
Lämnade aktieägartillskott	80 700	21 301	80 700	21 301
Flytt av övervärde till materiella anläggningstillgångar	-16 193	0	0	0
Omräkningsdifferens **)	88 480	-143 974	0	0
Utgående redovisat värde	1 865 837	1 630 485	1 642 624	1 724 088

*) Andel i intresseföretagets resultat efter skatt. Under 2021 har en riktad nyemission skett i Nordkraft AS i samband med ett samgående med Hålogoland.

**) Årets omräkningsdifferenser av innehaven i de norska intressebolagen Salten Kraftsamband AS och Nordkraft AS.

Moderbolaget Intresseföretag

	Säte	Andel i %	Antal andelar	Bokfört värde	
				2021-12-31	2020-12-31
JP Vind AB, orgnr 556754-9174	Östersund	50	500	0	0
Sjjsjka Vind AB, orgnr 556773-3422	Stockholm	33	1 000	97 405	97 405
Korsta Oljelager AB, orgnr 556111-7150	Sundsvall	25	50	50	50
JemtSka Östersund AB, orgnr 556780-5576	Östersund	50	3 000	3 546	3 546
Mullbergs Vindpark AB, orgnr 556892-3311	Berg	50	250	29 847	192 036
Salten Kraftsamband AS, orgnr 985592128	Fauske	23,67	23 801	845 088	845 088
Evereg AB, orgnr 559000-6994	Helsingborg	33,33	500	54 300	0
Fastighets AB Jämtjägaren, orgnr 559226-2900	Östersund	50	25 000	20 425	0
Nordkraft AS, orgnr 986 947 884	Narvik	20,56	12 266 930	570 953	570 953
Utecklingsklustret Energi AB 559139-0199	Linköping	20	100	21 010	15 010
Summa andelar i intresseföretag i moderbolaget				1 642 624	1 724 088



Not 23 Fordringar hos intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Mullbergs Vindpark AB	9 423	186 000	9 423	186 000
Evereg AB	0	40 435	0	40 435
Sjjsjka Vind AB	57 634	61 654	57 634	61 654
Utgående redovisat värde	67 057	288 089	67 057	288 089

**Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 279	13 706	6 844	4 519
Inköp	0	2 573	0	2 325
Återbetalda insatser	-369	0	-206	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 910	16 279	6 638	6 844
Ingående uppskrivningar	372	372	372	372
Utgående ackumulerade uppskrivningar	372	372	372	372
Ingående nedskrivningar	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Utgående redovisat värde	14 282	14 651	5 010	5 216

**Not 25 Andra långfristiga fordringar**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Lämnade depositioner	280 723	291 017	280 723	291 016
Reversfordringar	1 261	1 960	0	0
Summa	281 984	292 977	280 723	291 016

**Not 26 Varulager**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Olja	22 207	13 335	22 208	13 335
Torv och trädbränsle	19 302	28 226	19 302	28 226
Materiel och reservdelar	28 764	27 191	11 402	10 635
Summa	70 273	68 752	52 912	52 196

**Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda kostnader	18 479	19 347	17 178	17 487
Upplupna energiintäkter	518 518	114 612	80 845	3 106
Finansiella poster	2 897	52 257	2 897	52 257
Upplupna försäkringsersättningar	8 859	0	8 859	0
Övriga upplupna intäkter	4 722	1 801	2 285	686
Summa	553 475	188 017	112 064	73 536

**Not 28 Likvida medel**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	143 888	0	294 005	0
Koncernkonto *)	362 289	0	176 363	0
Summa	506 177	0	470 368	0

*) Koncernens likviditet förvaltas av Östersunds kommun via särskilt koncernkonto. Koncernkontot uppgick per balansdagen till 362 Mkr.



Not 29 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Preferensaktier	4 000	1 000
Stamaktier	122 000	1 000
Summa	126 000	

Av aktierna är 122 000 aktier stamaktier och resterande 4 000 preferensaktier. Aktiens kvotvärde är 1 000 kronor.

