

Årsredovisning & Hållbarhetsrapport 2024

KONCERNEN JÄMTKRAFT AB



Innehåll

Om Jämtkraft

2024 summeras av ordförande och vd	2
Förvaltningsberättelse	3
Koncernen Jämtkraft	3
Affärsmodell med värdekedja	4
Ägarförhållanden	5
Jämtkrafts styrelse	6
Styrelsearbetet under året	7
Organisation	9

Verksamhet

Måluppföljning	12
Väsentliga händelser	20
- Kraftmarknaderna	21
- Förnybar elproduktion	23
- Elnätet	25
- Fjärrvärme	27
- Medarbetare	28
- Miljö	31
Marknad	37
Kundnöjdhet	37
Intressenter	38
Sponsring	40
Risker och säkerhetsarbete	41
Internkontrollplan	43
Antikorruption	44

Lagstadgad hållbarhetsrapport

46

Ekonomisk analys

Ekonomisk analys koncernen	47
Finansiell ställning	49
Investeringar	49
Moderbolaget	51
Förslag till vinstdisposition	52
Utdelning	52
Flerårsöversikt	53
Koncernens resultat- & balansräkning	55
Koncernens kassaflödesanalys	57
Moderföretagets resultat- & balansräkning	58
Moderföretagets kassaflödesanalys	61

Noter

62

Revisionsberättelse

88

Vd- & ordförandeord



Förnybar energi, stabil effekt och ett robust elnät kommer att vara avgörande i framtiden

Energibranschen utvecklas snabbt och påverkas av både ekonomiska och geopolitiska faktorer. För att möta dessa förändringar krävs vaksamhet, handlingskraft och en tydlig riktning. Under 2024 har vi tagit flera strategiskt viktiga steg för att stärka vår verksamhet och rusta oss för framtiden.



Vi har byggt klart vår första stora batterianläggning, färdigställt ett nytt kraftvärmeverk och förstärkt vårt elnät. Samtidigt har vi inlett förberedelser för att bygga ett helt nytt elnät för att öka kapaciteten till Östersund. Vi har också moderniserat vårt affärssystem, lanserat ett nytt elavtal och flyttat till ett huvudkontor anpassat till dagens säkerhetskrav. Parallellt har vi genomfört organisatoriska förändringar för ökad effektivitet, samtidigt som vi fortsatt leverera på vårt grunduppdrag.

Vi befinner oss i en period med hög investeringstakt. Att bygga ut och modernisera energiinfrastrukturen är långsiktiga satsningar som ska vara hållbara över decennier. Dessa investeringar gynnar samtliga led i samhället: de stärker regionens tillväxt och utveckling, bidrar

till klimatomställningen och skapar förutsättningar för industrietableringar. Med tillgång till stabil effekt och förnybar energi här i länet bidrar vi till att minska fossilberoendet globalt.



Vår investeringstakt och det nuvarande överskottet av förnybar energi i vårt område påverkar resultatet, som inte ligger i linje med föregående år. Men våra långsiktiga förutsättningar är starka – förnybar energi, stabil effekt och ett robust elnät kommer att vara avgörande i framtiden. Så länge klimatomställningen fortsätter att drivas framåt, kommer vår roll vara central.

Jämtkraft har en stark position. Vi är stora nog att hantera marknadens svängningar och flexibla nog att anpassa oss. Våra ägare är långsiktiga och delar vår vision, och våra medarbetare besitter den kompetens och det engagemang som krävs för att möta framtiden. Det ansvar vi bär är stort. Vårt uppdrag påverkar samhället och människors vardag varje dag, året om. Med stolthet och drivkraft arbetar vi tillsammans för en trygg, hållbar och konkurrenskraftig energiförsörjning – och vi ser framåt med styrka och tillförsikt.

Ylva Andersson
Vd, Jämtkraft AB

Anders Sundin,
Ordförande, Jämtkraft AB

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning, koncernredovisning och hållbarhetsrapport för räkenskapsåret
2024-01-01–2024-12-31 är upprättad av styrelsen och vd för Jämtkraft AB, org.nr 556001-6064.

Koncernen Jämtkraft

Helägda dotterbolag:

I Jämtkraftkoncernen ingår, förutom moderbolaget Jämtkraft AB, de helägda dotterbolagen Jämtkraft Elnät AB, Spiken 2 Exploatering AB, Norra nät drift AB och Massaveden utveckling AB.

Delägda dotterbolag:

I koncernen ingår även de delägda dotterbolagen Hocksjön Vind AB samt Dalakraft AB och dess helägda dotterbolag Enkla Elbolaget i Sverige AB och Elbil Dalarna AB.

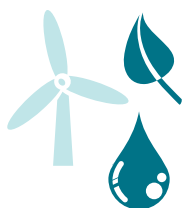
Moderbolaget i den största koncern där bolaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Östersunds Rådhus AB, org.nr 556593-7553, med säte i Östersund.

Koncernens verksamheter

Jämtkraftkoncernens verksamhet finns i Sverige och Norge och bedrivs i moderbolaget samt via dotter- och intressebolag. Verksamheten i Norge består i huvudsak av vattenkraft och elnät.

Koncernen producerar, distribuerar och säljer elenergi och värme. Verksamheten omfattar även batterilagring, förvaltning av solcellsproducenters överskottsel och stödtjänster för att upprätthålla ett stabilt kraftsystem.

Affärsmodell med värdekedja



1. Resurser in

Den el och värme Jämtkraft producerar själva kommer från förnybara energikällor; sol, vind, vatten och skog. Andra resurser är finansiella, maskinella och personella tillgångar. Även partners och deras kompetens samt branschsamverkan är tillgångar i den här processen.

2. Hur vi gör

Förnybar energi omvandlas till el och värme i koncernens produktionsanläggningar. Värme och el distribueras via Jämtkrafts fjärrvärmenät och elnät. Lagring sker i vattenmagasin, batterier vid vattenkraftsanläggning samt i ackumulatortanken/värmereserven Arctura.

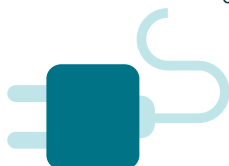


Hållbarhet i verksamheten

Den egna verksamheten regleras ytterst av ägardirektivets krav att på affärsmässiga grunder bedriva verksamheten på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för utveckling av regionen genom leverans av energi med hög kvalitet och god service.

För att Jämtkrafts verksamhet ska ske på ett hållbart sätt, med begränsad negativ påverkan på miljö, människor och samhälle, finns ett antal styrdokument. Exempel på dessa är miljöpolicy, finanspolicy, arbetsmiljöpolicy, visseblåsarfunktion och uppförandekod för medarbetare och leverantörer. Vidare är bolaget miljöcertifierat enligt ISO 140001.

3. Vårt erbjudande



Jämtkraft säljer avtal för elhandel och värme till företags- och privatkunder samt erbjuder hantering av kunders egen elproduktion, exempelvis från solceller. Invånare och företag inom våra ägarkommuner erbjuds elavtal med lokalrabatt. Jämtkraft levererar fjärrvärme och elnät med hög driftsäkerhet till kunderna.

Som aktör i det nordiska kraftsystemet säljer Jämtkraft tjänster för balansansvar och portföljförvaldade lösningar till företag inom elbranschen såsom elhandlare, elnätbolag och elproducenter samt kunder utanför branschen, till exempel tillverkningsindustrier och fastighetsbolag.

4. Värdeskapande



Koncernen skapar hållbara energilösningar för kunder, intressenter och partners samt leveranssäker infrastruktur som möjliggör utveckling och expansion i Jämtkrafts ägarkommuner. Ett driftsäkert och stabilt fjärrvärmenät och elnät är samhällsviktig infrastruktur som utgör grundstenen i ett fungerande samhälle.

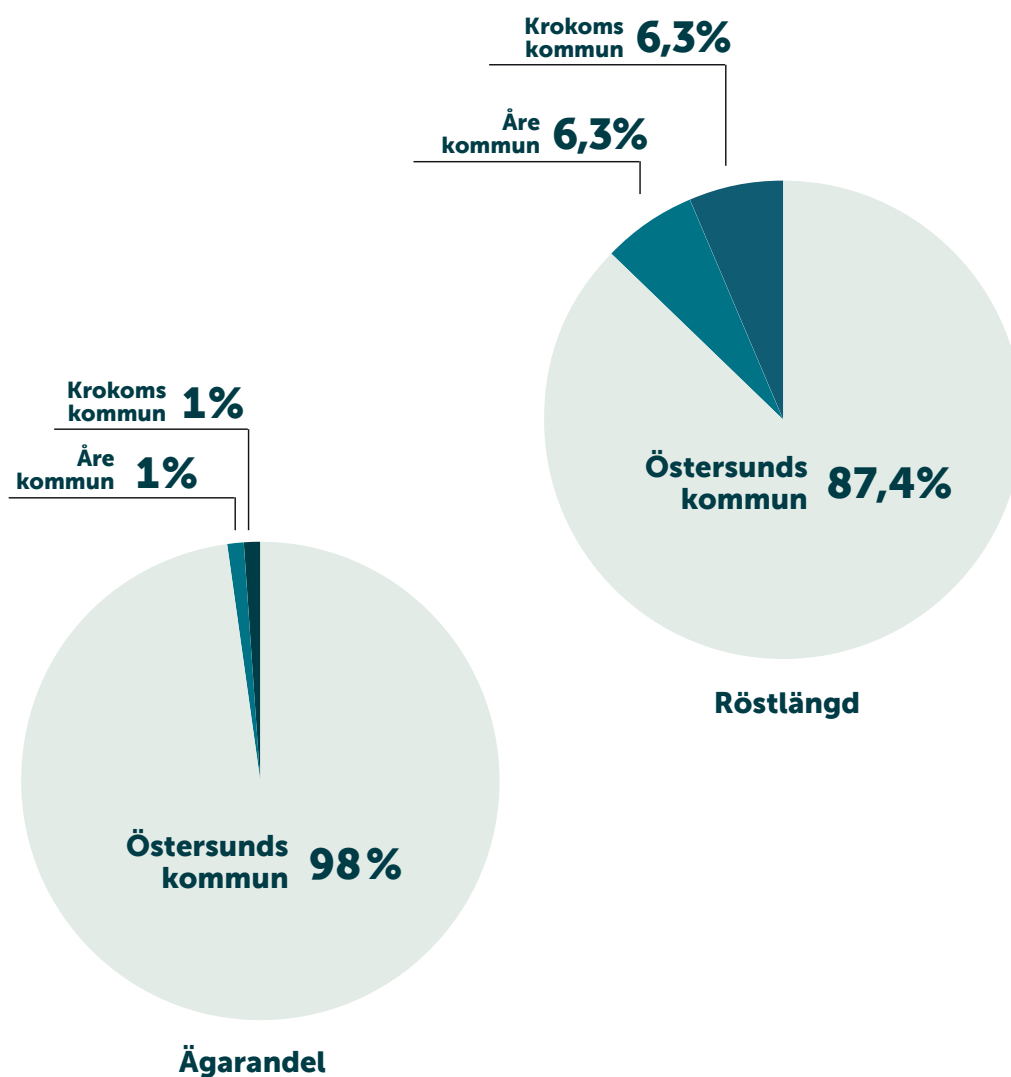
Jämtkrafts sponsring och samarbeten med såväl stora som små föreningar, organisationer, evenemang och företag syftar till att marknadsföra och kommunicera varumärket, öka kunskapen kring Jämtkrafts hållbara verksamhet och produkter, skapa lojalitet, öka koncernens nätverk samt skapa relationer som är gynnsamma för alla parter.

Allt sammantaget skapar detta förutsättningar för lokal och regional utveckling.

Ägarförhållanden

Jämtkraft AB ägs till 98 % av Östersunds kommun, org.nr 212000-2528, via Östersunds Rådhus AB. Resterande andelar ägs av Åre kommun med 1 % och Krokoms kommun med 1 %.

Inflytandet i bolaget fördelas genom att Östersunds kommun innehar 87,4 % av rösterna, Åre och Krokoms kommun innehar 6,3 % vardera av rösterna på bolagsstämman.

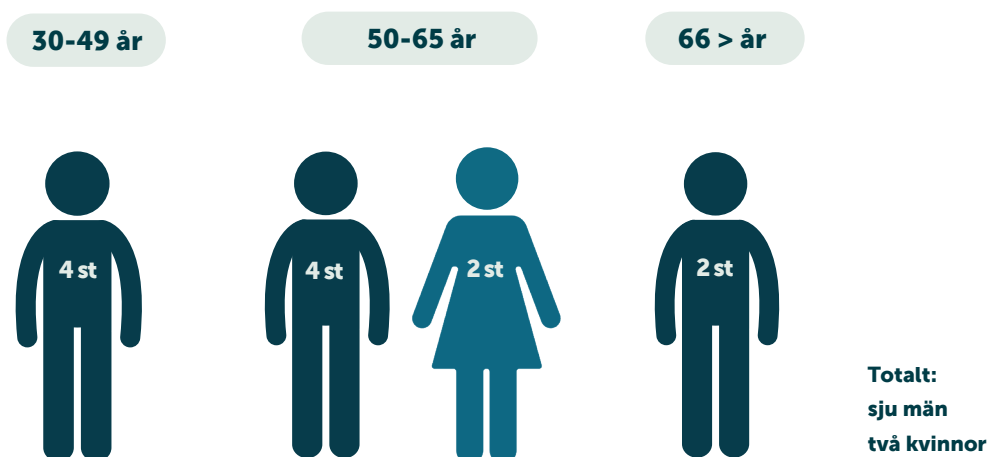


Jämtkrafts uppdrag är enligt bolagsordning, aktieägaravtal och ägardirektiv att leverera energi med hög kvalitet och god service, att erbjuda ett attraktivt elpris* samt att aktivt verka för att stärka vår position till att vara det regionalt ledande energibolaget. Vidare ska verksamheten bedrivas på ett sådant sätt att förutsättningar för utveckling av regionen skapas. För 2024 har 250 Mkr delats ut till ägarkommunerna, baserat på 2023 års resultat.

** attraktivt elpris utvärderas genom externa Nils Holgersson-rapporten samt SCB-statistik, se avsnittet Jämtkrafts mål och utfall.*

Jämtkrafts styrelse

Styrelsen består av nio ledamöter med fyra ersättare samt två arbetstagarrepresentanter. Östersunds kommun utser fem ledamöter och två ersättare samt två externa ledamöter, medan Åre och Krokoms kommuner utser en ledamot och en ersättare vardera. De anställdas organisationer utser två arbetstagarrepresentanter och två ersättare. På årsstämman i maj valdes samtliga ledamöter om till nästkommande stämma. Under året har en ny ersättare valts in samt att Jämtkrafts CFO Jessica Bäckström har adjungerats till att delta på styrelsemöten, utan beslutanderätt.



Jämtkrafts styrelse bestod den 31 december 2024 av nio ledamöter, sju män och två kvinnor. I åldern 30–49 år är det en man och i åldern 50–65 år är det två kvinnor och fyra män samt i åldern 65–80 år är det två män.

Styrelsearbete under året

Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens styrning, förvaltning och organisation. Detta inkluderar att fastställa strategier, övervaka finansiell ställning, hantera risker och säkerställa att bolaget följer gällande lagar och regler. Arbetet utgår ifrån riktlinjerna i styrelsens arbetsordning samt en årsplan som inkluderar beskrivning av ansvar, beslutsärenden och informationspunkter. Arbetsordningen klargör arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande samt vd.

Under det gångna året har styrelsen arbetat aktivt för att säkerställa bolagets långsiktiga framgång och hållbara utveckling enligt ägarnas direktiv. Styrelsen har hållit 13 möten under året där planerade ärenden har hanterats, strategiska frågor diskuterats samt beslut har fattats. Styrelsearbetet har fokuserat på strategisk planering genom att fastställa och följa upp bolagets långsiktiga mål och strategier. Detta har inneburit att analysera marknadstrender och utvecklingen i omvärlden för att säkerställa att bolaget är väl positionerat för framtiden.

Finansiell övervakning har skett genom att granska, följa upp och analysera bokslut och ekonomiska underlag vilket säkerställt en sund ekonomisk struktur och att beslut om investeringar och engagemang i verksamheten baserats på affärsmässiga grunder. Vid nya investeringar och refinansiering av befintliga anläggningar nyttjar bolaget gröna obligationer via Östersunds kommun. Koncernens tillväxt ska ske med lönsamhet, med hänsyn tagen till bolagets avkastnings- och soliditetsmål, och överensstämma med gällande lagar, förordningar och miljöaspekter.

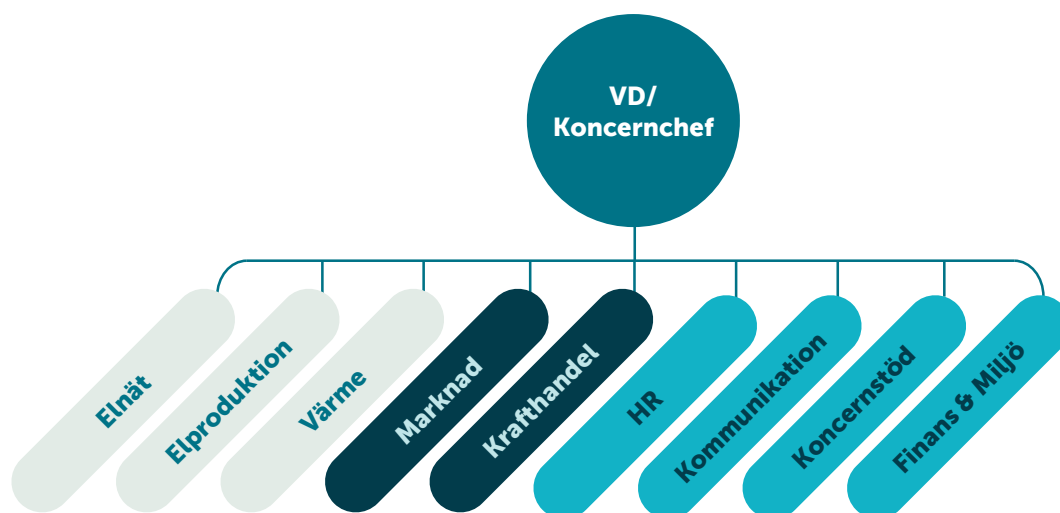
Genom att identifiera och hantera risker som kan påverka bolagets verksamhet har styrelsen ställt krav på och övervakat processer för att minimera potentiella negativa effekter. Likaså har styrelsen säkerställt att bolaget följer gällande lagar och regler samt att bolagsstyrningen är i linje med god sed. Detta har inkluderat att säkerställa effektiva interna kontroller och att beslut fattas på ett transparent och ansvarsfullt sätt. ●



Jämtkrafts styrelse – från vänster; Anders Sundin, Peter Martinsson, Claes-Göran Bergh, Jessica Bäckström (CFO), Liza Nyberg, Bo Svensson, Iréne Burman (sekreterare), Pär Jönsson, Michael Häggmark, Ylva Andersson (vd), Pär Fredriksson, Henrik Granström, Katarina Nyberg Finn, Pär Hedman.

Organisation

Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens struktur och styrning. Vd ansvarar för den löpande verksamheten och leder koncernens utveckling enligt styrelsens direktiv. Till stöd för sitt ansvar har vd en organisation bestående av en koncernledningsgrupp samt nio enheter, som i sin tur består av olika avdelningar och sektioner. Varje enhetschef har ansvar för att tänka framåt och bedöma risker och konsekvenser ur ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv, samt att stödja medarbetarna i deras dagliga arbete. Hållbarhetsarbetet och lagstadgad uppföljning samordnas och rapporteras till koncernledningen genom mötet "Ledningens genomgång" fyra gånger per år.



Den 31 december 2024 ingick vd och enhetschefer i koncernledningsgruppen.

Jämtkraft koncernledningsgrupp



Jämtkrafts koncernledningsgrupp bestod den 31 december 2024 av vd och nio enhetschefer, fem kvinnor och fem män. I åldern 30–49 år är det en man och i åldern 50–65 år är det fem kvinnor och fyra män.



Verksamhet



Måluppföljning

Siffror inom parentes avser föregående år

Jämtkrafts mål baseras på ägardirektivet och ett urval av FN:s globala hållbarhetsmål som är relevanta för bolagets verksamhet. I enlighet med ägarnas krav strävar koncernen efter att utvecklas med fokus på långsiktig lönsamhet, hållbara affärsprinciper och främjande av förnybar energi.

