



Årsredovisning & Hållbarhetsrapport

20
25

Innehåll

OM JÄMTKRAFT

2025 summeras av ordförande och vd	4
Förvaltningsberättelse	5
Koncernen Jämtkraft	5
Affärsmodell med värdekedja	6
Ägarförhållanden	8
Jämtkrafts styrelse	9
Styrelsearbetet under året	11
Organisation	12

VERKSAMHET

Måluppföljning	14
Väsentliga händelser	21
- kraftmarknaden	24
- förnybar elproduktion	26
- elnät	27
- fjärrvärme	29
- medarbetare	31
- miljö	34
Kundperspektivet	39
Intressenter	40
Sponsring	42
Risker och säkerhetsarbete	43
Internkontrollplan	46
Antikorruption	46

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

EKONOMISK ANALYS

Ekonomisk analys koncernen	49
Finansiell ställning	50
Investeringar	51
Moderbolaget	51
Förslag till vinstdisposition	52
Utdelning	54
Flerårsöversikt	54
Koncernens resultat- och balansräkning	55
Koncernens kassaflödesanalys	56
Moderbolagets resultat- och balansräkning	59
Moderbolagets kassaflödesanalys	60

NOTER

REVISIONSBERÄTTELSE



”

**Elpriset på
spotmarknaden
i vårt elprisområde nådde
mycket låga nivåer
under 2025**



Vd- & ordförandeord

Att anpassa verksamheten till nya förutsättningar är avgörande för långsiktig lönsamhet

Elpriset på spotmarknaden i vårt elprisområde nådde mycket låga nivåer under 2025, i genomsnitt 18 öre per kilowattimme. För kunderna är det förstås välkommet, men för ett elproducerande energibolag som Jämtkraft pressas lönsamheten hårt.

ÅRETS RESULTAT OM 94 miljoner kronor speglar denna verklighet. Samtidigt vittnar det om ett starkt operativt arbete. Genom hög tillgänglighet i våra anläggningar, ökad flexibilitet och intäkter från tjänster till Svenska kraftnät för att hålla elsystemet i balans, har vi ändå i viss mån lyckats motverka effekterna av de låga elpriserna.

VÄRMEAFFÄREN HAR HAFT tre utmanande år med kraftigt ökade kostnader för biobränsle och låga intäkter från den el som produceras i kraftvärmeverken. Under året har priserna på biobränsle stabiliserats, kostnader pressats och vårt nya kraftvärmeverk tagits i drift. Det ger goda förutsättningar att kunna hålla konkurrenskraftiga priser till våra kunder kommande år.

ELNÄTSVERKSAMHETEN STÅR inför mycket stora investeringar. Utbyggd kapacitet är avgörande för regionens utveckling och elektrifiering. Att ansluta stora kunder till det nya elnätet är viktigt, eftersom de bidrar till att bära kostnaderna för utbyggnaden. Under 2026 fortsätter därför arbetet med att ansluta en av dessa effektkrävande kunder; Unipers anläggning för produktion av förnybar metanol, även kallad NorthStarH2.

FÖR SVENSKA ELKUNDER har kvartspriser på elhandel, stora prisvariationer och kommande effektavgifter för elnätsabonnemang inneburit en ökad osäkerhet. Tack vare ett långsiktigt arbete står Jämtkraft väl rustat för att göra kundernas vardag enklare, exempelvis via elhandelsavtalet Takpris som under 2025 har visat sin styrka genom att kombinera nyttan av låga priser med ett inbyggt skydd mot höga. Även Jämtkraft Elnäts modell för lagstadgad effektavgift som införs under hösten 2026 är utformad för att elnätskunderna ska kunna fortsätta leva eller driva verksamhet som vanligt utan oro för ekonomin.

ELEKTRIFIERINGEN AV INDUSTRI och transporter är central för klimat-omställningen och kräver långsiktiga investeringar i produktion, elnät och värmesystem. Med engagerade och kompetenta medarbetare, långsiktiga ägare och en stark regional förankring fortsätter vi att upprätthålla och utveckla en trygg, hållbar och konkurrenskraftig energiförsörjning.



YLVA ANDERSSON
Vd, Jämtkraft AB



HENRIK GRANSTRÖM
Styrelseordförande, Jämtkraft AB

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning, koncernredovisning och hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31 är upprättad av styrelsen och vd för Jämtkraft AB, org.nr 556001-6064.

Koncernen Jämtkraft

HELÄGDA DOTTERBOLAG:

I Jämtkraftkoncernen ingår, förutom moderbolaget Jämtkraft AB, de helägda dotterbolagen Jämtkraft Elnät AB, Norra Nät drift AB, Massaveden utveckling AB och Verksmon utveckling AB.