Östersunds kommun äger 99,6 procent av stamaktierna i Jämtkraft AB. Resterande 0,4 procent ägs av Krokoms och Åre kommun med lika stor andel.

Bolagets preferensaktier ägs till 50 procent av Östersunds kommun. Resterande 50 procent ägs till lika delar av Krokoms och Åre kommuner.



Not 30 Disposition av vinst

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogandestående vinstmedel:

Balanserad vinst	398 148
årets vinst	327 997
Summa	726 145

Disponeras så att:

Till aktieägare utdelas (2 619 tkr per aktie)	330 000
I ny räkning överföres	396 145
Summa	726 145



Not 31 Obeskattade reserver

	Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond tax 20	28 000	28 000
Periodiseringsfond tax 21	21 000	21 000
Periodiseringsfond tax 22	65 500	0
Akkumulerade överavskrivningar	1 781 387	1 717 399
Summa	1 895 887	1 766 399



Not 32 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avsättning för pensioner och liknande förplikterser	1 877	2 083	1 877	2 083
Avsättning för återställning av mark	3 900	0	3 900	0
*) Avsättning justering nätavgifter	33 000	0	0	0
Summa	38 777	2 083	5 777	2 083

*) Avsättning avseende justering av nätavgifter utifrån intäktsram 2020-2023 från Energimarknadsinspektionen.



Not 33 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Övriga långfristiga skulder	322 620	392 518	0	0
Skulder till Östersunds kommun	2 300 000	1 850 000	2 300 000	1 850 000
Summa	2 622 620	2 242 518	2 300 000	1 850 000



Not 34 Skulder till kreditinstitut

Beviljad kredit uppgår till 550 Mkr (350 Mkr) för Jämtkraftkoncernen.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Checkräkningskredit/koncernkonto	0	77 889	0	98 373
Summa skulder till kreditinstitut	0	77 889	0	98 373



Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda intäkter	4 633	135	4 633	135
Upplupna kostnader personal	36 860	30 492	30 498	24 483
Upplupna kostnader övrigt	154 476	19 951	10 510	8 285
Finansiella poster	47 052	8 387	47 051	8 387
Summa	243 021	58 965	92 692	41 290



Not 36 Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för samtliga säkringsrelationer i enlighet med kraven i K3 kapitel 11. Säkringsredovisningen omfattar säkring av ränterisk och säkring av elhandelsrisk. Säkringsredovisning tillämpas även i samtliga legala enheter inklusive moderbolaget. Samtliga säkringsrelationer bedömdes som effektiva vid balansdagen. Nedan visas de ingående instrumentens MTM-värden(Mark to Market).

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
El	1 260 755	31 426	-88 877	125 272
Valuta	1 584	-50 300	1 584	-50 300
Räntor	-35 003	-136 778	-35 003	-136 778
Miljövärde	65 158	4 559	5 712	275
Elcertifikat	5 047	14 136	16 638	33 129
Summa	1 297 541	-136 957	-99 946	-28 402



Not 37 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	1 050	1 050	1 050	1 050
Spärrade medel avseende skatt på energi, avtal om balansansvar och efterbehandlings-/återställnings-arbeten	103 747	7 322	103 747	6 623
Lämnade depositioner	280 723	291 016	280 723	291 017
Summa	385 520	299 388	385 520	298 690
Eventualförpliktelser				
Jämtkrafts miljöfond	5 000	3 000	5 000	3 000
Vattenkraftens miljöfond	149 000	149 000	149 000	149 000
Borgensåtagande	3 200	3 200	3 200	3 200
Summa	157 200	155 200	157 200	155 200



Not 38 Uppllysningar om närstående

Ägare till Jämtkraft AB är:

Östersunds kommun via Östersunds Rådhus AB	98,00%
Krokoms kommun	1,00%
Åre kommun	1,00%

Fördelning av rösterna i bolaget fördelar sig enligt nedan:

Östersunds kommun via Östersunds Rådhus AB	87,40%
Krokoms kommun	6,30%
Åre kommun	6,30%

Ledning och styrelse

Till personer inom ledning och styrelse har inga inköp eller försäljningar i väsentlig omfattning förekommit utöver de löner och ersättningar som framgår av not 7. På balansdagen fanns inga väsentliga fordringar eller skulder hänförliga till annat än lön och ersättningar. För ledning och styrelse gäller samma prissättning som för övriga kunder.