Av FN:s 17 globala hållbarhetsmål har Jämtkraft valt ut åtta specifika mål som identifierats som de mest relevanta och viktiga för både intressenter och koncernen:



FN:s globala hållbarhetsmål prioriterade av Jämtkraft: 3) God hälsa och välbefinnande, 5) Jämställdhet, 7) Hållbar energi för alla, 8) Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 9) Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, 12) Hållbar konsumtion och produktion, 13) Bekämpa klimatförändringarna, 15) Ekosystem och biologisk mångfald

Jämtkrafts mål och utfall

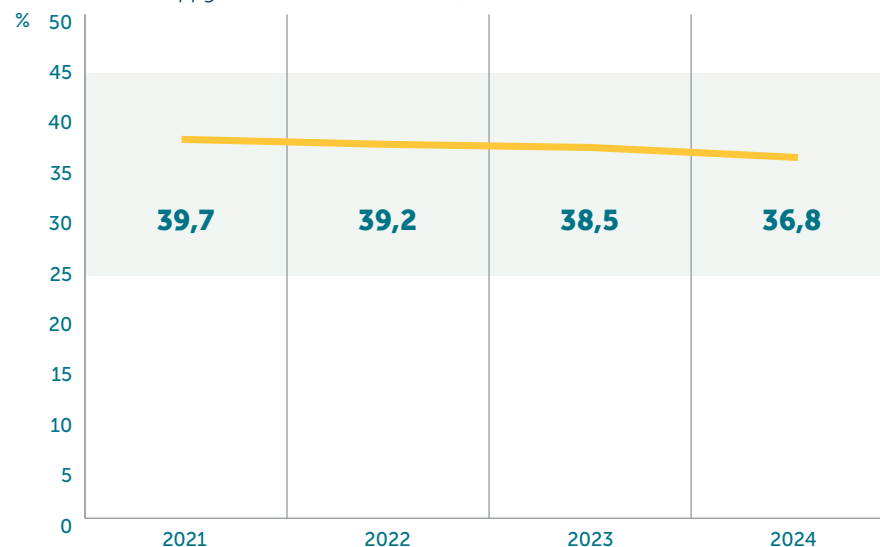
Genom ett strukturerat målstyrningsarbete bryts målen ner till operativa mål som följs upp under året.

Område	Mål	Utfall
Lönsam verksamhet	Soliditeten ska ligga inom intervallet 25–45 %, räknat som rullande 48-månaders medeltal.	OK! 36,8 % i snitt för 2021–2024
	Jämtkraft ska ha en räntabilitet om 10 % på eget kapital som riktvärde, beräknat på resultatet före skatt med 48-månaders medeltal	OK! 18,4 % i snitt för 2021–2024
Engagerade medarbetare	eNPS (employee Net Promoter Score) anger i vilken utsträckning våra medarbetare skulle rekommendera Jämtkraft som arbetsgivare till andra. Mål >30 i snitt för Q4 2024. eNPS-skalan går från -100 till +100.	X 16 i snitt för Q4 2024
Förnybar energi	Fortsatt utveckling av förnybar energiomvandling från vatten, vind, skog, sol.	OK! Det nya kraftvärmeverket i Östersund startade under hösten. Batterianläggningen, Hydrobooster, vid Hissmofors vattenkraftverk i Krokoms togs i drift. Tillsammans utgör de ett hybridkraftverk där batterier och vattenkraft samarbetar för att stabilisera elnätet.
	Egna fordon ska drivas på förnybara bränslen senast 2025. Mål 2024: Max 16 ton CO ₂ e	X 28 ton CO ₂ e
	Externa transporter ska drivas på förnybara bränslen senast 2030. Mål 2024: Max 675 ton CO ₂ e från fjärrvärme bränsletransporter och -hantering.	X 1137 ton CO ₂ e
Biologisk mångfald	Jämtkraft ska bidra till att skydda, återställa och främja ett ansvarsfullt nyttjande av ekosystem och biologisk mångfald i verksamheten. Mål 2024: Färdigställa kartläggning av fastigheter vid vattenkraftsstationer, ta fram förslag på skyddsåtgärder och genomföra åtgärder som inventerades 2023. Inom elnät ska 100 % av underhållsplanerna för vårt regionnät och lokalnät inom reglerområden omfattas biologisk mångfald. 2 % ska ha förstärkta planer.	OK! Alla vattenkraftsstationer är inventerade. Ex. på åtgärder som utförts är slyröjning, skapande av grusytor, återställande av gammal ängsmark och uppsättning av fågelholkar. Uppdatering av nätmiljöplaner pågår för att stödja underhållsplanerna. Förstärkta skötselåtgärder, som utförs vartannat år, genomfördes under året för tredje gången.
Cirkulär ekonomi	Hitta cirkulär användning för aska. Under 2024 ska minst 50 % av askorna från mindre förbränningsanläggningar i Åre och Krokoms kommuner ingå i ett cirkulärt flöde.	X Det har saknats resurser att driva projektet med askan från mindre anläggningar. Den har deponerats. Målet fortsätter år 2025. Askan från Lugnvik används på ett hållbart sätt.
Giftfri miljö	Genomfört minst tio utredningar under 2024 för att hitta ersättare till mindre skadliga kemiska produkter.	OK! Två produkter är ersatta med ett bättre alternativ och 75 produkter är utfasade.
Nöjda kunder	NPS (Net Promoter Score) anger i vilken utsträckning våra kunder skulle rekommendera Jämtkraft till andra. Mål > 20 årssnitt för privatkunder Mål > 15 årssnitt för företagskunder NPS-skalan går från -100 till +100.	X Privatkunder (13) och företagskunder (7)
Digitaliserad verksamhet	Framtidssäkra Jämtkrafts digitala förmåga genom att bygga en datacentrisk arkitektur.	OK! Implementering affärssystem är genomfört och flera delmål är uppfylla.

Soliditet

Soliditeten ska ligga inom intervallet 25–45 %, räknat som rullande 48-månaders medeltal.

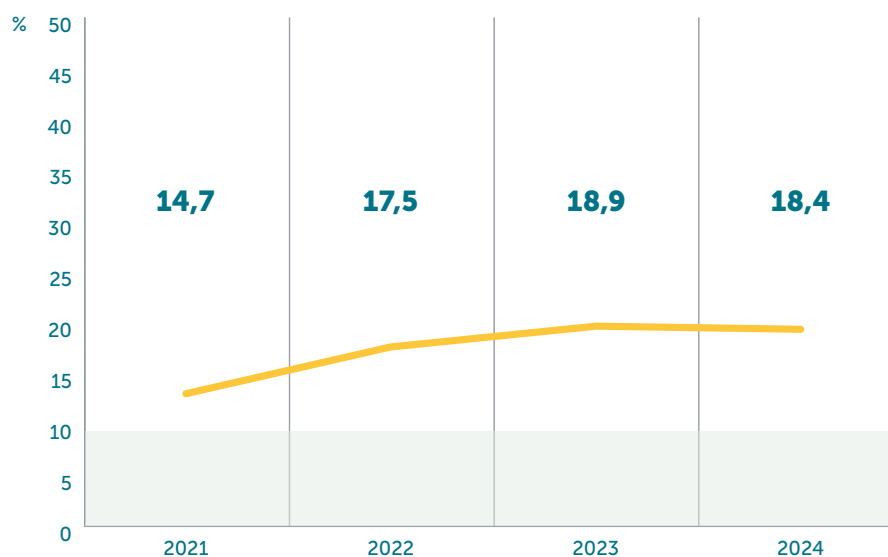
För 2021–2024 uppgår soliditeten i snitt till 36,8 %.



(2023 visade diagrammet årsvärden för soliditeten)

Räntabilitet

Jämtkraft ska ha en räntabilitet om 10 % på eget kapital som riktvärde, beräknat på resultatet före skatt med 48-månaders medeltal.

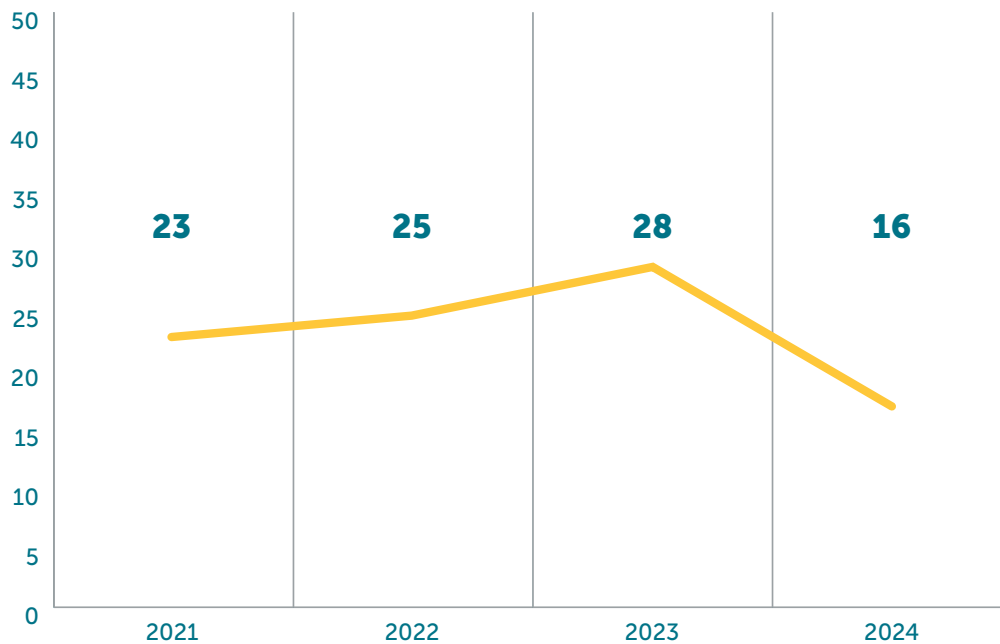


För 2021–2024 uppgår räntabiliteten i snitt till 18,4 %.

(2023 visade diagrammet årsvärden för räntabilitet).

Engagerade medarbetare

Vi mäter medarbetarengagemang genom att fråga i vilken utsträckning våra medarbetare skulle rekommendera Jämtkraft som arbetsgivare till andra genom mätetalet eNPS (employee Net Promoter Score) med målet >30 i snitt för Q4 2024.



eNPS-skalan går från -100 till +100.

Marknadsposition

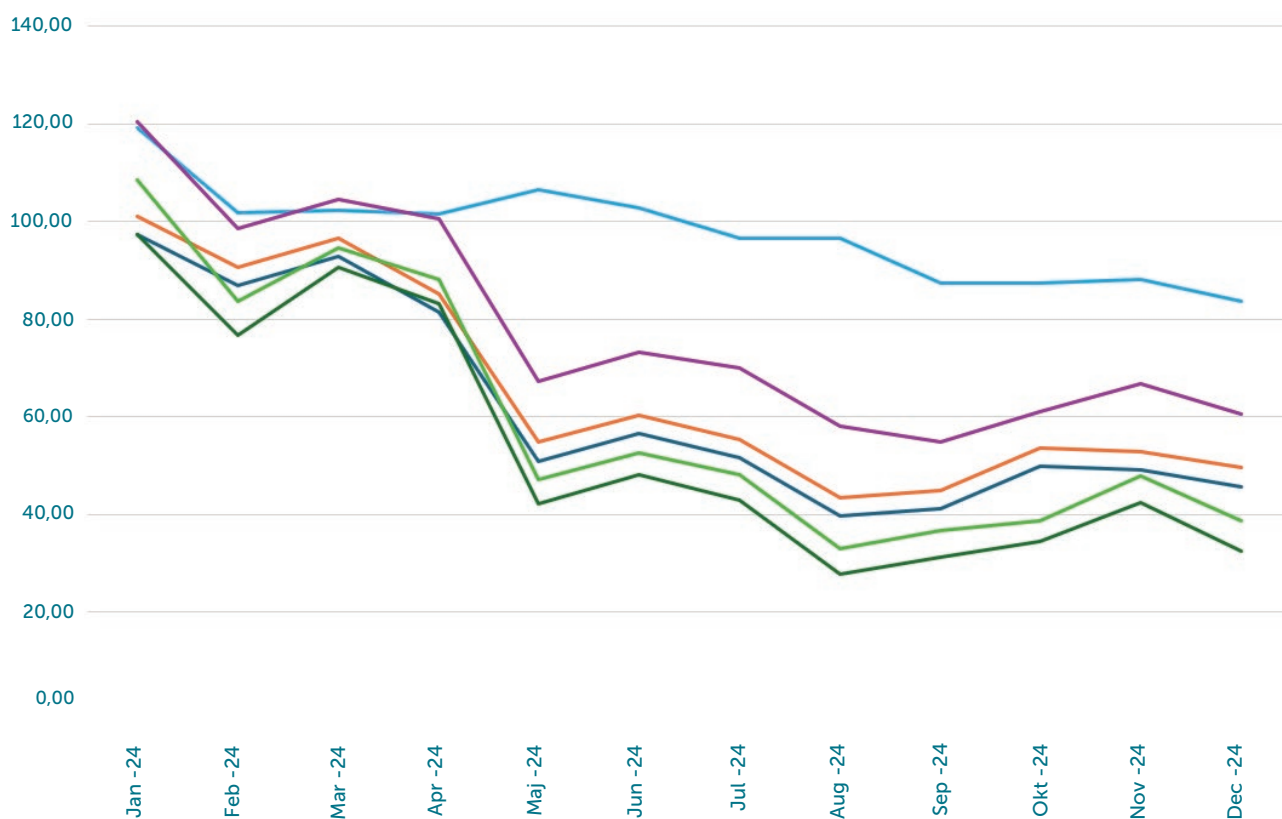
Målet för ökad effektivitet styrs av kravet på lönsamhet i samverkan med kravet på hög leveranssäkerhet och konkurrenskraftig prissättning. Bolaget ska aktivt arbeta för att behålla sin position i externa energiprisjämförelser, såsom Statistikmyndigheten SCB:s jämförelser och den nationella rapporten "Fastigheten Nils Holgerssons underbara resa genom Sverige" där pris på fjärrvärme och el (elnät, elhandel, skatter) jämförs.

- Fjärrvärmes position enligt Nils Holgersson visar en genomsnittlig avgift för Östersund, Åre och Krokom på 185,00 kr/kvm jämfört med snittet i Sverige på 216,4 kr/kvm.
- Elnäts position enligt Nils Holgersson visar en genomsnittlig elnätsavgift på 93,1 öre/kWh jämfört med snittet i Sverige på 110,5 öre/kWh.
- Elhandelspriset följs upp genom en jämförelse av privatkunder inom elområde 2 (SE2). Jämtkrafts avtal Jämtpriset, jämförs med SCB:s medelvärde för 1-årsavtal och medelvärde för anvisat avtal. Under 2024 har Jämtprisavtalen legat under båda SCB:s avtal. Även Jämtkrafts avtal för rörligt pris har legat under SCB:s medelvärde för rörligt pris.

**Jämtpriset är ett så kallat förvaltad elavtal där delar av förbrukningsvolymen prissäkras på förhand för att uppnå en jämnare priskurva som undviker de högsta pristopparna.*

Prisjämförelse privatkunder, elområde 2

Prisjämförelse januari - december 2024

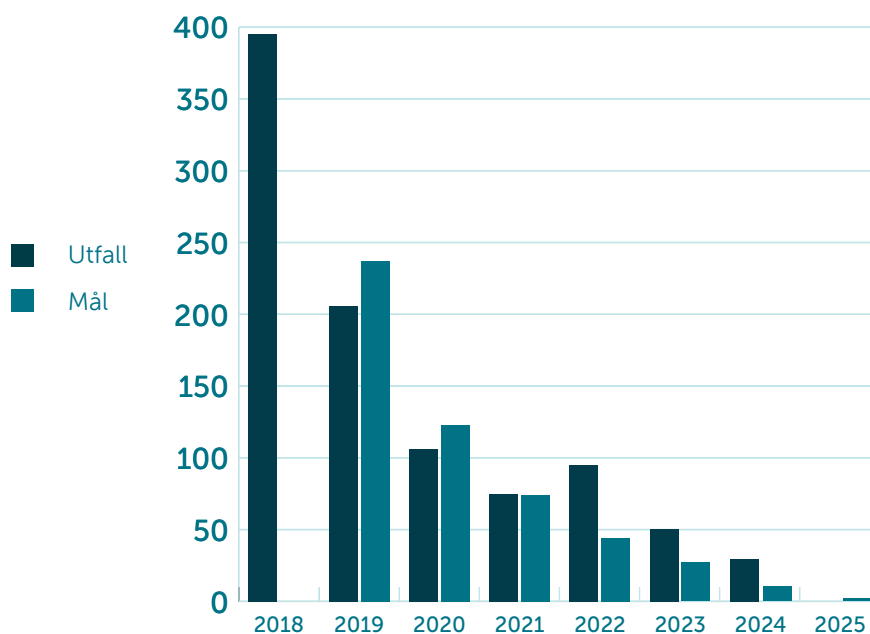


Elpris i öre/kWh inklusive moms.



Förnybar energi

Koldioxid från egna transporter, ton CO₂e



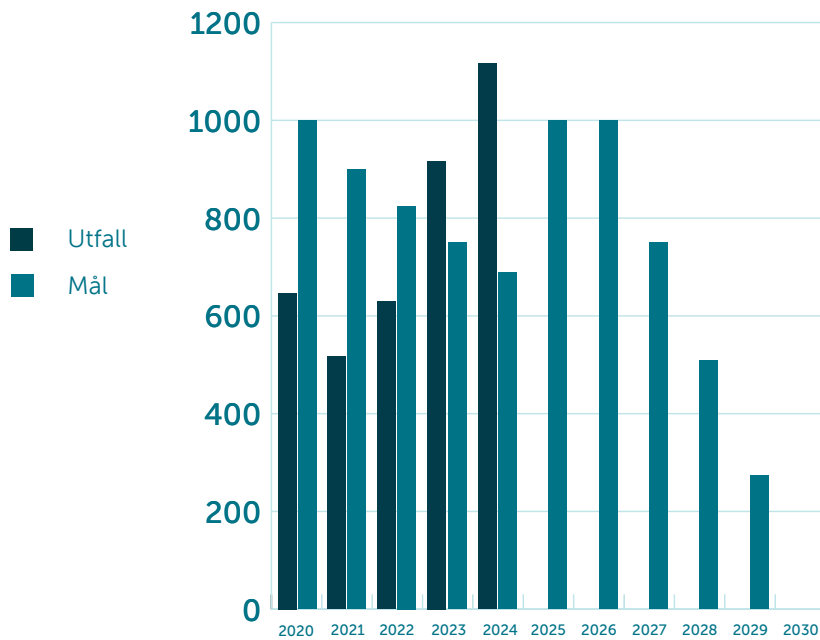
Kommentar:

Vår fordonsflotta utökas successivt med en större andel laddbara fordon. 2024 bestod fordonsflottan av 42 % (38 %) laddbara fordon samt 58 % (62 %) fordon med förbränningsmotorer, vilka i möjligaste mån tankades med förnybart bränsle, HVO.

2024 års mål för koldioxidutsläpp från egna transporter nåddes inte riktigt men resultatet var ändå nära en halvering av fordonsutsläppen jämfört med föregående år. Det är en utmaning att nå ut med informationen till nya medarbetare om att vi alltid i första hand ska tanka HVO.

Mål om helt förnybara transporter gäller från 2026-01-01.

Bränsletransporter och -hantering, ton CO₂e



Kommentar:

Vi ställer krav på förnybart bränsle på köpta transporter och har en successiv ökning av förnybart bränsle i avtal fram till 2030.

Den pressade bränslesituationen har bidragit till att mindre fokus lagts på kravställning av förnybara bränslen. Under 2024 har största fokus varit att säkra försörjningen av biobränsle till våra anläggningar. Det har inneburit att vi tvingats köpa bränsle från längre avstånd och minskat kraven på förnybara bränslen. Den minskade inblandningen av biodiesel i fossil diesel (reduktionspliktsförändringen) har också påverkat negativt. Vårt mål att 2030 ha helt förnybara transporter ligger fast men målkurvan från 2025 har justerats.



Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter räkenskapsårets slut

Under 2024 har Jämtkraft utvecklat och upprätthållit sin verksamhet och levererat till både kunder och ägare i linje med sitt uppdrag enligt ägardirektivet. I bolagsstyrningsrapporten som lämnades till koncernmodern i december 2024, redovisas hur målen har uppfyllts enligt ägarnas krav.

Under året har projekten med EcoDataCenter och WA3RM utvecklats vidare för att etablera elintensiv industri i området Verksmon strax utanför Östersund. Satsningen består av etablering av datacenter som drivs av förnybar energi och samtidigt levererar värme till storskalig livsmedelsodling. Jämtkraft Elnät AB har under året tecknat projekteringsavtal med EcoDataCenter och förstudieavtal med WA3RM.

Projekt Målnät som har till syfte att säkra effekt och utbyggnad av elnät för att skapa förutsättningar för samhällsutveckling har under året utvecklats och brutits ner i delprojekt. Ramen för den totala investeringen är 2,1 miljarder kronor fram till 2032. Ett av målen med projektet är att Jämtkraft senast 2040 kan möjliggöra den hållbara samhällsutveckling som ägarkommunerna indikerar, erbjuda infrastruktur för etableringar av hållbar energiintensiv industri samt säkerställa att det regionala kraftsystemet är robust och levererar med bibehållen kvalitet.

Arbetet med att uppföra det nya kraftvärmeverket i Lugnvik, KVV2, är i slutfasen. Anläggningen har levererat värme och el sedan hösten 2024. Under vintern återstår omfattande tester innan anläggningen går över i provdrift och därefter i normal drift under våren 2025.

I januari 2024 informerades om att Uniper* vill tillverka förnybart elektrobränsle från Jämtkrafts kraftvärmeverk; KVV1 & KVV2, i Lugnvik. Projektet har löpt på under året och avtal för elnätsanslutning och mark har tecknats. Uniper meddelade i augusti att de valt Liquid Wind som utvecklare för anläggningen av elektrobränsle i Östersund med mål att ta den i drift under 2029.

I februari lanserade Jämtkraft ett unikt elavtal, Timpris med tak. Det är ett rörligt elavtal med timpris som följer spotpriset men till skillnad från ett vanligt timpris skyddas det av ett tak när elpriset stiger. Tack vare pristaket kommer kunden aldrig betala för ett högre spotpris än 80 öre/kWh*. Initialt erbjöds kunder i ägarkommunerna avtalet men under året har alla kunder i SE2 möjligheten att teckna det unika elavtalet.

Intressebolaget Nordkraft AS i Norge ingick under året ett industriellt och finansiellt partnerskap med HitechVision med ambition att bli Norges största småkraftsproducent genom att gå in som ägare i bolaget Cadre AS. Transaktionen skedde i november 2023 och redovisades 2024.

I juli 2024 meddelade Jämtkraft att vi bildat Sveriges EnergiCert* tillsammans med fyra ledande energibolag; Vattenfall, Fortum, E.ON och Uniper, med syfte att ge riktat stöd till energibolag för att hantera och förebygga it-säkerhetsincidenter. EnergiCert ska ta fram hot- och sårbarhetsinformation, skapa en lägesbild av cybersäkerhet inom branschen, skapa möjlighet för energibolag att få tidiga varningar och ge stöd med incidenthantering och återställning.

I september 2024 driftsattes batterianläggningen Hydrobooster i Hissmofors. 15 megawatt i batterikapacitet kommer hjälpa till att stabilisera elnätet vid stora frekvensvariationer. Den stora kapaciteten säljs som stödtjänster till Svenska kraftnät, samtidigt som slitaget på miljön och själva vattenkraftverket kan bli mindre.

Jämtkrafts digitala förflyttning har fortsatt under 2024 i syfte att uppnå en datacentrisk arkitektur för att modernisera och framtidssäkra verksamheten. En stor milstolpe var driftstarten av det nya affärssystemet den 1 juni. Plattformen kommer att ersätta ett antal centrala system. Flera initiativ genomförs i form av projekt och engagerar medarbetare från hela organisationen. Detta är ett arbete som kommer att pågå under flera faser de kommande åren.

Under april 2024 påbörjades flytten till det nya huvudkontoret i Östersund. En byggnation som startade 2022. I september var alla funktioner inflyttade. Fokus på det nya huvudkontoret är säkerhet, arbetsmiljö och miljö. Fastighetsägare är bolaget Fastighets AB Jämtjägaren, bildat 2021, som ägs av Jämtkraft tillsammans med fastighetsbolaget NP3.

I november 2024 såldes Jämtkrafts andel av Utvecklingsklustret Energi AB och intressebolaget JemtSka Östersund AB likviderades.

Arbetet med att införa nya hållbarhetsdirektivet CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive, har startats under året. I december fastställde Jämtkrafts styrelse den dubbla väsentlighetsanalysen vilken kommer att ligga till grund för den rapportering som görs till moderbolaget Östersund Rådhus AB 2026, för verksamhetsåret 2025. Inom CSRD ingår även införandet av EU-taxonomin. ●

** Uniper – global energikoncern med tyska staten som majoritetsägare. Uniper producerar och säljer energi och äger ett stort antal energiproduktionsanläggningar i Sverige.*

** Utöver spotpriset tillkommer som vanligt avgifter som alla elhandelsbolag betalar, såsom ursprungsgarantier, elcertifikat, avgifter till myndigheter och moms. Samt påslag per kWh.*

** CERT står för Computer Emergency Response Team.*

Kraftmarknader

Elåret 2024

Elåret 2024 kan sammanfattas med tre ord som vi fick lära oss mer om under 2024:

Duck Curve – som beskriver hur en massiv utbyggnad av solkraft påverkar lasten i ett elnät en dag under sommaren när det blir hög elproduktion och låg last.

Dunkelflaute – ett väderfenomen där det både är molnigt (dunkelheit) och vindstilla (windflaute) vilket ger låg produktion av förnybar elproduktion.

Flow-based – den nya kapacitetsberäkningsmetoden som infördes den 28 oktober. Syftet var att ge ett bättre utnyttjande av elnätet samt en ökad samhällsekonomisk nytta, d.v.s. utjämning av elpriserna i de olika elområdena.

Dessa ord som många hörde för första gången under året har hjälpt till att förklara elprisutvecklingen och de nya utmaningarna för kraftsystemet.

Månadsmedelpris på Nordpool 2024

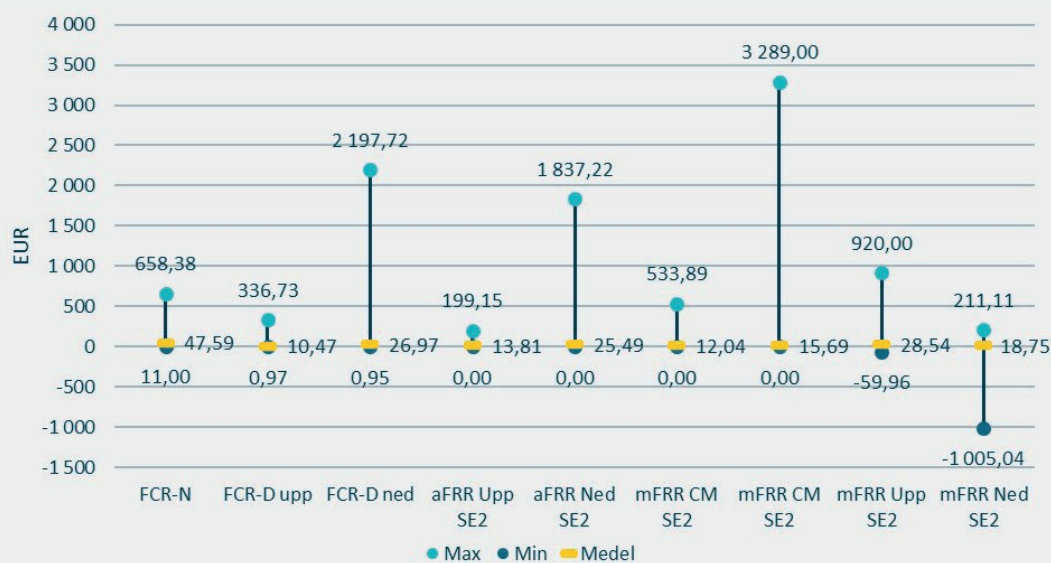


Temperaturerna i Sverige var under 2024 något varmare än normalt. Inledningen var dock väldigt kall, 40–45 minusgrader i nordligaste Norrland, samma område övergick sedan till rekordvärme under sommaren. I Sverige föll det mer regn än normalt och hösten och avslutningen på året bjöd på mildt väder med mycket regn i de norra delarna. Elpriserna hölls uppe på höga nivåer i inledningen på året medan de efter sommaren pressades ner i de norra elområdena.

De genomsnittliga elpriserna för år 2024 är de lägsta sedan 2020 och medelpriset i SE2 under perioden maj till september var lägre 2024 än 2020, ett år med rekordlåga elpriser. De låga elpriserna förklaras främst av lägre gaspriser på kontinenten, välfyllda vattenkraftsmagasin samt mer sol- och vindkraft. Det lägsta årsmedelpriset 281 SEK/MWh återfinns i SE2 och det högsta 569 SEK/MWh återfinns i SE4. Det har varit en stor prisskillnad mellan det högsta och lägsta timpriset under året, det högsta timpriset var 8 159 SEK/MWh och det lägsta timpriset -688 SEK/MWh. Under åtta procent av tiden var det negativa elpriser i Sverige och under 47 procent av tiden var det samma elpris i alla svenska elområden. Under året så producerade vindkraften 40,3 TWh i Sverige vilket är nytt rekord. I december slogs ytterligare ett nytt rekord, den totala vindkraftsproduktionen under månaden var större än vattenkrafts- och kärnkraftsproduktionen. Total elproduktion i Sverige uppgick till 169,1 TWh medan förbrukningen landade på 135,9 TWh, så den förväntade förbrukningsökningen ser ut att skjutas fram i tid. Under totalt 154 timmar av året var Sverige beroende av elimport och elexporten uppgick under samma period till 33,2 TWh.

Jämtkraft är leverantör till samtliga balanstjänster som Svenska kraftnät upphandlar. Priserna på dessa tjänster har utvecklats olika under året men sammantaget så har det varit stora prISRörelser med några få timmar på höga nivåer jämfört med medelpriserna för året.

Priser på marknaden för balanstjänster 2024



Högsta och lägsta pris för respektive balanstjänst samt medelpris för år 2024. För FCR är det ett volymviktat genomsnittspris för samtliga auktioner.

An aerial photograph showing a hydroelectric power station building with a blue roof and white walls, situated next to a rocky waterfall. A red excavator is visible on a forested hillside to the left. The waterfall flows over dark rocks, creating white rapids. The surrounding area is densely forested with green and yellowing trees.

Förnybar elproduktion

Jämtkrafts förnybara elproduktion baseras på vatten-, vind- och solkraft samt elproduktion från kraftvärmeverket i Östersund. Under 2024 producerade Jämtkrafts vind- och vattenkraftsanläggningar sammantaget cirka 1,4 TWh. Vid utgången av 2024 hade Jämtkraft 17 producerande vattenkraftverk som tillsammans producerar cirka 990 GWh ett normalår samt 9 vindkraftsanläggningar som tillsammans producerar cirka 960 GWh ett normalår, varav 630 GWh är vår ägarandel.

I Kattstrueforsen har etapp 2 och 3 i renovering gällande utskovslucka och tillhörande skibord pågått. Etapp 2 är färdigställt och etapp 3 slutförs under 2025. I Hissmofors har vi investerat i 15 MW batterikapacitet som i samkörningen med vattenkraftsanläggningen kommer bidra ytterligare till att stödja och stabilisera energisystemet. Projektet benämns Hydrobooster och driftsattes i slutet av 2024.

Under 2024 har vi påbörjat två större arbeten i vattenkraftverken Lövhöjden samt Handöl nedre. I Lövhöjden hade den tekniska livslängden nått sitt slut för tuben mellan damm och kraftstation. Halva sträckan hann bytas enligt plan, sammankopplas, och åter driftsätts under vintern.



Ettapp 2 med byte av andra halvan slutförs planenligt under 2025. Stationen Handöl nedre har också nått vägs ände på sin tekniska livslängd och där har vi därför påbörjat arbetet för att bland annat ersätta turbin, generator och kontrollsystem.

Under året har Jämtkraft rivit ut vårt kraftverk i Långforsen och återställt området och forsen. Arbetet kunde ske i nära och bra samarbete både med lokala intressenter likväl som med myndigheter.

Enligt de planer som finns gällande den nationella planen för omprövning av vattenkraft ska Jämtkrafts första ansökan lämnas in under perioden 2032–2034. På nationell nivå pågår sedan en tid ett arbete för hur det nya regelverket fullt ut ska implementeras. Här är Jämtkraft engagerade genom vårt deläggande i Vattenkraftens Miljöfond.

Jämtkraft har under året fortsatt ett stort arbete för att försöka se till att våra anläggningar på bästa sätt kan stötta både våra kunders förbrukning och den samhällsomställning som pågår i stort för att försöka minska belastningen på klimatet. Jämtkraft fortsätter att investera i både ökad energiproduktion och ökad flexibilitet. ●

Elnätet

Siffror inom parentes avser föregående år.

Jämtkraft Elnät AB ansvarar för koncernens region- och lokalnät. Bolagets huvudsakliga verksamhet utgörs av elnätsverksamhet inom ägarkommunerna Östersund, Krokom och Åre samt delar av Bergs, Bräckes och Strömsunds kommuner.

Verksamheten omfattar anläggningar från 0,4 kV till 220 kV, däribland cirka 900 mil ledningar/kabel som transporterar el till 64 701 kundanläggningar, varav 2 023 är mikroproducenter, det vill säga att kunden själv producerar el som skickas ut i elnätet. Dessa kundanläggningar finns i såväl stadsbebyggelse som i avlägsen glesbygd i fjällområden. Affärsområdet tillhandahåller även entreprenadtjänster inom drift och underhåll. Under 2024 slutfördes det arbete med mätarbyten som påbörjades 2018 och därmed uppfyller samtliga mätare de nya kraven per 2025-01-01.

Elnätsverksamheten bedrivs som ett naturligt monopol med Energimarknadsinspektionen (Ei) som tillsynsmyndighet. Energimarknadsinspektionen reglerar prissättningen på elnätet genom en fastställd intäktsram som gäller under fyra år. 2024 innebar början på en ny reglerperiod för Jämtkraft Elnät AB. Efter överklaganden och domstolsförhandlingar beslutade Ei att behålla samma metod som föregående reglerperiod. För Jämtkraft Elnät AB innebär detta att intäktsramen ökar något. Under året har mycket arbete lagts ner på rapportering och prognostisering för att säkerställa korrekt information till Ei i samband med arbetet med beslut av intäktsram.

Jämtkraft Elnät AB behöver fortsätta förstärka elnätet i expansiva områden. Även förnyelse samt nybyggnation av både fördelningsstationer och nät kommer att krävas för att utveckla nätet och säkerställa en god försörjning framåt. För trygghet och stabil elleverans pågår även ett långsiktigt och kontinuerligt arbete med vädersäkrande åtgärder såsom isolerade luftledningar, nedgrävda eller markförlagda kablar och väl underhållna ledningsgator.

Arbetet med att ansluta större industrietableringar har fortsatt under året och ett nytt projekt "Målnät 500 MW" har satts för att hantera frågan med anslutningarna. En av de tilltänkta etableringarna har tecknat bygg- och anslutningsavtal. Andra etableringar befinner sig i förstudie- eller projekteringsfas.

Tillväxttakten (nyanslutningar) har minskat, sannolikt på grund av rådande konjunktur. Elbehovet, framför allt i form av effekt, ser inte ut att påverkas i nämnvärd utsträckning på grund av detta. Elektrifieringen av fordonsflottan bedömer vi kommer att fortsätta. På produktionssidan ser vi fortsatta förfrågningar avseende både större solcells- och vindkraftsanläggningar. Även en relativt ny företeelse i form av anslutningar av storskaliga batterianläggningar ökar.

Jämtkraft Elnät AB har ett mycket driftsäkert nät med få avbrott med en tillgänglighet på 99,985 % (99,99 %).

Överförd energi (GWh)	2024	2023	2022
Levererat till angränsande nät	1 055	946	621
Levererat till slutkund	1 027	1 084	1 068
Nätförluster	77	67	70
Nätomsättning	2 159	2 097	1 759

Jämtkrafts
ledningsnät omfattar

900 mil

Antal kundanläggningar

64 701 st

Tillgängligheten i
Jämtkrafts nät

99,9 %



Fjärrvärme

Siffror inom parentes avser föregående år

Värmeverksamheten bedrivs i Jämtkraft AB och omfattar produktion och försäljning av fjärrvärme inom Åre, Krokom och Östersunds kommuner samt elproduktion vid kraftvärmeverket i Lugnvik och försäljning av miljövärden (ursprungsgarantier och utsläppsrätter).

Med fjärrvärme tas energi som annars går till spillo tillvara och omvandlas till värme. Produktionen sker i huvudsak med lokala hållbara bränslen såsom rester från skogsindustrin och returträ, exempelvis rivningsvirke. Ackumulatortanken Arctura i Östersunds fjärrvärmenät gör det möjligt att lagra fjärrvärme samt att optimera elproduktionen.

Under 2024 var utetemperaturen i Jämtland något varmare än normalt. Värmeproduktionen uppgick till 689 GWh (733 GWh) och värmeförsäljningen till 591 GWh (643 GWh).

Utetemperaturen samt el- och bränslepriserna styr hur mycket el som produceras i kraftvärmeverket. Under första halvåret drabbades kraftvärmeverkets turbin av oplanerade stopp/haverier som orsakade stora produktionsbortfall. Även under andra halvåret har elproduktionen varit låg då turbinen ställts av på grund av det låga elpriset. Under året producerades 74 GWh el (196 GWh).

I januari 2024 höjdes priset med i genomsnitt nio procent i Krokom, Åre och Östersunds kommuner.

Från och med januari 2025 höjs priset med i genomsnitt femton procent i samtliga tre ägarkommuner. Prisjusteringen görs för att kompensera för kraftigt ökade kostnader för trädbränslen.

Arbetet med att uppföra ett nytt kraftvärmeverk med tillhörande bränslekross i Lugnvik har fortsatt under året och är nu inne i sitt slutskede med provdrift och intrimning av anläggningen. Anläggningen planeras att vara färdigställd i sin helhet under våren 2025.

Första etappen av ny fjärrvärmeledning från Östersund till Frösön är färdigställd. Under 2025 byggs ledningen klar i sin helhet. ●

Under året
producerades
74 GWh el
i kraftvärmeverket

Värmeproduktionen
uppgick till
689 GWh

Genomsnittlig
prishöjning
9 %

Medarbetare

Det är främst medarbetarna som gör Jämtkraft unikt och den breda och djupa kompetens som våra medarbetare besitter är ett värde i sig. Genom det dagliga arbetet, engagemanget, hängivenheten och viljan att arbeta tillsammans för att utveckla våra affärer och verksamheter kan medarbetarna göra verklig skillnad för våra ägare, kunderna, klimatet och det samhälle vi verkar i.

Under året har merparten av våra medarbetare flyttat in i vårt nybyggda huvudkontor och som inneburit såväl utmaningar som möjligheter genom en övergång till ett aktivitetsbaserat arbetssätt. På det stora hela har det varit en positiv förändring genom att lokalerna ökat möjligheterna till interaktion och samverkan över organisationsgränserna och att det är tilltalande och trivsamma lokaler. Men det finns även medarbetare som upplevt flytten som utmanande och det kommer säkerligen ta tid att hitta hur vi bäst använder våra lokaler och anpassar dem utifrån de olika behov som finns. En insats som gjorts är att vår företagshälsovård erbjudit såväl digitala som fysiska informationsträffar i fråga om hur man ska tänka ur ergonomisk synvinkel i ett aktivitetsbaserat kontor.