DELÄGDA DOTTERBOLAG:

I koncernen ingår även de delägda dotterbolagen Hocksjön Vind AB samt Dalakraft AB och dess helägda dotterbolag Enkla Elbolaget i Sverige AB och Elbil Dalarna AB.

Moderbolaget i den största koncern där bolaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Östersunds Rådhus AB, org.nr 556593-7553, med säte i Östersund.

KONCERNENS VERKSAMHETER

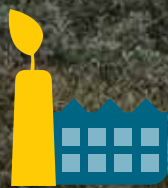
Jämtkraftkoncernens verksamhet finns i Sverige och Norge och bedrivs i moderbolaget samt via dotter- och intressebolag. Verksamheten i Norge består i huvudsak av vattenkraft och elnät.

Koncernen producerar, distribuerar och handlar med elenergi och värme. Verksamheten omfattar även batterilagring, balans- och stödtjänster för att upprätthålla ett stabilt kraftsystem.

Affärsmodell med värdekedja



1. RESURSER IN



2. HUR VI GÖR



3. VÅRT ERBJUDANDE



4. VÄRDET VI SKAPAR



1. Resurser in

Den el och värme Jämtkraft producerar själva kommer från förnybara energikällor; sol, vind, vatten och skog. Andra resurser är finansiella, maskinella och personella tillgångar. Även partners och deras kompetens samt branschsamverkan är tillgångar i den här processen.



2. Hur vi gör

Förnybar energi omvandlas till el och värme i koncernens produktionsanläggningar. El och värme distribueras via Jämtkrafts elnät och fjärrvärmenät. Lagring sker i vattenmagasin, batterier vid vattenkraftsanläggningar samt i ackumulatortanken/värmereserven Arctura. Handel med el sker både på den fysiska och den finansiella marknaden.

Hållbarhet i verksamheten

Den egna verksamheten regleras ytterst av ägardirektivets krav att på affärsmässiga grunder bedriva verksamheten på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för utveckling av regionen genom leverans av energi med hög kvalitet och god service.

För att Jämtkrafts verksamhet ska ske på ett hållbart sätt, med begränsad negativ påverkan på miljö, människor och samhälle, finns ett antal styrdokument. Exempel på dessa är miljöpolicy, finanspolicy, arbetsmiljöpolicy, visseblåsarfunktion och uppförandekod för medarbetare och leverantörer. Vidare är bolaget miljöcertifierat enligt ISO 140001.



3. Vårt erbjudande

Jämtkraft säljer avtal för elhandel och värme till företags- och privatkunder samt erbjuder hantering av kunders egen elproduktion. Invånare och företag inom våra ägarkommuner erbjuds elhandelsavtal med lokalrabatt. Jämtkraft levererar elnät och fjärrvärme med hög driftsäkerhet till kunderna.

Som aktör i det nordiska kraftsystemet säljer Jämtkraft tjänster för balansansvar och portföljförvaltade lösningar till företag inom elbranschen såsom elhandlare, elnätbolag och elproducenter samt kunder utanför branschen, till exempel tillverkningsindustrier och fastighetsbolag.



4. Värdeskapande

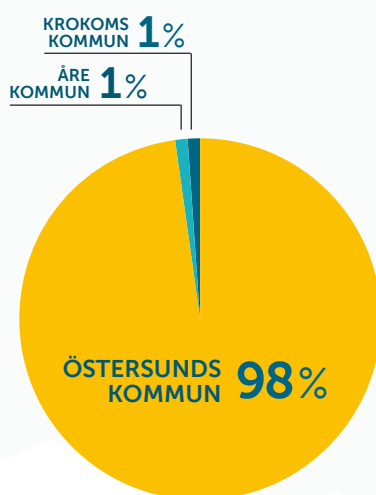
Koncernen skapar hållbara energilösningar för våra kunder och en leveranssäker infrastruktur som möjliggör utveckling och expansion i Jämtkrafts ägarkommuner. Ett driftsäkert och stabilt fjärrvärmenät och elnät är samhällsviktig infrastruktur som utgör grundstenen i ett fungerande samhälle.

Jämtkrafts sponsring och samarbeten med såväl stora som små föreningar, organisationer, evenemang och företag syftar till att marknadsföra och kommunicera varumärket, öka kunskapen kring Jämtkrafts hållbara verksamhet och produkter, skapa lojalitet, öka koncernens nätverk samt skapa relationer som är gynnsamma för alla parter.