Östersunds kommun

Jämtkraft AB disponerar ett koncernkonto via Östersunds kommun. Den koncerninterna krediten uppgår 550 Mkr (350 Mkr) varav 0 Mkr nyttjats per den 31 december 2021. Under räkenskapsåret har följande väsentliga transaktioner ägt rum mellan Jämtkraftkoncernen och Östersunds kommun:

- Ledningsrättsavtal mellan Östersunds kommun och Jämtkraft AB inklusive Elnät AB att på allmän platsmarknads i Östersunds kommun anlägga och bibehålla markförlagda el- och fjärrvärmeledningar med tillhörande anordningar av distributionskaraktär.
- Jämtkraft AB och Jämtkraft Elnät AB säljer och distribuerar el och värme till Östersunds kommun. All försäljning avseende el sker till lokalprissättning inom de tre ägarkommunerna, Östersund, Krokoms och Åre.
- Jämtkraft AB köper bränsle av Östersunds kommun och betalar avgifter för deponi för värmeverksamheten.
- Jämtkraft AB och Jämtkraft Elnät AB betalar avgifter V/A och renhållning samt kostnader för återställning av gator efter grävningar till Östersunds kommun.
- Jämtkraft AB hyr ut serverplatser till Östersunds kommun.
- Jämtkraft AB har avtal med Östersunds kommun om att nyttja kommunens verktyg för fastighetsinformation och Elnät AB har avtal med Östersunds kommun om att nyttja kommunens geodatasamverkansavtal för tillgång till geografisk information.
- Jämtkraft AB har upptagit lån uppgående till 3 200 Mkr via Östersunds kommuns certifikats- och obligationsprogram.

Koncernens totala försäljning till Östersunds kommun uppgick under 2021 till 45,5 Mkr, kostnaden för inköpta varor och tjänster från Östersunds kommun uppgick till 12 Mkr. Samtliga transaktioner sker enligt gällande prislistor. Utöver detta har Jämtkraft AB erlagt 19,5 Mkr i räntor för långfristig upplåning. Aktieudelningen till Östersunds Rådhus AB för 2020 uppgick till 31,4 Mkr.

Koncerninterna transaktioner

Vid försäljning mellan koncernföretag tillämpas marknadsmässiga priser på produkter som även har en extern marknad. Försäljningar mellan koncernföretag som har karaktären av överföring av resurser sker till självkostnadspris.

Koncerninterna poster, Moderbolaget

	2021	2020
Inköp från koncernföretag*)	-467 716	-350 069
Försäljning till koncernföretag**)	2 281 926	2 069 141
Ränteintäkter från koncernföretag	2 566	1 220
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	10 670
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	584 424	67 319
Kortfristiga skulder till koncernföretag	42 912	128 378

*) Moderbolagets inköp från koncernföretag utgör 9,4 procent av företagets totala kostnader.

**) Moderbolagets försäljning till koncernföretag utgör 42,6 procent av företagets totala intäkter.

Östersund den 14 mars 2022



Kerstin Arnemo
Styrelsens ordförande



Roger Bergvall



Jörgen Encke



Kristina Grahns Persson



Pär Jönsson



Anders Magnusson



Henrik Granström



Bengt-Olof Nord



Ylva Andersson
Verkställande direktör



Peter Martinsson



Katarina Nyberg Finn



Liza Nyberg

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2022

Deloitte AB

Lars Magnusson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Jämtkraft AB
organisationsnummer 556001-6064

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jämtkraft AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jämtkraft AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett

betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Östersund 2022

Deloitte AB

Lars Magnusson
Auktoriserad revisor