Året har även präglats av flera organisationsjusteringar som sammantaget haft som syfte att renodla och effektivisera våra kärnaffärer. Bolagets strategi och vår värdedisciplin operativ överlägsenhet har varit vägledande för utformandet av nuvarande organisationsstruktur. Under senare delen av året har vi även förtydligat och riktat fokus mot att i första hand arbeta med interna lösningar för att tillgodose kompetensbehov. Detta har inneburit att ett flertal medarbetare bytt arbete internt och därmed även fått möjlighet till egen utveckling och där de även kan tillföra kunskap och erfarenhet till en annan del av organisationen.

Flytten och organisationsförändringarna har på olika sätt påverkat merparten av våra medarbetare och även bidragit till att vi under senare delen av året sett en sjunkande trend i våra eNPS-mätningar. Förhoppningsvis kommer vi framöver se att våra eNPS-mätningar närmar sig de tidigare nivåer som vi sett och har som ambition att ligga på.



Sammantaget innebär flytten till nytt kontor, nya arbetssätt och organisationsförändringar att det ställs stora krav på bolagets chefer att leda medarbetare och verksamhet i en gemensam riktning. För att höja våra chefers förmåga har alla deltagit i ett gemensamt ledarutvecklingsprogram som avslutats under året. Kopplat till detta program har vi även vidareutvecklat våra ledarträffar genom att regelbundet arbeta vidare med och utbyta erfarenhet mellan chefer avseende de delar som ingick i ledarutvecklingsprogrammet. Detta är även ett sätt att stärka och ena det samlade ledarskapet.

Vi har även fortsatt arbeta systematiskt och fokuserat på att vara en attraktiv arbetsgivare och i syfte att kunna attrahera den kompetens som vi har och kommer ha behov av framåt. Det handlar om samarbeten med universitet och gymnasieutbildningar men även att vi deltagit på mässor, tagit emot praktikanter samt erbjudit sommarjobb och examensarbeten. Ett kvitto på att vi lyckats bra med detta arbete är att vi för sjätte året i rad har blivit utnämnda till "Excellent arbetsgivare" av Nyckeltalsinstitutet. Det innebär att vi tillhör de tio procenten av de bästa företagen vad gäller områden som arbetsvillkor och jämställdhet i Sverige i samtliga branscher. Vi har även utsetts till "Karriärföretag" för femte året i rad där Jämtkraft lyfts som ett framstående företag för de karriär- och utvecklingsmöjligheter som erbjuds studenter och nyutexaminerade.

Under året har en riktad hälsosatsning genomförts för medarbetare inom elnät som omfattas av kraven om medicinska kontroller för klättring med stor nivåskillnad. Syftet med detta har varit att ge medarbetarna så goda förutsättningar som möjligt för att långsiktigt klara de fysiska och medicinska krav som ställs. Denna satsning har genomförts tillsammans med företagshälsovården och med goda resultat. ●



Personalstatistik

Antalet anställda i Jämtkraft AB var per 31 december 2024, 498 (358 män och 140 kvinnor), varav 492 var tillsvidareanställda (352 män och 140 kvinnor).

Av de tillsvidareanställda har samtliga erbjudits heltidsanställning men sex personer har själva valt att gå ner i sysselsättningsgrad.

Personalomsättningen har varit 4,5 % under året, 27 nya tillsvidareanställda medarbetare har anställts och under samma period har 22 tillsvidareanställda slutat, varav sex har gått i pension.

För 2024 var den totala sjukfrånvaron 3,7 % och för 2023 var den 3,0 %.

Åldersfördelning tillsvidareanställda (2024-12-31)

	2024	2023	2022
<=29 år	36	38	37
30-49 år	252	252	216
50-65 år	199	188	172
>= 66 år	5	5	7
Totalt	492	483	432

Medellöner tillsvidareanställda, exkl. vd (2024-12-31)

	2024	2023	2022
Kvinnor	44 747	43 401	41 653
Män	45 295	43 947	41 788
Totalt	45 140	43 795	41 748

Riskobservationer, tillbud och olyckor

Under året har sammanlagt 31 riskobservationer, 46 tillbud och 22 olyckor rapporterats. Av de olyckor som rapporterades var det två som ledde till sjukfrånvaro. Ingen olycka var av allvarlig karaktär. Antalet olyckor har minskat jämfört med tidigare år, men för att minska olyckorna ännu mer skulle en framgångsfaktor vara att öka antalet riskobservationer. ●

Med riskobservation menas att det inte har hänt vare sig ett tillbud eller en olycka, men det finns risk för att det skulle kunna ske. Med tillbud menas en händelse som skulle kunna ha lett till en olycka, exempelvis att någon halkar, men utan att skada sig. En olycka är då någon har skadat sig, oavsett om det varit allvarligt eller inte.

An aerial photograph showing a paved road that curves through a lush green forest. To the left of the road is a calm body of water, likely a lake or a wide river. The forest is dense with tall, thin trees. A small blue car is visible on the road in the upper right, and a white car is visible further down the road in the lower left. The overall scene is peaceful and natural.

Miljö

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Jämtkraft bedriver tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Tillstånden avser värmeanläggningar, vattenkraftverk och vindkraftparker. De anmälningspliktiga verksamheterna berör mindre enheter för värmeproduktion samt vindkraftverk. Jämtkraft har också tillstånd för torvbrytning*, dammar i anslutning till kraftstationer, elproduktion samt för mellanlagring av impregnerade stolpar. Jämtkraft är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Jämtkrafts miljöarbete är en viktig del i att framtidssäkra och utveckla verksamheten. Genom det systematiska arbetet som miljöcertifieringen kräver minskas riskerna för miljöföroreningar, miljöpåverkan och olägenheter för både människor och natur.

**Jämtkraft slutade att bryta torv 2019 och under 2021 avslutades all användning av torv som bränsle i fjärrvärmeproduktionen.*

Klimatberäkningar

Årets koldioxidutsläpp ökade med 20 % jämfört med 2023, till 6 745 ton CO₂e. Ökningen beror till största del av oljeeldning vid en större driftstörning i fjärrvärmeproduktion under vintern.

Utsläpp av växthusgaser bestod till största delen av utsläpp från förbränning av trädbränsle (49 %), vid uppströms transport och distribution (26 %) och från stationär förbränning av olja (16 %). Två mål kopplade till minskade växthusgasutsläpp nåddes inte, mobil förbränning, det vill säga utsläpp från egna fordon, samt utsläpp från transport och hantering av bränsle till fjärrvärmeproduktion som är en del av uppströms transport och distribution. Se kommentar på sida 17.

Se resultatet av klimatberäkningar i tabellen nedan.

Scope 1 Direkta utsläpp från egenägda källor (ton CO₂e)

	2024	2023	2022
Stationär förbränning			
Olja	1 047	67	57
Trädbränslen*	3 271	3 036	3 509
Biogas	0,4	0,3	0,2
Diesel/HVO	26	38	36
Mobil förbränning	28	50	96
Läckage köldmedel	8	16**	25

*Trädbränslen består av biprodukter från skogsindustrier, skogsflis, returträ och pellets.

Scope 2 Indirekta utsläpp från köpt el och värme (ton CO₂e)

	2024	2023	2022
El och värme	24	34	40

Scope 3 Övriga indirekta utsläpp (ton CO₂e)

	2024	2023	2022
3. Produktion av energibärare	104	127**	155
4. Uppströms transport och distribution	1 745	1 722	1 533
5. Avfall	72	62**	46
6. Tjänsteresor	126	152**	90
7. Arbetspendling	294	308**	214
TOTAL, ton CO₂e	6 745	5 612	5 801

**Rättade uppgifter 2023, total 2023 ändrad från 5 606 till 5 612 ton CO₂e.

	2024	2023	2022
Biogen utsläpp ton CO ₂ e	260 821	309 939	306 825
Scope 1/total energiproduktion, kg CO ₂ e/MWh	2	1	2
Scope 1/levererat till slutkund, kg CO ₂ e/MWh	4	3	4
Scope 1-3/total energiproduktion, kg CO ₂ e/MWh	3	3	3

Klimatberäkningen bygger på 'The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard – Revised Edition' (GHG-protokollet) och den kompletterande 'Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard'

Årets beräkning omfattar stationär förbränning, mobil förbränning, läckage av köldmedel, elektricitet, värme, tjänsteresor, uppströms transport och distribution, avfall, produktion av energibärare och anställdas pendling och hemarbete.

Scope 3-utsläpp från utvinning/produktion av bränslen har exkluderats år 2024. ●

Klimat- och energisatsningar

Batterier i Hissmofors vattenkraftverk

Jämtkrafts första batterilager på 1 MW installerades 2021 vid Granboforsens vattenkraftverk. Erfarenheterna därifrån ledde till att beslut fattades om att bygga ett större batterilager vid Hissmofors vattenkraftsstation. Batterilagret som byggdes och togs i drift under 2024 har en effekt på 15 MW. Målsättningen, liksom vid Granboforsen, är att batterilagret ska komplettera vattenkraftverket för att kunna leverera stödtjänster till Svenska kraftnät i syfte att hålla frekvensen på det nationella elnätet på 50 Hertz.

Enligt Jämtkrafts bedömning kommer den här typen av hybridanläggningar med batterier i anslutning till vattenkraftverk att bli en viktig pusselbit i ett kraftsystem med helt förnybar elproduktion. Jämtkraft utreder också hur den här typen av batterilager kan användas för att mildra konsekvenserna av att vattenkraftverk korttidsregleras, vilket ger snabba fluktuationer av vattennivån. Genom att använda batterier som en utjämnare, skulle vattennivåerna kunna hållas stabilare och kringliggande miljö värnas.

Jämtkrafts huvudkontor

Under året flyttade verksamheten in i bolagets nya huvudkontor i Östersund. Byggnaden är certifierad enligt LEED*, nivå Platinum, den högsta nivån. LEED tar hänsyn till prioriterade målområden såsom:

- Placering och transport
- Hållbar arbetsplats
- Vatteneffektivitet
- Energi och atmosfär
- Material och resurser
- Inomhusmiljö
- Innovation och design
- Regional prioritet

LEED syftar till att skapa byggnader med hög miljöprestanda, certifieringens arbetssätt fokuserar både på projekterings- och driftstadiet. Exempel på miljöåtgärder på det nya kontoret är att det är placerat i närheten av kollektivtrafik och har tillgängliga gång- och cykelvägar. Vädskyddade cykelparkeringar har skapats.

Gröna ytor har bevarats och skapats, till exempel en pollinatörsträdgård. De är konstruerade så att de inte behöver bevattnings. För att minska förbrukningen av vatten och minska belastningen på det kommunala dagvattensystemet samlas regnvatten i en tank under jord och används till bland annat spolning av toaletter. Utebelysningen är konstruerad så att den inte förorenar, det vill säga inte bländar eller riktas uppåt.

Taket är försett med solceller som i kombination med batterier och elbilsladdare minskar fastighetens energiförbrukning. Byggnaden har som mål att energiprestandan ska vara 25 procent bättre än BBR29, Boverkets byggregler. Byggnaden har använt innovativa materiallösningar för att minska klimatpåverkan, till exempel användning av klimatförbättrad betong där en viss del av cementen har ersatts med alternativa bindemedel.

**LEED, Leadership in Energy and Environmental Design*



Lämtkraft

I takt med att jordens klimat blir varmare är det viktigt att arbeta både med utsläppsminskning och samtidigt med att anpassa verksamheten till de nya utmaningar som ett förändrat klimat leder till, bland annat mildare och blötare vintrar, risk för ras, ändrade flöden i vattendragen, längre perioder av torka och längre växtsäsong. Det blir sannolikt fler tillfällen med extremväder. Jämtkraft arbetar både för att minska de egna utsläppen och samtidigt anpassa verksamheten till de nya utmaningar som ett förändrat klimat leder till. Exempel på anpassningar av verksamheten och förebyggande arbete är att Jämtkraft sedan lång tid tillbaka arbetar med beredskap kring ökande vattenflöden och att klimatperspektiv implementeras i risk- och sårbarhetsanalyserna.

Hantering av schaktmassor

I Jämtkrafts verksamhet ingår reparation och underhåll av såväl elnätet som fjärrvärmenätet. Det innebär i praktiken att vi ofta är ute och gräver runt om i länet, samt inte minst i centrala Östersund. Detta arbete ger upphov till schaktmassor, uppgrävda jordmassor.

De senaste åren har kraven på provtagning och dokumentation av dessa massor ökat, främst i Östersunds centrala stadsdelar. Syftet är att vi som verksamhetsutövare inte ska riskera att sprida föroreningar när vi är ute och gräver, då det kan orsaka risker för hälsa och miljö. Föroreningar kan förekomma på olika platser i en stad, till exempel beroende på tidigare verksamheter som funnits på platsen. Arbetet pågår internt med att utveckla en förbättrad rutin kring bolagets hantering av schaktmassor. Arbetet sker i samråd med tillsynsmyndigheten, som är miljö- och samhällsnämnden på Östersunds kommun.

Under de senaste åren har vi haft ett samarbete med den lokala skytteklubben, som tagit emot en stor del av våra schaktmassor (provtagna och ej förorenade) för att bygga skjutvallar. Inför grävsäsongen (barmarkssäsongen) 2025 planerar vi att påbörja ett samarbete med ett statligt bolag, som är på gång att etablera en anläggning i Östersund, för tvätt och sortering av schaktmassor. Vår ambition är att kunna cirkulera och återanvända en större del av våra massor, då vi idag måste skicka stora volymer till deponi, för att inte riskera föroreningsspridning när vi återställer marken efter våra grävarbeten.

Förutom risk för föroreningsspridning så är arbetet med schaktmassor också tydligt kopplat till miljöområdet biologisk mångfald, som nämnts ovan. Under 2025 kommer vi att utbilda våra planerare och beredare hos Fjärrvärme och Elnät, i syfte att höja kunskapen internt, samt att kunna påbörja arbetet med att utveckla tydligare rutiner även kring biologisk mångfald. Detta just i samband med mindre grävarbeten som sker vid underhåll och reparationer av elnätet och fjärrvärmenätet.

Biologisk mångfald

Förlust av biologisk mångfald är en stor utmaning för hela vårt samhälle. Utarmning av naturkapital leder till att viktiga ekosystemtjänster såsom ren luft, vattentillgång och råvaror påverkas. Att värna om biologisk mångfald är därför en viktig del av Jämtkrafts hållbarhetsarbete och det gäller inom samtliga verksamheter som har en miljöpåverkan – vattendrag med vattenkraftverk, områden med vindkraftsparker, skogar som levererar biomassa och marker vid elnäts- och fjärrvärmearbeten.

Den nationella planen för omprövning av vattenkraften som beslutades 2020 var pausad under 2023 för att analyser skulle göras för att bedöma omprövningens påverkan på elsystemet. Pausen förlängdes under 2024 och fram till halvårsskiftet 2025 för att regelförändringar ska hinna ske innan arbetet återupptas. Pausen innebär för Jämtkrafts del att ansökningar för omprövning ska inlämnas till domstol mellan år 2034 och 2036. Omprövningarna ska resultera i en helhetssyn med miljöinsatser som gynnar den biologiska mångfalden i våra vattendrag, samtidigt som vattenkraften kan fortsätta leverera förnybar el och reglervärde till det nationella kraftsystemet.

Under 2023-2024 har Jämtkrafts fastigheter med vattenkraftsstationer kartlagts i syfte att ta fram förslag på skyddsåtgärder för att skydda, återställa och främja ansvarsfullt nyttjande av ekosystem. Fokus låg på landområden nära stationerna. Skyddsåtgärder och främjandeåtgärder utifrån kartläggningen implementerades i underhållsrutinerna under 2024.

Återställande av miljövärden

Elproduktion

Under 2024 genomfördes utrivning av Långforsens kraftstation och överfallsdamm. Genomförandet skedde vid så låg vattennivå och -flöde som möjligt för att maskiner skulle kunna gå över dammen och riva den successivt samt för att de negativa miljökonsekvenserna av rivningen skulle minimeras. Platsen har nu återställts till ett så naturligt tillstånd som möjligt. Förutsättningarna för fisk har optimerats i anslutning till det gamla dammläget, till exempel genom utläggning av stenar och död ved och skapande av en separat naturlig fåra som gynnar svagsimmande arter.

Under 2023 genomfördes utrivning av dammen Greningen Nedre. Under 2024 skedde uppföljande åtgärder och därmed är projektet slutfört. Utrivningen har medfört att Kvarnån får ett mer årtidsberoende flöde som på ett naturligare sätt varierar beroende på nederbörd och snösmältning. Det ursprungliga myrområdet som varit översvämmat i många år är nu blottat och har börjat återfå växtlighet vilket innebär förbättrade förutsättningar för ökad biologisk mångfald. Åtgärden är klimatpositiv då återbildningen av myrområdet innebär att kol binds i marken. Kolinlagringen bidrar till att minska mängden koldioxid i atmosfären.

Värme

Under året har de sista delarna av efterbehandlingen för torvtäktskoncessionen vid Ope-Brynjefflon färdigställts. Arbetet har följt den efterbehandlingsplan som togs fram genom en samrådsprocess där insatserna syftar till att skapa klimat- och miljönytta. Inriktningen baserades på platsspecifika förutsättningar ur ett samlat perspektiv, med hänsyn till hydrologi, topografi, markkemi och naturvärden i omgivande landskap. Den kontaminerade jord som upptäcktes i markprovtagningarna vid verkstaden har sanerats. Skogsplanteringarna har följts upp och kunde konstateras vara lyckade. Flödesbegränsare för tåktområdenas utlopp har avlägsnats. Dikessystemet har kontrollerats och justerats där behov funnits.

Besiktning av utfört arbete enligt efterbehandlingsplanen har skett från tillsynsmyndigheten Östersunds kommun. Den enda anmärkningen som Jämtkraft fick var att vattennivån för Nördertjärnen borde kunna höjas mer än Jämtkraft gjort. Efter en utredning med nya

höjdmätningar och bedömningar kunde Jämtkraft höja vattennivån med ytterligare 10 cm, vilket tillsynsmyndigheten fann tillräckligt.

Jämtkraft har skrivit avtal med berörda markägare där Jämtkraft avsäger sig sin nyttjanderätt och ansvar i samband med att koncessionsrätten upphävs. Koncessionsrätten är nu formellt avslutad av tillståndsmyndigheten Miljöprövningsdelegationen i Härnösand och marken är återlämnad till markägarna.

Elnät

Jämtkraft Elnät AB har fortsatt arbetet med biologisk mångfald i kraftledningsgatorna. Detta görs genom anpassade skötselmetoder beroende på miljöer efter samråd med Länsstyrelsen. Målet är att skapa mer ängslika miljöer i ledningsgatorna, för att gynna biologisk mångfald och dess ekosystemtjänster. Fokus har legat på att anpassa miljöer i ledningsgatorna för violett guldvinge, då denna fjärilsart fungerar som en bra indikator på hög biologisk mångfald. När denna fjäril trivs så innebär det att även många andra arter trivs i området och att ekosystemet fungerar väl.

I uppföljning efter röjning konstaterades det att alla signalarter för värdefull ängsmark och rikkärr återfanns. Den röjning som gjorts har förbättrat förutsättningarna för de ljusälskande arterna och den violetta guldvingens flygsstråk har blivit mycket bredare. Då ledningsgator växer igen fort är det viktigt med korta röjningsintervaller för att upprätthålla de värdefulla miljöerna.

Fokusområden ligger stadsnära i Östersund och går från Odensvik förbi Lillsjön och sedan vidare västerut mot Spikbodarna och Rannåsens naturreservat.

Inför 2024 har det beslutats att alla underhållsplaner på regionnät och där nätmiljöplaner finns framtagna på lokalnät (i olika typer av reglerområden) ska omfatta allmänna hänsyn- och skötselåtgärder för biologisk mångfald. Dessutom ska två procent av dessa planer ha förstärkta skötselåtgärder, exempelvis kortare röjningsintervall, avlägsnande av ris från patrullstigar och fina gräsbevuxna stråk, högröjning av vissa trädarter för att skapa skydd för violett guldvinge och förstärkta skyddszoner mot vattendrag för att öka skuggning. Vi har också byggt boplatser för salamander samt en bro över skyddsvärt vatten för att undvika att orsaka grumling. Denna överfart kan förutom för skogsrojning även nyttjas för friluftsliv med mera. ●

Marknad

Kundnöjdhet

En aktiv kunddialog är central för långsiktiga kundrelationer på Jämtkraft. Löpande kund- och varumärkesmätningar utgör ett centralt sätt att fånga upp kundernas och allmänhetens bild av verksamheten. I undersökningarna har Jämtkraft länge framhållits som ett pålitligt bolag som värnar om kundens behov – en pålitlighet som avspeglas i ett upplevt driftsäkert elnät och fjärrvärmenät och att man som kund alltid vet vart man kan vända sig när man behöver hjälp.