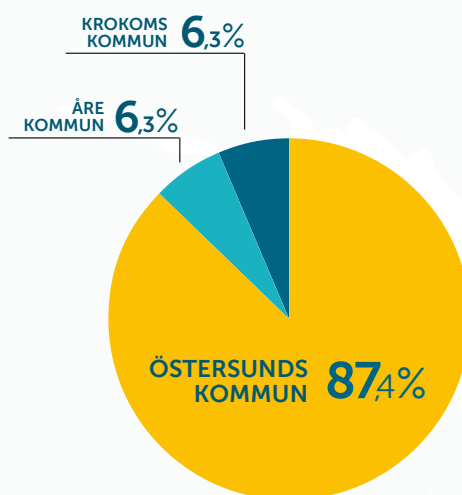
Allt sammantaget skapar detta förutsättningar för lokal och regional utveckling.

Ägarförhållanden

Jämtkraft AB ägs till 98 % av Östersunds kommun, via Östersunds Rådhus AB. Resterande andelar ägs av Åre kommun med 1 % och Krokoms kommun med 1 %.



ÄGARANDEL



RÖSTLÄNGD

INFLYTANDET I BOLAGET fördelas genom att Östersunds kommun innehar 87,4 % av rösterna, Åre och Krokoms kommun innehar 6,3 % vardera av rösterna på bolagsstämman.

JÄMTKRAFTS UPPDRAG ÄR enligt bolagsordning och ägardirektiv att leverera energi med hög kvalitet och god service, att erbjuda ett attraktivt elpris* samt att aktivt verka för att stärka vår position till att vara det regionalt ledande energibolaget. Vidare ska verksamheten bedrivas på ett sådant sätt att förutsättningar för utveckling av regionen skapas. Under 2025 har 50 Mkr delats ut till ägarkommunerna, baserat på 2024 års resultat.

* attraktivt elpris utvärderas genom externa Nils Holgersson-rapporten samt SCB-statistik, se avsnittet Jämtkrafts mål och utfall.

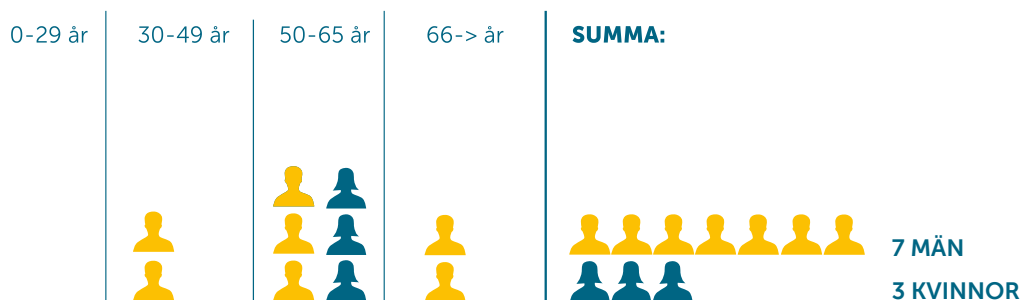
Jämtkraft styrelse

BOLAGETS STYRELSE BESTÅR av tio ledamöter som utses av ägarkommunerna och beslutas av årsstämman, samt två arbetstagarrepresentanter. Av de tio som årsstämman beslutar är sju politiskt tillsatta och tre externa. Syftet med sammansättningen är att kombinera affärsmässig erfarenhet och branschkunskap med lokal förankring och kommunens ägarperspektiv. Styrelsen har under året stärkts genom att en extern ordförande, en första och en andra vice ordförande samt en tredje extern ledamot har tillsatts. Förändringen gjordes för att tillföra ökad extern bolagskompetens och fler perspektiv på en alltmer komplex marknad, präglad av geopolitisk och finansiell instabilitet, nya regleringar och en pågående omställning.

ÖSTERSUNDS KOMMUN UTSE fem ledamöter och två ersättare samt tre externa ledamöter, medan Krokoms och Åre kommuner utser en ledamot och en ersättare vardera. De anställdas organisationer utser två arbetstagarrepresentanter och två ersättare.

PÅ ÅRSSTÄMMAN I MAJ valdes ledamöterna och ersättarna till nästa ordinarie stämma. Under året avgick en ledamot och en ny ledamot valdes in. Därutöver har en ny ersättare valts samt att Jämtkrafts CFO har under året varit adjungerad till styrelsen och deltagit i styrelsens sammanträden utan beslutanderätt.

JÄMTKRAFT STYRELSE



Jämtkrafts styrelse bestod den 31 december 2025 av tio ledamöter, sju män och tre kvinnor. I åldern 30–49 år är det två män och i åldern 50–65 år är det tre kvinnor och tre män samt i åldern 66–80 år är det två män.