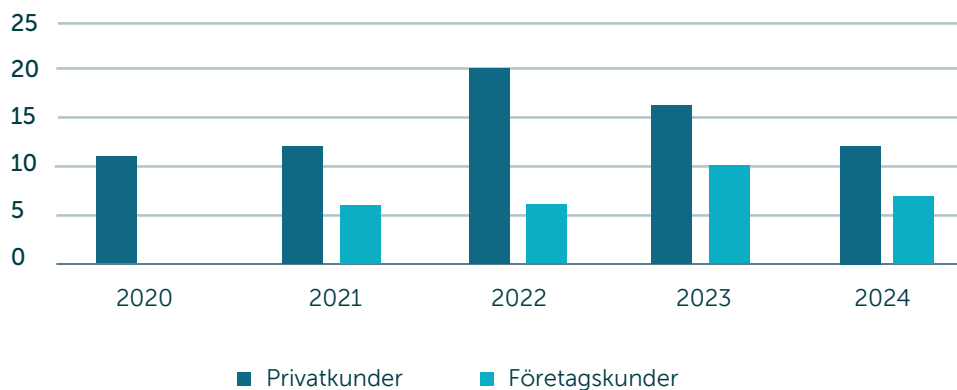
Jämtkraft följer idag upp upplevelsen hos elhandelskunderna löpande genom NPS-mätningar. NPS, Net Promoter Score, som mäter rekommendationsvilja, är ett vedertaget mått på kundnöjdhet och anges på en skala från -100 till +100. Aktuella NPS-mätningar är också målsatta för Jämtkraft, både när det gäller det övergripande resultatet för verksamheten och för resultatandelsstiftelsen (RPS). Målet för 2024 var 20 på årsbasis för privatkunderna och 15 för företagskunderna. I kombination med de internt administrerade NPS-mätningarna används också Odyssey Energy Compass, som ger en utförlig konkurrensanalys som även inkluderar NPS för branschen och på konkurrentnivå. Mätningarna visar att vi står oss väl i jämförelse med både branschgenomsnittet och andra aktörer.

Genom kontinuerlig mätning av kund- och varumärkesupplevelsen identifieras möjligheter till förbättring. Under 2024 har fokus legat på att stärka kundernas kunskap genom riktad information och utbildningsinsatser, säkerställa att de upplever tillgänglig och personlig service vid behov samt att erbjuda löpande digital kommunikation om utvecklingen på energimarknaden. Under året har kundservice hanterat närmare 80 000 kundinteraktioner via telefon och mejl, samtidigt som kötiden till personlig service har hållits under en minut. Genom löpande förbättringsarbete har vi också kunnat arbeta mer proaktivt genom att kontakta kunder för att säkerställa att de har det elavtal som bäst passar deras behov. Detta innebär bland annat att vi informerar om bättre alternativ baserat på deras förbrukningsmönster och förändrade elpriser. Under 2024 har också elavtalet Timpris med tak, som kombinerar flexibilitet och trygghet, lanserats – en lösning som har fått mycket positiv respons från kunderna.

När det gäller kundnöjdhet slutade NPS-värdet för 2024 på 13 för privatkunder och 7 för företagskunder. Detta innebär att målsättningarna inte uppnåddes. En trolig förklaring till detta är de avgiftsförändringar inom elhandel, elnät och fjärrvärme som genomfördes under Q2 och Q3, vilket påverkade NPS-resultaten negativt under aktuell tidsperiod, varefter resultaten återhämtade sig under hösten. ●

NPS 2020-2024

Jämtkrafts privat- och företagskunder



Intressenter

Jämtkraft har en rad olika intressenter i samtliga delar av verksamheten. Genom undersökningar och dialoger hjälper de oss att bedöma vad och hur Jämtkraft ska prioritera i utvecklings- och förbättringsarbete. En kontinuerlig dialog i olika kanaler är en förutsättning och avgörande för koncernens utveckling och är också kopplat till uppdraget att vara en del av samhällsutvecklingen.

Intressenter och viktiga frågor redovisas i följande tabell:

Jämtkrafts intressenter	Dialogform/Kanal	Viktiga frågor
Privatkunder	• Kundundersökningar • Kundmöten • Digitala kundbrev • Sociala medier • Hemsida • Jämtkrafts app "Mitt Jämtkraft" • Event • Fakturan	• Kundens upplevda nöjdhet • Utvecklade produkter och tjänster • Utvecklingen på energimarknaden • Rådgivning och energibesparingsfrågor • Nya och pågående projekt • Jämtkrafts verksamhet • Hållbarhet
Företagskunder- & partners	• Kundundersökningar • Digitala kundbrev • Kund och partnerträffar • Utvecklingsmöten • Säljmöten • Sociala medier/LinkedIn • Hemsida	• Kundens/partners upplevda nöjdhet • Samverkan • Utvecklade produkter och tjänster • Utvecklingen på energimarknaden • Nya och pågående projekt • Jämtkrafts verksamhet • Rådgivning och energibesparingsfrågor • Hållbarhet
Närboende, intresseföreningar, organisationer	• Samrådsprocess • Informationsmöten • Dialog- och samverkansmöten	• Nya och pågående projekt • Jämtkrafts verksamhet
Samhällsmedborgare	• Pressmeddelanden • Event • Studiebesök	• Nya och pågående projekt • Jämtkrafts verksamhet • Sponsring
Leverantörer	• Leverantörsträffar • Upphandling/inköp	• Samverkan • Uppförandekod
Ägarkommuner och styrelse	• Års- och koncernredovisning • Hållbarhetsrapport • Bolagsstyrningsrapport • Delårsrapporter • Ågardialog • Bolagsstämma • Styrelsemöten • Pressmeddelanden	• Finansiell ställning • Lönsamhet • Investeringar • Måluppfyllnad • Strategisk inriktning • Genererar arbetstillfällen • Nya och pågående projekt • Jämtkrafts verksamhet
Medarbetare	• Samverkansmöten • Digitala kanaler • Enhets-, avdelnings- och sektionmöten • Daglig avstämning och interaktion • Medarbetarundersökningar • Medarbetarsamtal	• Uppförandekoden inkl antikorrupcion och mänskliga rättigheter • Arbetsmiljö- och hälsa • Attrahera nya medarbetare • Attrahera och utveckla befintliga medarbetare • Engagerade medarbetare • Nya och pågående projekt • Jämtkrafts verksamhet

Sponsring

- en viktig del av vårt samhällsengagemang

Att Jämtkraft är kommunalägt präglar bolaget på så sätt att affärsmässighet och samhällsnytta tydligt går hand i hand. Jämtkraft ska bidra till både ett fungerande och levande lokalsamhälle.

2024 ingick Jämtkraft partner-/sponsorskap med 65 stora och små föreningar, projekt och initiativ för en totalsumma om 5 229 572 kronor.

Jämtkraft har en tydlig sponsorstrategi som ligger till grund för alla sponsringssamarbeten vilka ska genomsyras av strävan efter jämlikhet, jämställdhet och hållbarhet. Sponsringen ska bidra till att skapa goda relationer med människor samt till en positiv och långsiktig utveckling av regionen. Sponsringen är en viktig del av Jämtkrafts samhällsengagemang.

Bolagets partnerskap, samarbeten och sponsring är också viktiga delar av marknadsföringen som ska stärka och öka kännedomen om Jämtkrafts varumärke, de är en del av arbetet med att nå Jämtkrafts övergripande mål och vision.

Enligt Jämtkrafts sponsorstrategi och riktlinjer ska bolagets del av sponsringen alltid mötas av en relevant motprestation som stärker både varumärke och relationer. Jämtkraft jobbar inte med rena bidrag, gåvor eller donation.

Jämtkrafts partnerskap och sponsring ska:

- Bidra till bolagets övergripande mål och vision
- Utgöra en viktig och integrerad del av Jämtkrafts kommunikation
- Öka kännedomen om Jämtkrafts varumärke
- Ge en positiv bild av Jämtkraft, skapa goda relationer till kunder, samarbetspartners, allmänhet och anställda – skapa lojalitet
- Visa att Jämtkraft är en aktör som tar samhällsansvar
- Möjliggöra att bolagets når nätverk som skapar relationer och gynnar Jämtkrafts affär
- Stärka regionen som levnadsplats med specifikt hänsyn till Jämtkrafts ägarkommuner
- Spegla bolagets värdegrund. ●



Risker och säkerhetsarbete

Jämtkrafts risk- och säkerhetsarbete syftar till att skydda verksamhet, medarbetare, information, anläggningar och andra tillgångar mot olika hot och angrepp. Arbetet sker systematiskt, förebyggande och riskbaserat för att skapa förutsättningar för ökad trygghet och robusthet i vår verksamhet samt stärka förtroendet för Jämtkraft och möjliggöra att vi uppfyller externa krav och förväntningar.

Verksamheternas ansvar är att, utifrån sina förutsättningar och påverkande risker, regelbundet och systematiskt arbeta med riskanalyser och utföra nödvändiga åtgärder. Det är grundläggande att chefer och medarbetare är medvetna om risker, hot och sårbarheter. Risker bedöms efter sannolikhet att de inträffar och vilken konsekvens de kan ha för bolaget.

Orsaken till om en riskhändelse inträffar kan finnas både inom och utanför den egna verksamheten. Det sker löpande åtgärder och utveckling för att minska sannolikheten för och konsekvens av finansiella, operativa, strategiska och affärsmässiga risker.

Riskområde	Risk	Riskhantering
Strategiska risker	Resurser (medarbetare, infrastruktur, IT, varumärke)	Jämtkraft bygger upp anpassningsbara resurser som kontinuerligt utvecklas för att kunna vara en del av energiomställningen
	Förändringar i relevanta regelverk	Omvärldsbevakning, samarbeten och aktivt deltagande i olika branschorganisationer
	Teknologiförändringar	Teknikutvecklingen följs aktivt inom våra verksamhetsområden, bl.a. genom deltagande i olika branschorganisationer
Operativa risker	Interna oegentligheter	Jämtkraft har en uppförandekod och en visselblåsarfunktion för att fånga interna oegentligheter. Bakgrundskontroller vid rekrytering av medarbetare och på samarbetspartners
	Extern brottslighet	Jämtkrafts Säkerhetsfunktion ansvarar för att utveckla och förbättra säkra och robusta lösningar
	Arbetsmiljörisker	Arbetsmiljöriskerna förebyggs och hanteras genom ett systematiserat arbetssätt och kunskap hos chefer och medarbetare
	Affärsförhållanden	Kreditprövningar av våra kunder och samarbetspartners genomförs löpande
	Avbrott och störningar i verksamheten	Tillgängligheten i anläggningarna mäts och följs upp kontinuerligt med målsättningen att den ska hålla optimal nivå
	Miljömässiga risker	Jämtkraft är miljöcertifierade enligt ISO 14000 och förebygger miljöriskerna bl.a. med hjälp av externa och interna miljörevisorer och riskanalyser
	Skada på fysiska tillgångar	Med anläggningar i gott skick, hög egen kompetens, fysiskt skydd och förebyggande underhåll minskas risken för haveri och avbrott
Marknadsrisker	Elpris- och områdesrisk	Elproduktion och elförbrukning prissäkras löpande enligt uppsatta policyer och riktlinjer
	Avtalsrisk	Genomgång och vid behov omförhandling av de viktigaste avtalen
	Regleringsrisk	Omvärldsbevakning och utvärdering av olika scenarier
	Kundbeteende	Jämtkraft utvecklar kontinuerligt våra produkter tillsammans med kunden, för att kunna möta framtiden
Finansiella risker	Ränterisk	Ränteportföljen hanteras löpande enligt gällande finanspolicy
	Valutarisk	Det finns riktlinjer uppsatta kring mandat, hantering och kontroll för valutahandeln
	Likviditetsrisk	Likviditet och skuldportfölj följs upp och prognostiseras centralt för hela Jämtkraftkoncernen
	Motpartsrisk	Policy och riktlinjer styr samt att avtal kvalitetssäkras löpande för att minimera motpartsrisken för både kund och bilateral handel

Risker på övergripande nivå samt beskrivning av riskhantering.

Jämtkraft har under året genomfört säkerhetshöjande åtgärder då myndigheter har flaggat för en ökad hybridhotsverksamhet inom Jämtkrafts verksamhetsområde och även mot annan infrastruktur och samhällsviktig verksamhet. Det finns faktiska händelser inom Jämtkrafts verksamhet och även incidenter hos andra samhällsviktiga aktörer som stärker myndigheternas rapportering. Sammantaget betyder det att Jämtkraft under året prioriterat fysisk säkerhet, säkerhetsskydd och personalsäkerhet.

Riskerna sammanställs till ledning och styrelse årsvis.

Riskarbetet syftar till att skapa en grund för verksamheternas robusthet och kontinuitet. Genom kontinuitetshantering kan Jämtkraft fortsätta att bedriva verksamheten på en rimlig nivå vid störningar och avbrott, oavsett om det gäller avgränsande incidenter eller vid kriser som innebär svåra påfrestningar för Jämtkraft eller samhället i stort. Arbetet omfattar därför våra åtaganden inom den nationella elberedskapen.

Jämtkrafts största miljöpåverkan är inom områden relaterade till produktion av el och värme samt distribution av elnät. All elproduktion, även om den är förnybar, har på ett eller annat sätt påverkan på miljön. Gemensamt för samtliga områden är risk för undanträngning av biologisk mångfald. Det kan innebära lokal begränsning av naturområden, flora och fauna, eller påverkan på vandringsvägar för fisk. Andra riskfaktorer inkluderar ljud- och ljusutbredning vid vindkraftsproduktion, kemikaliespill från anläggningar eller risken för dammbrott. Jämtkraft arbetar aktivt och systematiskt för att minimera avbrott i både fjärrvärmesystemet och elnätet, vilket är ytterligare en viktig aspekt för att hantera miljöpåverkan.

Med en organisation som har växt de senaste åren har behovet av att arbeta mer systematiskt och förebyggande ökat avseende frågor som rör arbetsmiljö och säkerhet. Som en del av arbetet med systematisk riskminimering är ansvaret samordnat för alla våra verksamhetsområden, inklusive de sociala aspekterna. Målet är att underlätta och förstärka processer såsom rapportering och uppföljning av avvikelser och incidenter. Genom en struktur och ett fokus på kontinuerliga förbättringar strävar vi efter att stärka både våra verksamheter och våra medarbetares säkerhet och trygghet.

Under året har Jämtkraft haft fortsatt fokus på arbetsmiljörisker vid hantering av kemikalier, kartläggning och utveckling av medarbetares kompetens, stärkt det systematiska arbetet med elsäkerhet och brandskydd i syfte att förhindra skador och ohälsa hos medarbetare. Ett genomtänkt och kontinuerligt arbetsmiljöarbete är viktigt för att skydda medarbetarna. Brist på strategiskt arbete kan i värsta fall utsätta dem för onödiga risker men även riskera att skada bolagets rykte på lång sikt.

Internkontrollplan

Syftet med internkontrollplanen är att säkerställa att Jämtkraft och dess dotterbolag fungerar effektivt, uppfyller bolagets mål, att rapporteringen om verksamheten och ekonomin är pålitlig samt att man följer lagar och regler. Det är styrelsens revisionsutskott som bereder ärenden för uppföljning och revidering av internkontrollplanen. Detta genom att lämna rekommendationer och förslag till styrelsen.

Internkontrollplanen fastställs årligen av styrelsen och följs upp två gånger per år.

Antikorruption

Jämtkrafts aktiva arbete mot korruption är av stor betydelse för att hantera risker på arbetsplatsen och är en grundpelare i organisationens samhällsansvar. Genom att aktivt motverka korruption minskar vi risken för skador på Jämtkrafts varumärke, vilket i förlängningen skulle kunnat påverka våra kundförhållanden, affärsrelationer och leverantörsrelationer.

Med höga ambitioner strävar vi efter att leva upp till förebilden som ett ansvarsfullt bolag. Det innebär att de höga krav vi ställer på oss själva, ställer vi också på våra leverantörer, entreprenörer och affärspartners. Genom en transparent och öppen kommunikation och dialog arbetar vi aktivt för att undvika missförstånd.

Vidare följer vi noggrant de upphandlingsregler som gäller för kommunala bolag och strävar efter att upprätthålla hög avtalstrohet, vilket innebär att köpa avtalade produkter från de leverantörer Jämtkraft har avtal med. Under 2024 bedöms avtalstroheten ligga på cirka 95–96 procent. Granskning och uppföljning av avtal sker genom kontroller av leverantören både innan vi ingår avtal och under pågående projekt samt genom att säkerställa överensstämmelse och efterlevnad av avtalen.

För att motverka korruption ska våra medarbetare och affärspartners följa de regelverk och principer som gäller för Jämtkrafts hela koncern:

- Lagar och förordningar
- Jämtkrafts styrande information
- Jämtkrafts uppförandekod
- Jämtkrafts internkontroll
- Östersund kommuns policy för farliga förmåner

Jämtkrafts styrande information som omfattar policyer, riktlinjer, rutiner och instruktioner är tillgänglig för alla medarbetare. För att underlätta vid kommunikation och implementering av styrande information används olika kanaler såsom intranätet, digitala microutbildningar, chefsmöten samt via diskussioner vid arbetsplatsträffar, möten och utbildningar.

Jämtkrafts uppförandekod speglar våra värderingar, våra medarbetares förhållningssätt gentemot varandra, omvärlden och miljön samt att den utgör en central del av vårt kontinuerliga arbete för att motverka korruption. Den inkluderar FN:s Global Compact med dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

Uppförandekoden är utformad som en levande policy som inkluderar både verkliga och hypotetiska exempel för att underlätta tolkning och klargörande i olika situationer. En särskild version av uppförandekoden riktar sig till våra leverantörer av varor och tjänster, den utgör en leverantörsförsäkrande, där leverantören åtar sig att följa våra krav enligt uppförandekoden. Genom att tillämpa denna kod inom Jämtkraft och i leverantörskedjorna arbetar vi målmedvetet för att förhindra korruption och försvarar mänskliga rättigheter.

Styrelsen fastställer årligen en internkontrollplan som syftar till att säkerställa efterlevnad av ägardirektiv och bolagsordning, och denna plan beskrivs under avsnittet om risker och säkerhetsarbete.

Östersunds kommuns policy för farliga förmåner klargör tydligt för medarbetare och chefer deras ansvar att agera på ett sätt som gör att alla bolagets intressenter kan lita på deras opartiskhet och hederlighet i arbetet.

Vi strävar efter öppenhet, ärlighet och ansvarstagande inom Jämtkraft. Det förväntas att medarbetare och affärspartners som misstänker oegentligheter rapporterar dessa till bolaget. Om en medarbetare vill rapportera en misstänkt oegentlighet vänder hen sig i första hand till sin chef eller koncernjuristen. Anmälningar kan också göras anonymt via Jämtkrafts tjänst för medarbetarundersökningar eller via en extern visselblåsartjänst som är tillgänglig för både medarbetare och affärspartners. Anmälningarna hanteras av Jämtkrafts koncernjurist i samarbete med säkerhetschefen. Ärenden som kommit in via någon av tjänsterna förs sedan, fortfarande anonymt, vidare till chef, högre ledningsperson eller styrelsen beroende på oegentligheten. Under 2024 har nio visselblåsarärenden inkommit och hanterats. ●

Lagstadgad hållbarhetsrapport



Lagstadgad hållbarhetsrapport

I tabellen nedan anges hänvisningar till hållbarhetsrapporten som upprättats enligt årsredovisningslagen.

	Miljö	Personal & sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell med värdekedja	Affärsmodell med värdekedja sid 4			
Intressenter	Intressenter, sid 38			
Policy	Miljöpolicy	Arbetsmiljöpolicy Uppförandekod Jämtkraft Riktlinjer för sponsring	Uppförandekod Jämtkraft Uppförandekod för leverantörer	Uppförandekod Jämtkraft Uppförandekod för leverantörer
Resultat av policy	Väsentliga händelser – miljö, sid 31	Väsentliga händelser – medarbetare, sid 28 Sponsring, sid 39-40	Väsentliga händelser – medarbetare –sid 28 Antikorruption– sid 44	Internkontrollplan, – sid 43 Antikorruption– sid 44
Risker	Väsentliga händelser – miljö, sid 31 Risker och säkerhetsarbete – sid 41-42	Risker och säkerhetsarbete, sid 41-42	Väsentliga händelser - medarbetare sid 28 Antikorruption sid 44	Antikorruption sid 44
Hantering av riskerna	Risker och säkerhetsarbete, sid 41-42	Risker och säkerhetsarbete, sid 41-42	Risker och säkerhetsarbete, sid 41-42	Risker och säkerhetsarbete, sid 41-42 Antikorruption sid 44
Resultatindikatorer	Måluppföljning, sid 12-18	Måluppföljning, sid 12-18 Väsentliga händelser – medarbetare sid 28	Måluppföljning, sid 12-18	Antikorruption, sid 44

Ekonomisk analys



Ekonomisk analys koncernen

Rörelsens intäkter minskade med 1 941 Mkr och kostnader för råvaror och förnödenheter minskade med 1 338 Mkr jämfört med föregående år. Lägre elpriser påverkar både omsättning och kostnader.

Resultat från intresseföretag som redovisas inom rörelsens intäkter uppgick till 52 Mkr och minskade med 166 Mkr. Föregående år påverkades resultatet av värdehöjdande transaktioner i de norska intresseföretagen.

Årets av- och nedskrivningar uppgick till 354 Mkr och förklaras av en ökad investeringstakt. Föregående år skrevs fjärrvärmenätet ned med cirka 80 Mkr.

Finansnettot uppgick till 128 Mkr och räntekostnaderna ökar i takt med nyupplåning för investeringar. Föregående års finansnetto innehöll valutakursförluster om 57 Mkr.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 313 Mkr och minskade med 630 Mkr. Ett lägre resultat från vår elproduktion till följd av lägre elpriser och ett försämrat finansresultat från krafthandelsaffären är de huvudsakliga förklaringarna.

Resultat koncernen, kkr	2024	2023
Rörelsens intäkter	7 901 751	9 842 655
Råvaror och förnödenheter	-5 981 857	-7 319 684
Bruttoresultat	1 919 894	2 522 971
Övriga kostnader	- 1 124 035	-1 043 143
Av- och nedskrivningar	-354 515	-399 229
Rörelseresultat	441 344	1 080 599
Resultat från andelar i andra företag	-800	1 241
Finansnetto	-127 976	-139 209
Resultat efter finansiella poster	312 568	942 631
Bokslutsdispositioner	-2 101	-3 914
Skatt på årets resultat	-57 906	-109 012
Minoritetens andel	-40 394	-45 649
Årets resultat	212 167	784 056

Finansiell ställning

Koncernens beviljade kredit uppgår till 2 000 Mkr (2 000 Mkr) vilken var nyttjad med 62,5 Mkr per den 31 december 2024. Samtliga skulder om 6 500 Mkr (5 500 Mkr) finansieras via Östersunds kommuns certifikats- och obligationsprogram varav 5 200 Mkr (4 300 Mkr) är långfristiga. Den effektiva årsräntan på koncernens låneskuld blev 2,55 % (2,91 %).

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 1 256 Mkr (1 363 Mkr). Årets investeringar inom affärsområde Elproduktion uppgår till 186 Mkr och utgörs främst av kostnader kopplade till tubbyte i Lövhöjden, renovering av Kattstrudeforsen och Handöl nedre, byggnationen av batterianläggning i Hissmofors samt reinvesteringar i våra vattenkraftsanläggningar.

Inom affärsområde Elnät uppgick investeringarna till 349 Mkr. I beloppet inkluderas re-investeringar, förstärkningar samt arbete med vädersäkring såväl som nyinvesteringar och kundinvesteringsprojekt.

Inom affärsområde Värme uppgick investeringarna till 600 Mkr. Arbetet med att uppföra det nya kraftvärmeverket har fortgått och det har även investerats i ny fjärrvärmeledning till Frösön, där den första av två etapper har färdigställts.

De finansiella investeringarna uppgår till 86 Mkr och förklaras huvudsakligen av förvärv av dotterföretag som förvärvat fastigheten Massaveden och aktieägartillskott till intresseföretag. Koncernens självfinansieringsgrad uppgick till 31,3 % för 2024 (65,4 %).

Investering i anläggningstillgångar inkl pågående nyanläggningar och statsbidrag, kkr

	2024	2023
Vattenkraftstation	177 934	80 454
Vindkraftspark	6 524	72 141
Övrigt	1 485	787
Elproduktion	185 943	153 381
Kund- och vindkraftsanslutningar	49 734	55 524
Mätare, bilar, övrigt	6 030	20 756
Förnyelseåtgärder, utbyggnad av överförings- och distributionsnät	293 273	227 123
Elnät	349 037	303 403
Distributionsnät	389 561	99 672
Produktionsanläggningar	204 811	551 004
Övrigt	6 066	3 684
Värme	600 438	654 360
Energilösningar	449	905
Fastigheter & IT	34 337	49 962
Finansiella investeringar*)	86 325	201 483
Summa investeringar	1 256 529	1 363 494

*) Tabellen redovisas ur ett verksamhetsperspektiv där vi klassificerat investeringar i dotter- och intresseföretag som finansiella.

Moderbolaget

Rörelsens intäkter minskade med 1 794 Mkr och kostnader för råvaror och förnödenheter minskade med 1 363 Mkr jämfört med föregående år. Lägre elpriser påverkar både omsättning och kostnader.

Årets av- och nedskrivningar uppgick till 230 Mkr, en minskning med 50 Mkr. Föregående år skrevs fjärrvärmenäten ned med 80 Mkr.

Resultatet från andelar i koncern- och intressebolag uppgick till 2 Mkr en minskning med 96 Mkr. Den huvudsakliga förklaringen är en nedskrivning av aktier i intresseföretaget Evereg AB.

Finansnettot uppgick till 114 Mkr och räntekostnaderna ökar i takt med nyupplåning för investeringar. Föregående års finansnetto innehöll valutakursförluster om 58 Mkr.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 73 Mkr, en minskning med 517 Mkr jämfört med föregående. Ett lägre resultat från vår elproduktion till följd av lägre elpriser och ett försämrat finansresultat från krafthandelsaffären är de huvudsakliga förklaringarna.

Resultat Moderbolaget, kkr	2024	2023
Rörelsens intäkter	7 216 641	9 011 030
Råvaror och förnödenheter	-5 911 765	-7 275 220
Bruttoresultat	1 304 876	1 735 810
Övriga kostnader	-890 309	-807 837
Av- och nedskrivningar	-229 641	-279 557
Rörelseresultat	184 926	648 416
Resultat från andelar i koncern- och intressebolag	2 381	98 397
Finansnetto	-114 337	-157 247
Resultat efter finansiella poster	72 970	589 566
Bokslutsdispositioner	-68 449	27 403
Skatt på årets resultat	-3 521	-66 969
Årets resultat	1 000	550 000



Eget kapital i Moderföretaget 2024, kkr

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	126 000	13 855	220 891	550 000	910 746
Disposition av föregående års resultat			550 000	-550 000	
Årets resultat				1 000	1 000
Utdelning till ägare			-250 000		-250 000
Utgående balans per 31 december 2024	126 000	13 855	520 891	1 000	661 746

Eget kapital i Koncernen 2024, kkr

	Aktiekapital	Kapital-andelsfond	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Minoritets-intresse	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	126 000	381 655	4 213 191	4 720 846	98 827	4 819 673
Rättelse ingående balans			1 642	1 642		1 642
Årets resultat		52 095	160 072	212 167	40 394	252 561
Omräkningsdifferenser *		-38 898		-38 898		-38 898
Utdelning till ägare			-250 000	-250 000		-250 000
Utdelning till minoritetsintresse					-36 750	-36 750
Minoritetens andel av obeskattade reserver			-6 009	-6 009	6 009	
Utgående balans per 31 december 2024	126 000	394 852	4 118 896	4 639 748	108 480	4 748 229

* Årets omräkningsdifferenser avser omvärdering av innehaven i de norska intressebolagen Salten Kraftsamband AS och Nordkraft AS.

Förslag till vinstdisposition

Koncernen

Enligt den upprättade koncernbalansräkningen utgör vinsten för året 212 166 945 kronor, vartill kommer balanserade vinstmedel om 4 301 581 466 kronor. Aktiekapitalet uppgår till 126 000 000 kronor och eget kapital uppgår totalt till 4 639 748 411 kronor.

Moderbolaget

Styrelsen föreslår, att de till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel i moderbolaget,

från föregående år

balanserade vinstmedel 520 890 522 kronor

årets resultat 1 000 000 kronor

521 890 522 kronor

skall disponeras så att

till aktieägarna utdelas 50 000 000 kronor

till nästa år överföres 471 890 522 kronor

521 890 522 kronor

Utdelning

Utdelningen för 2024 föreslås till 50 000 000 kronor vilket motsvarar 396,83 kr per aktie.

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen ska betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap.

3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Flerårsöversikt

Koncernen (kkkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultaträkningar					
Rörelsens intäkter	7 901 751	9 842 655	10 053 890	6 154 099	4 652 158
Rörelsens kostnader	-7 105 892	-8 362 827	-8 586 310	-5 316 663	-4 035 370
Avskrivningar enligt plan	-354 515	-399 229	-298 540	-255 314	-247 370
Rörelseresultat	441 344	1 080 599	1 169 040	582 122	369 418
Finansiella intäkter	136 375	192 121	200 624	368 758	39 455
Finansiella kostnader	-265 151	-330 089	-130 186	-106 244	-124 467
Resultat före skatter	312 568	942 631	1 239 478	844 636	284 406
Bokslutsdispositioner	-2 101	-3 914	-11 248	0	0
Skatter	-57 906	-109 012	-269 834	-153 678	-34 598
Minoritetsandel	-40 394	-45 649	-24 429	-21 248	-25 850
Årets resultat	212 167	784 056	933 967	669 710	223 958
Balansräkningar					
Immateriella anläggningstillgångar	65 133	66 990	70 162	7 024	9 353
Materiella anläggningstillgångar	8 659 714	7 788 953	7 125 306	5 744 130	4 934 795
Finansiella anläggningstillgångar	2 883 398	2 701 444	2 315 225	2 229 160	2 226 202
Omsättningstillgångar	1 791 259	2 047 816	4 121 651	2 076 994	943 155
Summa tillgångar	13 399 504	12 605 203	13 632 344	10 057 308	8 113 505
Eget kapital	4 639 748	4 720 846	4 738 122	4 072 123	3 344 856
Minoritetsintressen	108 476	98 827	423 253	60 844	76 377
Avsättningar	960 057	922 204	900 097	812 298	728 340
Långfristiga skulder	5 506 288	4 595 946	3 652 742	2 622 620	2 242 518
Kortfristiga skulder	2 184 935	2 267 380	3 918 130	2 489 423	1 721 414
Summa eget kapital och skulder	13 399 504	12 605 203	13 632 344	10 057 308	8 113 505
Nyckeltal					
Räntabilitet på eget kapital före skatt, %	5,6	18,7	27,4	22,0	7,6
Räntabilitet på eget kapital efter skatt, %	4,5	16,6	21,2	18,1	6,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	4,5	11,7	15,8	13,2	6,1
Räntabilitet på totalt kapital, %	4,4	9,7	11,6	10,5	5,0
Rörelsemarginal, %	5,6	11,0	11,6	9,5	7,9
Nettomarginal, %	3,3	9,0	12,0	13,3	5,4
Soliditet, %	34,6	37,5	34,8	40,5	41,2
Skuldsättningsgrad, ggr	1,4	1,1	0,7	0,7	0,9
Räntetäckningsgrad, ggr	2,2	3,9	10,5	8,9	3,3
Övriga uppgifter					
Utdelning, kkr	250 000	500 000	330 000	32 000	32 000
Investeringar, kkr	1 256 529	1 363 494	1 718 987	1 077 706	443 020
Medelantal anställda	553	527	485	462	463
Löner och arvoden, kkr	305 861	283 179	243 364	233 696	214 246
Produktion					
Producerad elenergi i helägda anläggningar, GWh	1 452	1 497	1 574	1 565	1 347
Producerad energi, värme, GWh	689	733	690	730	637
Elcertifikat, antal	291 270	383 358	439 263	414 633	430 403
Försäljning till slutkund					
Levererad elenergi, GWh	9 438	9 306	6 829	6 743	9 344
Levererad värme, GWh	591	643	599	640	570

Koncernens resultaträkning

	Not	2024-01-01	2023-01-01
(kkkr)		2024-12-31	2023-12-31
	1		
Rörelsens intäkter	2,5		
Nettoomsättning		7 728 102	9 506 426
Resultat från andelar intresseföretag efter skatt		52 095	217 640
Aktiverat arbete för egen räkning		23 626	28 828
Övriga rörelseintäkter	3	97 928	89 761
		7 901 751	9 842 955
Rörelsens kostnader	5		
Råvaror och förnödenheter		-5 981 857	-7 319 684
Övriga externa kostnader	6	-651 856	-603 326
Personalkostnader	7	-472 179	-439 817
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-354 515	-399 229
		-7 460 407	-8 762 056
Rörelseresultat		441 344	1 080 599
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i andra företag	9	-800	1 241
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	137 175	190 880
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-265 151	-330 089
Resultat efter finansiella poster		312 568	942 631
Bokslutsdispositioner	12	-2 101	-3 914
Resultat före skatt		310 467	938 717
Skatt på årets resultat	13	-57 906	-109 012
ÅRETS RESULTAT		252 561	829 705
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		212 167	784 056
Minoritetsandel		40 394	45 649

Koncernens balansräkning

(kkkr)	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	14	0	1 316
Nyttjanderätter	15	65 133	66 990
Goodwill	16	0	0
		66 133	66 990
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	846 484	791 760
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	5 604 638	5 699 075
Inventarier, verktyg och installationer	19	73 543	43 778
Pågående nyanläggningar	20	2 135 049	1 254 340
		8 659 714	7 788 953
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	22	2 220 915	2 240 415
Fordringar hos intresseföretag	23	89 838	69 111
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	15 030	13 785
Andra långfristiga fordringar	25	557 615	378 133
		2 883 398	2 701 444
Summa anläggningstillgångar		11 608 245	10 557 387
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	145 101	99 709
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		405 012	531 986
Aktuella skattefordringar		83 727	0
Övriga fordringar		422 544	120 080
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	711 470	926 023
		1 622 753	1 578 089
Likvida medel	28	23 405	370 018
Summa omsättningstillgångar		1 791 259	2 047 816
SUMMA TILLGÅNGAR		13 399 504	12 605 203

Koncernens balansräkning

(kkkr)	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		126 000	126 000
Balanserat eget kapital inklusive årets resultat		4 513 748	4 594 846
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		4 639 748	4 720 846
Minoritetsintresse		108 476	98 827
Summa eget kapital		4 748 224	4 819 673
Avsättningar			
Övriga avsättningar	32	19 037	23 393
Uppskjuten skatteskuld	33	941 020	898 811
		960 057	922 204
Långfristiga skulder	34		
Skulder till Östersunds kommun		5 200 000	4 300 000
Övriga långfristiga skulder		306 288	295 946
		5 506 288	4 595 946
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		14 271	14 388
Leverantörsskulder		313 490	301 370
Skulder till koncernföretag		1 358 584	1 230 664
Aktuella skatteskulder		0	23 292
Övriga kortfristiga skulder		299 770	437 724
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	198 820	259 942
		2 184 935	2 267 380
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 399 504	12 605 203

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2024-01-01	2023-01-01
(kk)		2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster *)		312 568	942 630
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		344 995	241 599
Betald inkomstskatt		-131 601	-95 530
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		525 962	1 088 699
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-45 392	-20 442
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		126 974	1 573 067
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-79 710	85 451
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		12 120	-61 086
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-146 359	-1 773 952
Kassaflöde från den löpande verksamheten		393 595	891 737
Investeringsverksamheten			
Lämnade kapitaltillskott		-38 000	0
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		0	-549 851
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		18 247	0
Förändring av materiella anläggningstillgångar		0	-1 074 642
Förvärv materiella anläggningstillgångar		-1 207 350	0
Avyttring materiella anläggningstillgångar		1 619	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 225 484	-1 624 493
Finansieringsverksamheten			
Amortering lån		-200 825	-127 997
Upptagna lån		972 851	943 204
Utbetald utdelning		-286 750	-524 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		485 276	290 707
Årets kassaflöde		-346 613	-442 049
Likvida medel vid årets början		370 018	812 067
Likvida medel vid årets slut	28	23 405	370 018

*) Erhållen ränta 2024 ingår med 31 610 kkr (79 845 kkr)

*) Erlagd ränta 2024 ingår med 170 955 kkr (161 693 kkr)

Moderföretagets resultaträkning

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
(kk)			
	1		
Rörelsens intäkter	2,4,5		
Nettoomsättning		6 936 632	8 735 431
Aktiverat arbete för egen räkning		10 331	11 244
Övriga rörelseintäkter	3	269 678	264 355
		7 216 641	9 011 030
Rörelsens kostnader	4,5		
Råvaror och förnödenheter		-5 911 765	-7 275 220
Övriga externa kostnader	6	-482 898	-426 768
Personalkostnader	7	-407 411	-381 069
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8	-229 641	-279 557
		-7 031 715	-8 362 614
Rörelseresultat		184 926	648 416
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	38 250	75 500
Resultat från andelar i intresseföretag	9	52 231	35 175
Nedskrivningar andelar och fordringar intresseföretag	9	-88 100	-12 278
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	151 434	184 173
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-265 771	-341 420
Resultat efter finansiella poster		72 970	589 566
Bokslutsdispositioner	12	-68 449	27 403
Resultat före skatt		4 521	616 969
Skatt på årets resultat	13	-3 521	-66 969
ÅRETS RESULTAT		1 000	550 000

Moderföretagets balansräkning

	Not	2024-12-31	2024-12-31
(kkkr)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	14	0	0
Goodwill	16	0	0
		0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	708 000	699 384
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	3 398 411	3 480 406
Inventarier, verktyg och installationer	19	39 147	17 566
Pågående nyanläggningar	20	1 568 086	936 965
		5 713 644	5 134 321
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	186 049	137 724
Andelar i intresseföretag	22	1 822 679	1 881 657
Fordringar hos intresseföretag	23	84 038	69 111
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	6 069	3 920
Andra långfristiga fordringar	25	556 065	375 583
		2 654 900	2 467 995
Summa anläggningstillgångar		8 368 544	7 602 316
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	113 870	70 917
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		304 341	422 167
Fordringar hos koncernföretag		482 206	306 347
Övriga fordringar		415 033	109 249
Aktuella skattefordringar		74 013	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	478 172	651 192
		1 753 765	1 488 955
Likvida medel	28	19 237	369 988
Summa omsättningstillgångar		1 886 872	1 929 860
SUMMA TILLGÅNGAR		10 255 416	9 532 176

Moderföretagets balansräkning

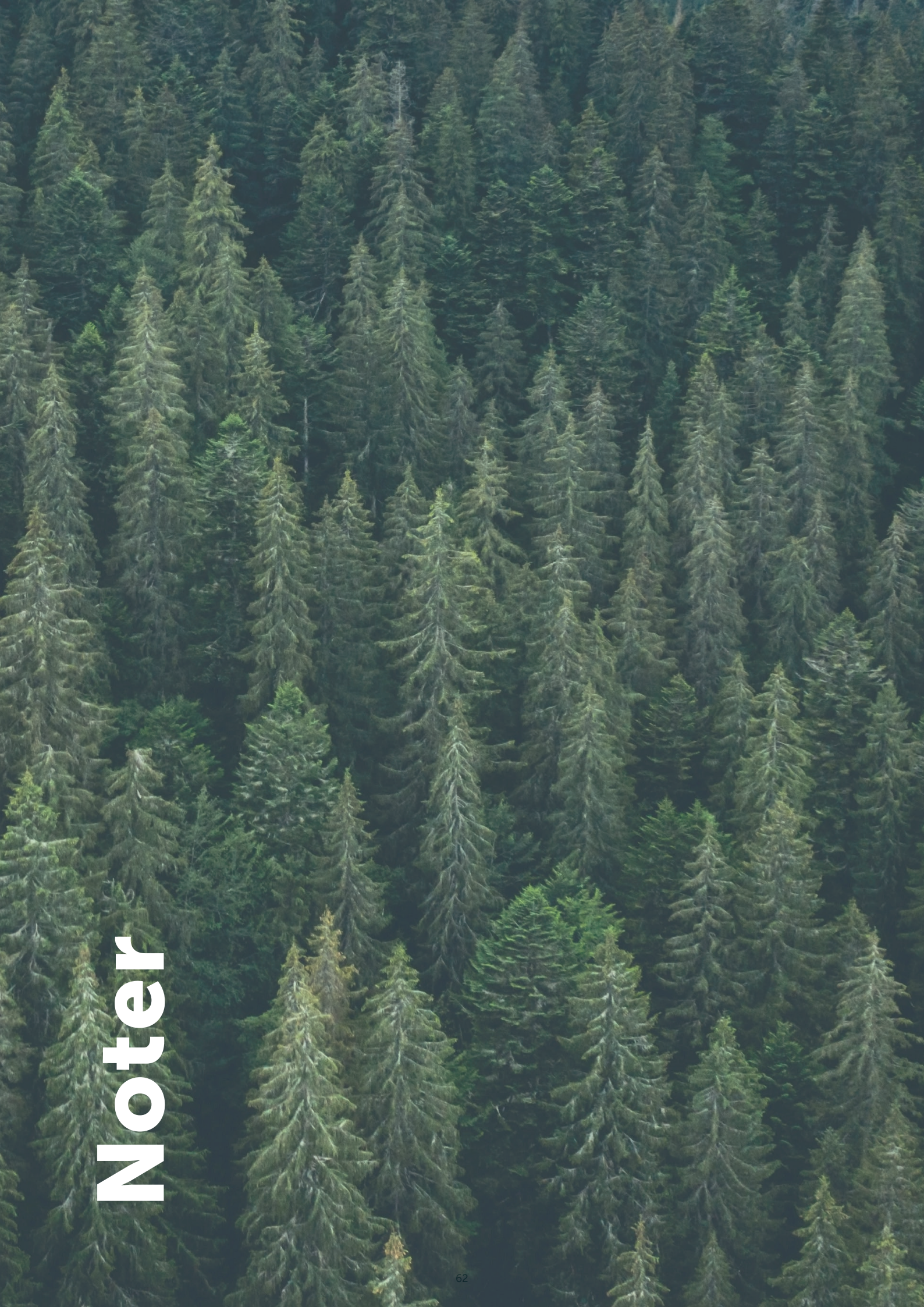
	Not	2024-12-31	2023-12-31
(kkkr)			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	29, 30		
Aktiekapital		126 000	126 000
Reservfond		13 855	13 855
		139 855	139 855
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		520 891	220 891
Årets resultat		1 000	550 000
		521 891	770 891
Summa eget kapital		661 746	910 746
Obeskattade reserver	31	2 414 664	2 295 315
Avsättningar			
Övriga avsättningar	32	19 037	23 393
Uppskjuten skatteskuld	33	2 921	3 709
		21 958	27 102
Långfristiga skulder	34		
Skulder till Östersunds kommun		5 200 000	4 300 000
Övriga skulder		2 000	2 000
		5 202 000	4 302 000
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		54	159
Leverantörsskulder		250 109	233 164
Skulder till koncernföretag		1 419 456	1 285 118
Aktuella skatteskulder		0	29 231
Övriga kortfristiga skulder		153 150	295 060
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	132 279	154 281
		1 955 048	1 997 103
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 255 416	9 532 176

Moderföretagets kassaflödesanalys

	Not	2024-01-01	2023-01-01
(kkkr)		2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten		72 970	589 567
Resultat efter finansiella poster *)		315 678	287 469
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		-107 553	-89 160
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		281 095	787 876
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-42 953	-15 489
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		117 826	1 576 988
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-247 424	-119 607
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-87 820	-2 551 837
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20 724	-322 069
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-38 300	0
Förvärv av dotterföretag		-48 025	0
Lån intresseföretag		-20 727	0
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		18 247	0
Förändring finansiella anläggningstillgångar		0	868 419
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-813 712	0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 619	0
Förändring materiella anläggningstillgångar		0	-1 317 026
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-900 898	-448 607
Finansieringsverksamheten			
Förändring av långfristiga fordringar		-183 087	-123 262
Förändring av långfristiga skulder		962 509	952 000
Utbetald utdelning		-250 000	-500 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		529 422	328 738
Årets kassaflöde		-350 752	-441 938
Likvida medel vid årets början		369 989	811 927
Likvida medel vid årets slut	28	19 237	369 989

*) Erhållen ränta 2024 ingår med 34 936 kkr (61 767 kkr)

*) Erlagd ränta 2024 ingår med 165 127 kkr (161 360 kkr)



Noter

Noter

Not 1 Allmän information

Jämtkraft AB med organisationsnummer 556001-6064 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Östersund. Adressen till huvudkontoret är Box 394, 831 32 Östersund. Jämtkraft AB och dess dotterföretag ("koncernens") verksamhet omfattar produktion, distribution och försäljning av elenergi och värme. Koncernen erbjuder även energiförvaltning och stödtjänster. Verksamheten är indelad i affärsområdena Elproduktion, Elnät, Värme Marknad och Krafthandel. Föregående års värden anges inom parentes.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Jämtkraft AB tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Jämtkraft AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen.

Goodwill

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen.

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3-5 år.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

Andelar i intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20 - 50 procent av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernen och till anskaffningsvärde i moderbolaget.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden redovisas en investering i ett intresseföretaget inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" i koncernens resultaträkning. Fr o m 2023 redovisas denna post i koncernens rörelseintäkter.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Då de finansiella avtalen är av mindre belopp redovisas samtliga leasingavtal som operationella i både moderföretaget och koncernen.

Utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Omräkning av dotterföretag, intresseföretag och utlandsverksamhet

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt mot eget kapital. Vid avyttring av ett utländskt dotter-/intresseföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Offentliga bidrag

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått.

Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld. Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner redovisas som en tillgång mot det försäkrande pensionsbolaget samt med en lika stor skuld till förmånstagaren.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella och immateriella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader och markanläggningar	20-50 år
Maskiner i produktionsanläggningar	15-30 år
Vindkraftverk	20-25 år
Torvtäcker	15 år
Ledningsnät	40-50 år
Mätare och styrutrustning	10-20 år
Fordon och inventarier	5-10 år
Immateriella tillgångar	3-25 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell och immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller vid utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader och tillgångens redovisade värde. Resultatet redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag utvärderar koncernen om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i syfte att minska fluktuationer i resultatet som en följd av säkring av ränte-, el-, elcertifikat och valutarisker. Omvärdering sker ej av den säkrade posten om det finns en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet. Marknadsvärdet för ingångna säkringar redovisas i not 36.

Säkringsredovisningens upphörande:

- Vid säkringsredovisningens upphörande redovisas resultatet i resultaträkningen.

Säkringsredovisningen avbryts om:

- Säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in; eller
- Säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning
Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen, utom i de fall säkringsrelationen fortlever i enlighet med koncernens dokumenterade strategi för riskhantering.

Lån

För att reducera ränterisken i koncernens låneportfölj har Jämtkraft AB tecknat ränteswapar. Genom att ingå ett flertal ränteswapar med olika livslängd, där Jämtkraft AB byter rörlig ränta mot fast ränta, uppnås önskad räntestabilitet. Säkringen är en kassaflödessäkring där ränteswap byter rörlig ränta mot fast ränta för att skydda mot framtida förändring i rörlig ränta. Erlagd respektive erhållen kupongränta redovisas i samma period som räntan på den säkrade posten.

Valuta

För att reducera valutarisken i prognostiserade kassaflöden i utländsk valuta har Jämtkraft AB tecknat valutaterminer. Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens valutakurs.

Elenergi

För att reducera prISRISKEN i egen elproduktion, annans ägd elproduktion som vi förfogar över, elinköp, egen elförbrukning, elleveranser, elförsäljning (till slutkund) och säkringar för dotterbolags verksamhet har Jämtkraft AB tecknat elterminkontrakt för att säkerställa prisnivåer. Säkringen är kassaflödessäkring där terminkontraktet byter rörligt pris mot fast pris för att skydda mot framtida förändring i rörlig pris.

Elcertifikat

För att reducera prISRISKEN i tilldelade elcertifikat från egen elproduktion, annans ägd elproduktion som vi förfogar över, kvotpliktig förbrukning i egen elförbrukning, elförsäljning (till slutkund) och säkringar för dotterbolags verksamhet har Jämtkraft AB tecknat elcertifikatterminer för att säkerställa prisnivåer. Säkringen är kassaflödessäkring där terminkontraktet byter rörligt pris mot fast pris för att skydda mot framtida förändring i rörlig pris.

Varulager

Materiallagret värderas till anskaffningsvärde med avdrag för inkurans. Bränslelager (olja, torv, trädbränsle) värderas till anskaffningsvärde enligt först-in-först-ut-metoden (FIFU). Värdet i den energi som finns lagrad i form av vatten i regleringsmagasinen redovisas inte som tillgång.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Koncernens likviditet förvaltas av Östersunds kommun via särskilt koncernkonto. Moderföretaget Jämtkraft AB är det företag som juridiskt har tecknat avtal med Östersunds kommun för hela Jämtkraftkoncernen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden.

UPPSKJUTEN SKATT

Vid beräkning av uppskjuten skatt hänförlig till bokslutsdispositioner och obeskattade reserver används en skattesats om 20,6 procent.

1. Räntabilitet på eget kapital före skatt

Årets resultat före skatt och bokslutsdispositioner i relation till medelvärdet av summan av eget kapital vid årets in- och utgång.

Resultat efter finansiella poster och minoritetens andel	261 382	885 218
Genomsnittligt eget kapital	4 680 297	4 729 484
Räntabilitet på eget kapital, procent	5,6	18,7

Syfte: Visar hur företaget har klarat ägarkravet. Enligt ägardirektivet bör bolaget ha som riktvärde en räntabilitet om 10 procent räknat som ett rullande 48 månaders medeltal.

2. Räntabilitet på eget kapital efter skatt

Årets resultat efter beräknad skatt i relation till medelvärdet av summan av eget kapital vid årets in- och utgång. Beräknad skatt är betald skatt plus 21,4 (22) procent av årets förändring av obeskattade reserver.

Årets resultat	212 167	784 056
Genomsnittligt eget kapital	4 680 297	4 729 484
Räntabilitet på eget kapital, procent	4,5	16,6

Syfte: Visar hur företaget har förräntat aktieägarnas kapital.

3. Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder.

Rörelseresultat		
ökat med finansiella intäkter	577 719	1 272 720
Genomsnittligt sysselsatt kapital	12 947 194	10 910 642
Räntabilitet på sysselsatt kapital, procent	4,5	11,7

Syfte: Visar hur företaget förräntat det kapital som ägare och långivare ställt till förfogande.

4. Räntabilitet på totalt kapital

Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansomslutningen vid årets in- och utgång.

Rörelseresultat		
ökat med finansiella intäkter	577 719	1 272 720
Genomsnittlig balansomslutning	13 002 354	13 118 774
Räntabilitet på totalt kapital, procent	4,4	9,7

Syfte: Visar hur företaget förräntat samtliga tillgångar.

5. Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning vid årets utgång.

Eget kapital	4 639 748	4 720 846
Balansomslutning	13 399 504	12 605 203
Soliditet, procent	34,6	37,5

Syfte: Visar företagets finansiella uthållighet. Enligt ägardirektivet ska Jämtkraft ha en soliditet på 25-45 procent som ett rullande 48 månaders medeltal.

6. Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital vid årets utgång.

Räntebärande skulder med avdrag		
för likvida medel	6 504 274	5 159 782
Eget kapital	4 639 748	4 720 846
Skuldsättningsgrad, ggr	1,4	1,1

Syfte: Visar företagets finansiella exponering.

7. Räntetäckningsgrad

Rörelseresultatet inklusive finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

Rörelseresultat		
ökat med finansiella intäkter	577 719	1 272 720
Finansiella kostnader	265 151	330 089
Räntetäckningsgrad, ggr	2,2	3,9

Syfte: Visar företagets förmåga att betala de finansiella kostnaderna.

8. Kapitalomsättningshastighet

Rörelsens intäkter i relation till balansomslutning vid årets utgång.

Rörelsens intäkter	7 901 751	9 842 655
Balansomslutning	13 399 504	12 605 203
Kapitalomsättning, ggr	0,6	0,8

Syfte: Visar hur kapitalintensiv verksamheten är.

9. Självfinansieringsgraden

Kassaflöde från löpande verksamhet i relation till årets investeringar.

Kassaflöde från löpande verksamhet	393 595	891 737
Årets investeringar	1 256 529	1 363 494
Självfinansieringsgrad, procent	31,3	65,4

Syfte: Visar hur årets egna medel bidrar till finansiering av investeringar.

10. Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till rörelsens intäkter.

Rörelseresultat	441 344	1 080 599
Rörelsens intäkter	7 901 751	9 842 655
Rörelsemarginal, procent	5,6	11,0

Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka räntor, skatt och vinst.

11. Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i relation till rörelsens intäkter.

Resultat efter finansiella poster och minoritetens andel	261 382	885 218
Rörelsens intäkter	7 901 751	9 842 655
Nettomarginal, procent	3,3	9,0

Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka skatt och vinst.

12. Nettoskuld i förhållande till EBITDA

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	6 504 274	5 159 782
Rörelseresultat ökat med av- och nedskrivningar	795 859	1 479 828
Nettoskuld/EBITDA	8,2	3,5

Syfte: Nettoskulden till EBITDA-kvoten är en skuldkvot som visar hur många år det skulle kräva för ett företag att betala tillbaka skulden om nettoskulden och EBITDA hålls konstant. Om ett företag har mer pengar än skuld kan förhållandet vara negativt.

Not 2 Rörelsens intäkter mm

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Elförsäljning	6 728 369	8 568 735	6 505 967	8 345 049
Värmeförsäljning	456 798	418 113	456 798	418 113
Lämnade rabatter inom ägarkommunerna	-26 132	-27 731	-26 132	-27 731
Summa energiförsäljning	7 159 035	8 959 117	6 936 633	8 735 431
Nätintäkter	569 067	547 309	0	0
Summa nettoomsättning	7 728 102	9 506 426	6 936 633	8 735 431
Resultat från andelar intresseföretag efter skatt	52 095	217 640	0	0
Aktiverat arbete för egen räkning	23 626	28 828	10 331	11 244
Övriga rörelseintäkter	97 928	89 761	269 677	264 355
Summa övriga intäkter	173 649	336 229	280 008	275 599
Summa rörelsens intäkter	7 901 751	9 842 655	7 216 641	9 011 030

	Rörelsens intäkter m m	
Affärsområde	2024	2023
Elproduktion	679 636	827 174
Energilösningar	6 002 465	7 647 391
Värme	547 188	570 262
Elnät	619 867	580 188
Resultat från andelar i intresseföretag efter skatt	52 595	217 640
Summa	7 901 751	9 842 655

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Uthyrd personal	0	0	109 734	100 111
Vidarefakturerade kostnader	19 937	4 684	103 936	122 156
Varuförsäljning	9 185	5 277	5 934	4 210
Hysesintäkter	5 008	6 278	3 846	6 056
Övriga intäkter	63 798	73 522	46 228	31 822
Summa övriga rörelseintäkter	97 928	89 761	269 678	264 355

Not 4 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	Moderföretaget	
	2024	2023
Inköp	-69 668	-49 657
Försäljning	1 595 048	2 064 825

Not 5 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare

Koncernen är leasetagare genom operationella- och finansiella leasingavtal avseende fordon, hyrda lokaler, markarrenden samt viss telefoniutrustning. Då de finansiella leasingavtalen är av mindre belopp redovisas dessa som operationella leasingavtal i både moderföretaget och koncernen. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 16 876 kkr (13 607) och i moderföretaget till 7 992 kkr (6 819). Framtida leasingavgift minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
Förfallotidpunkt:	2024	2023	2024	2023
Inom ett år	14 487	15 009	2 024	7 456
Senare än ett år men inom fem år	21 853	26 011	2 024	16 067
Senare än fem år	10 840	12 709	2 024	12 464
Summa	47 180	53 729	0	35 987

Operationella leasingavtal - leasegivare

Koncernen är leasegivare genom operationella leasingavtal avseende lokaler som hyrs ut till kunder samt en transformator för uthyrning. Inga variabla avgifter ingår i årets resultat (0). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
Förfallotidpunkt:	2024	2023	2024	2023
Inom ett år	1 515	856	4 090	3 431
Senare än ett år men inom fem år	211	652	211	652
Senare än fem år	97	101	97	101
Summa	1 823	1 609	4 398	4 184

Not 6 Uppllysning om ersättning till revisorn

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Deloitte AB				
revisionsuppdrag *)	0	389	0	286
övriga tjänster	74	421	74	421
KPMG AB				
revisionsuppdrag *)	1 212	713	884	460
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	80	19	0	19
Arvode lekmannarevisorer	38	36	38	36
Summa	1 404	1 578	996	1 222

*) Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 7 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medelantal anställda	2024		2023	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Moderföretaget	489	352	465	335
Dotterföretag	64	34	62	33
Totalt i koncernen	553	386	527	368

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen				
Kvinnor:				
styrelseledamöter	13	12	2	2
andra personer i företagets ledning inkl. VD	5	6	4	6
Män:				
styrelseledamöter	24	20	7	7
andra personer i företagets ledning inkl. VD	8	8	5	4

Löner, andra ersättningar m m	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	267 865	85 189	249 035	78 471
Dotterföretag	37 996	12 927	34 144	11 664
Totalt i koncernen	305 861	98 116	283 179	90 135

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse ledamöter och anställda	2024		2023	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget	3 654	264 211	4 391	244 644
Dotterföretag	3 302	34 694	3 170	30 974
Totalt i koncernen	6 956	298 905	7 561	275 618

Pensioner

Koncernens kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner exklusive löneskatt uppgår till 36 871 kkr (31 929 kkr).
 Moderföretagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner exklusive löneskatt uppgår till 31 555 kkr (27 000 kkr).
 Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner uppgående till 468 kkr (440 kkr).

Av koncernens pensionskostnader avser 2 019 kkr (2 852 kkr) verkställande direktören. Av moderföretagets pensionskostnader avser 586 kkr (1 025 kkr) verkställande direktören.

Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och vd gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida är vd, utöver lön under uppsägningstiden berättigad till en engångsersättning uppgående till sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från vd:s sida utgår inget avgångsvederlag. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller trygghetsavtalet vid uppsägning från företagets sida.

Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar nyttjanderätter	-1 856	-1 856	0	0
Avskrivningar byggnader och mark	-13 690	-18 390	-11 061	-17 105
Av- & nedskrivningar maskiner och andra tekniska anläggningar	-324 828	-364 364	-210 945	-255 112
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	-14 141	-13 303	-7 635	-7 340
Avskrivningar programvaror	0	-1 316	0	0
Summa avskrivningar	-354 515	-399 229	-229 641	-279 557

Not 9 Resultat från andelar i koncern-, intresse- och andra företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Utdelning koncernföretag	0	0	38 250	75 500
Utdelning intresseföretag	0	0	52 447	35 175
Realisationsresultat vid försäljning av andelar och intresseföretag	0	0	-216	0
Resultat från övriga finansiella värdepapper och fordringar	0	1 241	0	0
Nedskrivning av andelar och fordringar i intresseföretag	0	0	-88 100	-12 278
Nedskrivning av andelar och fordringar i andra företag	-800	0	0	0
Summa	-800	1 241	2 381	98 397

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	24 169	67 391	22 094	58 036
Ränteintäkter, koncernföretag	7 580	0	24 640	3 731
Kursdifferenser	105 426	123 489	104 700	122 406
Summa	137 175	190 880	151 434	184 173

Not 11 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-171 094	-149 239	-169 336	-156 932
Räntekostnader, koncernföretag	-4 687	0	-7 589	-4 428
Kursdifferenser	-89 370	-180 850	-88 846	-180 060
Summa	-265 151	-330 089	-265 771	-341 420

Not 12 Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Erhållet koncernbidrag	8 199	15 086	61 199	15 086
Lämnat koncernbidrag	-10 300	-19 000	-10 300	-19 000
Förändring av överavskrivningar	0	0	-119 348	31 256
Återföring periodiseringsfond	0	0	0	61
Summa	-2 101	-3 914	-68 449	27 403

Not 13 Skatt på årets resultat/Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-24 582	-88 454	-4 309	-67 535
Uppskjuten skatt *)	-33 324	-20 558	788	566
Skatt på årets resultat	-57 906	-109 012	-3 521	-66 969

*) Uppskjuten skatt har bokats upp på övervärden i produktionsanläggningar i koncernen.

Avstämning årets skattekostnad

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	310 467	938 717	4 521	606 970
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6 %	-63 956	-193 346	-931	-127 096
Skatteeffekt av ej skattepliktiga/avdragsgilla poster	19 006	30 479	18 729	30 120
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-20 720	- 3 771	-20 127	-3 490
Skillnad mellan bokföringsmässig och skattemässig avskrivning byggnad	-445	-1 663	-461	-1 655
Uppskjuten skatt obeskattade reserver	-34 732	-21 123		
Schablonräntapå periodiseringsfond	-2 366	-1 689	-1 490	-1 104
Förändring av uppskjuten skatt till följd av ändrade övervärden, skattereduktion och ändrad skattesats	1 409	566	788	566
Skatt hänförlig till tidigare år	-29	35 669	-29	35 690
Justering avseende intresseföretag *)	-57 906	45 896	0	0
Summa	-57 906	-109 012	-3 521	-66 969

*) Resultaten från de norska intressebolagen är utifrån preliminära bokslut och prognos för helår. Effekter från 2022 redovisas i 2023 års siffror.

Not 14 Balanserade utgifter för programvaror

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 647	11 647	2 066	2 066
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 647	11 647	2 066	2 066
Ingående avskrivningar	-11 647	-10 331	-2 066	-2 048
Årets avskrivningar enligt plan		-1 316	0	-18
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 647	-11 647	-2 066	-2 066
Utgående planenligt restvärde	0	0	0	0

Not 15 Nyttjanderätter

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	74 252	74 252
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	74 252	74 252
Ingående avskrivningar enligt plan	-7 262	-5 406
Årets avskrivningar enligt plan	-1 857	-1 856
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-9 118	-7 262
Utgående planenligt restvärde	65 133	66 990

Not 16 Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100 670	100 670	6 561	6 561
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	100 670	100 670	6 561	6 561
Ingående avskrivningar	-100 670	-100 670	-6 561	-6 561
Utgående ackumulerade avskrivningar	-100 670	-100 670	-6 561	-6 561
Utgående planenligt restvärde	0	0	0	0

Not 17 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 304 311	1 231 191	1 177 647	1 136 318
Inköp	48 048	68 167	0	36 376
Omklassificeringar	20 512	8 396	19 824	8 396
Försäljningar/utrangeringar	-147	-3 443	-147	-3 443
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 372 724	1 304 311	1 197 324	1 177 647
Ingående avskrivningar	-509 316	-497 276	-475 028	-464 273
Försäljningar/utrangeringar	0	3 115	0	3 115
Omklassificeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-13 689	-15 155	-11 061	-13 870
Fusion	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-523 005	-509 316	-486 089	-475 028
Ingående nedskrivningar	-3 235	0	-3 235	0
Årets nedskrivningar	0	-3 235	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3 235	-3 235	-3 235	-3 235
Utgående planenligt restvärde	846 484	791 760	708 000	699 384

Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 498 884	9 568 763	6 250 978	5 544 549
Inköp	0	235 700	0	683 028
Omklassificeringar	231 315	874 190	129 875	23 401
Försäljningar/utrangeringar	-21 490	-179 769	-1 187	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 708 708	10 498 884	6 379 666	6 250 978
Ingående avskrivningar enligt plan	-4 531 675	-4 227 374	-2 506 412	-2 309 048
Försäljningar/utrangeringar	20 566	2 314	262	0
Årets avskrivningar enligt plan	-324 828	-306 615	-210 945	-197 364
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-4 835 937	-4 531 675	-2 717 095	-2 506 412
Ingående nedskrivningar	-268 134	-210 386	-264 160	-206 412
Årets återföring av nedskrivningar	0	20 882	0	20 882
Årets nedskrivningar	0	-78 630	0	-78 630
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-268 134	-268 134	-264 160	-264 160
Utgående planenligt restvärde	5 604 638	5 699 075	3 398 411	3 480 406

Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	135 420	126 067	57 580	54 784
Inköp	17 895	11 395	6 252	4 838
Försäljningar/utrangeringar	-3 314	-2 042	-285	-2 042
Omklassificeringar	26 611	0	22 984	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	176 612	135 420	86 531	57 580
Ingående avskrivningar enligt plan	-91 642	-79 651	-40 014	-33 986
Försäljningar/utrangeringar	2 714	1 312	265	1 312
Årets avskrivningar enligt plan	-14 141	-13 303	-7 635	-7 340
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-103 069	-91 642	-47 384	-40 014
Utgående planenligt restvärde	73 543	43 778	39 147	17 566

Not 20 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	1 254 340	1 213 972	936 965	356 416
Omklassificeringar	-274 257	-882 586	-176 340	-31 797
Investeringar	1 154 966	922 954	807 461	612 346
Utgående redovisat värde	2 135 049	1 254 340	1 568 086	936 965

Not 21 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	160 724	1 216 972
Förvärv	25	5 572
Lämnade aktieägartillskott	48 300	-1 061 820
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	209 049	160 724
Ingående nedskrivningar	-23 000	-37 751
Omklassificeringar	0	2 000
Återförda nedskrivningar	0	35 751
Nedskrivning	0	-23 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-23 000	-23 000
Utgående redovisat värde	186 049	137 724

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

					Bokfört värde	
					2024-12-31	2023-12-31
"Företagets namn & org.nr."	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar		
Jämtkraft Elnät AB, 556103-3993	Östersund	100 %	100 %	100 000	9 955	9 955
Hocksjön Vind AB, 556908-1374	Östersund	75 %	75 %	50 000	69 687	69 687
Dalakraft AB, 556132-9466	Rättvik	51 %	51 %	351 382	52 510	52 510
Spiken 2 Lugnvik Exploatering AB, 559387-2012	Östersund	100 %	100 %	250	5 847	5 547
Norra Nätdrift AB, 559437-0925	Östersund	100 %	100 %	10 000	25	25
Massaveden utveckling AB, 559472-9054	Östersund	100 %	100 %	1 000	48 025	0
Summa					186 049	137 724

Not 22 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	2 240 415	1 981 753	1 881 657	1 698 025
Förvärv av intresseföretag	0	185 910	0	185 910
Försäljning av intresseföretag	-18 247	0	-14 678	0
Nedskrivningar	-32 230	-3 988	-82 300	-12 278
Resultatandelar i intresseföretag *)	31 878	184 391	0	0
Lämnade aktieägartillskott	38 000	10 000	38 000	10 000
Omräkningsdifferens **)	-38 901	-117 651	0	0
Utgående redovisat värde	2 220 915	2 240 415	1 822 679	1 881 657

*) Andel i intresseföretagets resultat efter skatt

**) Årets omräkningsdifferenser av innehaven i de norska intressebolagen Salten Kraftsamband AS och Nordkraft AS.

				Bokfört värde	
Koncernen Intresseföretag	Säte	Andel i %	"Antal andelar"	2024-12-31	2023-12-31
JP Vind AB, orgnr 556754-9174	Östersund	50	500	500	0
Sjisjka Vind AB, orgnr 556773-3422	Stockholm	33	1 000	37 560	47 551
Korsta Oljelager AB, orgnr 556111-7150	Sundsvall	25	50	3 881	4 181
JemtSka Östersund AB, orgnr 556780-5576	Östersund	50	3 000	0	3 374
Mullbergs Vindpark AB, orgnr 556892-3311	Berg	50	250	31 306	30 852
Salten Kraftsamband AS, orgnr 985592128	Fauske	20,06	26 857	1 152 394	1 154 347
Evereg AB, orgnr 559000-6994	Helsingborg	33,33	500	0	49 091
Fastighets AB Jämtjägaren, orgnr 559226-2900	Östersund	50	25 000	92 414	72 456
Nordkraft AS, orgnr 986 947 884	Narvik	19,93	12 266 930	902 860	867 431
Utvecklingsklustret Energi AB 559139-0199	Linköping	20	100	0	11 132
Summa andelar i intresseföretag i moderbolaget				2 220 915	2 240 415

				Bokfört värde	
Moderbolaget Intresseföretag	Säte	Andel i %	"Antal andelar"	2024-12-31	2023-12-31
JP Vind AB, orgnr 556754-9174	Östersund	50	500	500	500
Sjjsjka Vind AB, orgnr 556773-3422	Stockholm	33	1 000	97 405	97 405
Korsta Oljelager AB, orgnr 556111-7150	Sundsvall	25	50	50	50
JemtSka Östersund AB, orgnr 556780-5576	Östersund	50	3 000	0	3 546
Mullbergs Vindpark AB, orgnr 556892-3311	Berg	50	250	29 847	29 847
Salten Kraftsamband AS, orgnr 985592128	Fauske	20,06	26 857	1 030 999	1 030 999
Evereg AB, orgnr 559000-6994	Helsingborg	33,33	500	0	64 300
Fastighets AB Jämtjägaren, orgnr 559226-2900	Östersund	50	25 000	92 925	72 925
Nordkraft AS, orgnr 986 947 884	Narvik	19,93	12 266 930	570 953	570 953
Utvecklingsklustret Energi AB 559139-0199	Linköping	20	100	0	11 132
Summa andelar i intresseföretag i moderbolaget				1 822 679	1 881 657

Not 23 Fordringar hos intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Mullbergs Vindpark AB	9 423	9 423	9 423	9 423
Evereg AB	13 100	0	7 300	0
Sjjsjka Vind AB	67 315	59 688	67 315	59 688
Utgående redovisat värde	89 838	69 111	84 038	69 111

Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	13 785	14 545	3 920	4 576
Inköp	2 600	0	2 600	0
Försäljningar/utrangeringar	-800	0	0	0
Återbetalda insatser	-560	-760	-456	-656
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 025	13 785	6 064	3 920
Värdeförändring	5	0	5	0
Utgående ackumulerade värdeförändringar	5	0	5	0
Utgående redovisat värde	15 030	13 785	6 069	3 920

Not 25 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Lämnade depositioner	555 905	375 583	555 905	375 583
Andra långfristiga fordringar	160	640	160	0
Reversfordringar	1 550	1 910	0	0
Summa	557 615	378 133	556 065	375 583

Not 26 Varulager

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Olja	23 443	20 148	23 444	20 148
Torv och trädbränsle	71 819	36 622	71 819	36 622
Materiel och reservdelar	49 839	42 939	18 607	14 147
Summa	145 101	99 709	113 870	70 917

Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	42 954	40 382	42 747	39 804
Upplupna energiintäkter	653 477	860 379	423 462	589 633
Finansiella poster	2 993	20 896	2 993	20 896
Övriga upplupna intäkter	12 046	4 366	8 970	859
Summa	711 470	926 023	478 172	651 192

Not 28 Likvida medel

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	23 405	42 184	19 237	-30 156
Koncernkonto *)	0	327 834	0	400 144
Summa	23 405	370 018	19 237	369 988

*) Koncernens likviditet förvaltas av Östersunds kommun via särskilt koncernkonto.
År 2024 ligger koncernkonto som kortfristig skuld till Östersunds kommun.

Not 29 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Preferensaktier	4 000	1 000
Stamaktier	122 000	1 000
Summa	126 000	

Av aktierna är 122 000 aktier stamaktier och resterande 4 000 preferensaktier.
Aktiens kvotvärde är 1 000 kronor.

Östersunds kommun äger 99,6 procent av stamaktierna i Jämtkraft AB. Resterande 0,4 procent ägs av Krokoms och Åre kommun med lika stor andel.

Bolagets preferensaktier ägs till 50 procent av Östersunds kommun. Resterande 50 procent ägs till lika delar av Krokoms och Åre kommuner.

Not 30 Disposition av vinst

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogandestående vinstmedel:

Balanserad vinst	520 891
årets vinst	1 000
Summa	521 891

Disponeras så att:

Till aktieägare utdelas (396,83* kr per aktie)	50 000
I ny räkning överföres	471 891
Summa	521 891

*) Värdet har rättats i maj 2025 eftersom det var felaktigt i den tidigare versionen

Not 31 Obeskattade reserver

	Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond tax 20	28 009	28 009
Periodiseringsfond tax 21	21 000	21 000
Periodiseringsfond tax 22	65 600	65 600
Periodiseringsfond tax 23	161 500	161 500
Akkumulerade överavskrivningar	2 138 555	2 019 207
Summa	2 414 664	2 295 315

Not 32 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	548	1 004	548	1 004
Avsättning för återställning av mark	18 489	22 389	18 489	22 389
Summa	19 037	23 393	19 037	23 393

Not 33 Uppskjuten skatteskuld

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatteskuld				
Periodiseringsfond	87 026	87 850	0	0
Ack överavskrivning	849 930	807 252	0	0
Uppskjuten skatt JF miljö	2 575	2 575	2 575	2 575
Uppskjuten skatt undervärde	-624	0	-624	0
Uppskjuten skatt övervärde	2 113	1 134	970	1 134
Summa uppskjuten skatteskuld	941 020	898 811	2 921	3 709

Not 34 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Övriga långfristiga skulder	306 288	295 946	2 000	2 000
Skulder till Östersunds kommun	5 200 000	4 300 000	5 200 000	4 300 000
Summa	5 506 288	4 595 946	5 202 000	4 302 000

Varav skulder som förfaller senare än 5 år efter balansdagen	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Övriga långfristiga skulder	230 847	232 598	0	0
Summa	230 847	232 598	0	0

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2024-12-31
Förutbetalda intäkter	22 331	49 893	22 331	49 893
Upplupna kostnader personal	38 045	38 424	31 149	31 563
Upplupna kostnader övrigt	101 965	129 161	42 360	30 326
Finansiella poster	36 439	42 499	36 439	42 499
Summa	198 820	259 942	132 279	154 281

Not 36 Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för samtliga säkringsrelationer i enlighet med kraven i K3 kapitel 11. Säkringsredovisningen omfattar säkring av ränterisk och säkring av elhandelsrisk. Säkringsredovisning tillämpas även i samtliga legala enheter inklusive moderbolaget. Samtliga säkringsrelationer bedömdes som effektiva vid balansdagen. Nedan visas de ingående instrumentens MTM värden(Mark to Market).

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
El	-328 557	202 400	-183 288	211 624
Valuta	-1 599	18 077	-1 599	18 077
Räntor	-155 823	-160 276	-155 822	-160 276
Miljövärde	10 030	167 673	-6 504	-5 738
Elcertifikat	144	920	1 052	2 233
Summa	-475 805	228 794	-346 161	65 920

Not 37 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	500	500	500	500
Spärrade medel avseende skatt på energi, avtal om balansansvar och efterbehandlings-/återställnings-arbeten*	5 050	5 050	5 050	5 050
Lämnade depositioner*	563 853	762 226	551 791	694 259
Summa	569 403	767 776	557 341	699 809
Eventualförpliktelser				
Vattenkraftens miljöfond	148 000	148 000	148 000	148 000
Borgensåtagande	36 100	1 100	36 100	1 100
Summa	184 100	149 100	184 100	149 100

Not 38 Upplysningar om närstående

ÄGARE TILL JÄMTKRAFT AB ÄR:

Östersunds kommun via Östersunds Rådhus AB	98,00 %
Krokoms kommun	1,00 %
Åre kommun	1,00 %

FÖRDELNING AV RÖSTERNA I BOLAGET FÖRDELAR SIG ENLIGT NEDAN:

Östersunds kommun via Östersunds Rådhus AB	87,40 %
Krokoms kommun	6,30 %
Åre kommun	6,30 %

Ledning och styrelse

Till personer inom ledning och styrelse har inga inköp eller försäljningar i väsentlig omfattning förekommit utöver de löner och ersättningar som framgår av not 7. På balansdagen fanns inga väsentliga fordringar eller skulder hänförliga till annat än lön och ersättningar. För ledning och styrelse gäller samma prissättning som för övriga kunder.

Östersunds kommun

Jämtkraft AB disponerar ett koncernkonto via Östersunds kommun. Den koncerninterna krediten uppgår 2 000 Mkr varav 0 Mkr nyttjats per den 31 december 2023. Under räkenskapsåret har följande väsentliga transaktioner ägt rum mellan Jämtkraftkoncernen och Östersunds kommun:

- Ledningsrättsavtal mellan Östersunds kommun och Jämtkraft AB inklusive Jämtkraft Elnät AB att på allmän platsmarknad i Östersunds kommun anlägga och bibehålla markförlagda el- och fjärrvärmeledningar med tillhörande anordningar av distributionskaraktär.
- Jämtkraft AB och Jämtkraft Elnät AB säljer och distribuerar el och värme till Östersunds kommun. All försäljning avseende el sker till lokalprissättning inom de tre ägarkommunerna, Östersund, Krokoms och Åre.
- Jämtkraft AB köper bränsle av Östersunds kommun och betalar avgifter för deponi för värmeverksamheten.
- Jämtkraft AB och Jämtkraft Elnät AB betalar avgifter V/A och renhållning samt kostnader för återställning av gator efter grävningar till Östersunds kommun.

- Jämtkraft AB hyr ut serverplatser till Östersunds kommun.
- Jämtkraft AB har avtal med Östersunds kommun om att nyttja kommunens verktyg för fastighetsinformation och Jämtkraft Elnät AB har avtal med Östersunds kommun om att nyttja kommunens geodatasamverkansavtal för tillgång till geografisk information.
- Jämtkraft AB har upptagit lån uppgående till 5 500 Mkr via Östersunds kommuns certifikats- och obligationsprogram.

Koncernens totala försäljning till Östersunds kommun uppgick under 2024 till 68 Mkr (50,1 Mkr), kostnaden för inköpta varor och tjänster från Östersunds kommun uppgick till 23,6 Mkr (8,3 Mkr). Samtliga transaktioner sker enligt gällande prislistor. Utöver detta har Jämtkraft AB erlagt 266 Mkr (204,1 Mkr) i räntor (exklusive räntesäkringar) för långfristig upplåning 2024. Koncernbidrag till Östersunds Rådhus AB för 2024 uppgick till 10,3 Mkr.

Koncerninterna transaktioner

Vid försäljning mellan koncernföretag tillämpas marknadsmässiga priser på produkter som även har en extern marknad. Försäljningar mellan koncernföretag som har karaktären av överföring av resurser sker till självkostnadspris.

Koncerninterna poster, Moderbolaget	2024	2023
Inköp från koncernföretag*), **)	-69 668	-581 982
Försäljning till koncernföretag***)	1 595 048	2 064 825
Ränteintäkter från koncernföretag	24 640	3 731
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	482 206	306 347
Kortfristiga skulder till koncernföretag	60 905	58 386

*) I inköp från koncernföretag ingår köp av materiella anläggningstillgångar med 532 Mkr

**) Moderbolagets inköp från koncernföretag, exkl. inköp av anläggningstillgångar, utgör 0,8 procent av företagets totala kostnader.

***) Moderbolagets försäljning till koncernföretag utgör 23 procent av företagets totala intäkter.

Östersund

Datum enligt digital signatur

Anders Sundin, styrelsens ordförande

Pär Jönsson

Katarina Nyberg Finn

Pär Fredriksson

Bo Svensson

Claes-Göran Bergh

Pär Hedman

Liza Nyberg

Henrik Granström

Peter Martinsson

Michael Häggmark

Ylva Anderson, verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har angivits enligt datum för digital signering

KPMG

Therese Malmgren

AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Jämtkraft Aktiebolag, org. nr 556001-6064

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jämtkraft Aktiebolag för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidan 46. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 3-87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidan 46. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidan 1-2 samt sid 46. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De

upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är

högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar

- slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.
- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jämtkraft AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Bollnäs den 25 mars 2025

KPMG AB

Therese Malmgren

Auktoriserad revisor