Jämtkrafts styrelse – Överst från vänster: Iréne Burman (sekreterare), Jessica Bäckström (CFO), Michael Häggmark, Pär Fredriksson, Claes-Göran Bergh, Peter Martinsson, Erik Mattsson Wagenius (ny ledamot).
Mitten från vänster: Anders Sundin, Pär Hedman, Katarina Nyberg Finn, Henrik Granström (ny extern ordförande), Ann-Louise Lökhölm Klasson (ny extern ledamot). Nederst från vänster: Pär Jönsson, Ylva Andersson (vd), Liza Nyberg.

Styrelsearbetet under året

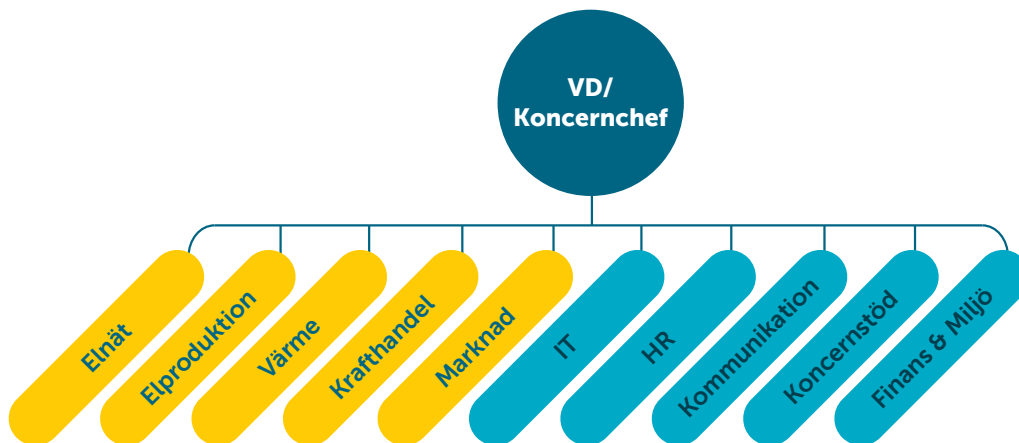
Styrelsen ansvarar för bolagets och koncernens övergripande styrning, organisation och förvaltning. I detta ansvar ingår att fastställa koncernens strategi och mål, följa upp verksamhetens utveckling och finansiella ställning, säkerställa en ändamålsenlig riskhantering samt att bolaget bedrivs i enlighet med gällande lagar, regler och ägardirektiv.

STYRELSENS ARBETE REGLERAS av en fastställd arbetsordning samt en årsplan som anger styrelsens ansvar, återkommande beslutsärenden och informationspunkter. Arbetsordningen tydliggör ansvarsfördelningen mellan styrelsen och styrelsens ordförande. Verkställande direktörens ansvar och befogenheter regleras genom en särskild vd-instruktion.

UNDER VERKSAMHETSÅRET har styrelsen haft ett aktivt och strukturerat arbete med fokus på bolagets långsiktiga värdeskapande och hållbara utveckling i linje med ägarnas direktiv. Styrelsen sammanträdde vid tolv tillfällen under året, där såväl planerade ärenden som strategiska frågor behandlades och erforderliga beslut fattades. Ett protokoll per capsulam har upprättats. Styrelsens arbete har i hög grad inriktats på strategisk planering genom fastställande och uppföljning av långsiktiga mål och strategier, samt genom analyser av marknadsförutsättningar och omvärldsförändringar för att säkerställa att bolaget är väl rustat för framtida utveckling.

STYRELSEN HAR FORTLÖPANDE utövat finansiell uppföljning genom granskning och analys av bokslut, prognoser och övriga ekonomiska rapporter. Detta har bidragit till att säkerställa en stabil finansiell ställning och att beslut om investeringar och verksamhetsengagemang fattas på affärsmässiga grunder. Vid nyinvesteringar och refinansiering av befintliga anläggningar nyttjar bolaget gröna obligationer via Östersunds kommun. Koncernens tillväxt ska ske med lönsamhet och i enlighet med fastställda avkastnings- och soliditetsmål samt med beaktande av tillämpliga regelverk och miljömässiga aspekter.

SOM EN DEL av sitt ansvar har styrelsen även identifierat, följt upp och hanterat risker som kan påverka koncernens verksamhet och resultat. Styrelsen har ställt krav på ändamålsenliga processer för riskhantering och intern kontroll i syfte att begränsa potentiella negativa effekter. Vidare har styrelsen säkerställt att bolagsstyrningen bedrivs enligt god sed, med transparens, tydlig ansvarsfördelning och ett ansvarsfullt beslutsfattande.



Organisation

STYRELSEN HAR DET övergripande ansvaret för koncernens struktur och styrning. Vd ansvarar för den löpande verksamheten och leder koncernens utveckling enligt styrelsens direktiv. Till stöd för sitt ansvar har vd en organisation bestående av en koncernledningsgrupp samt tio enheter, där några av enheterna består av olika avdelningar och sektioner.

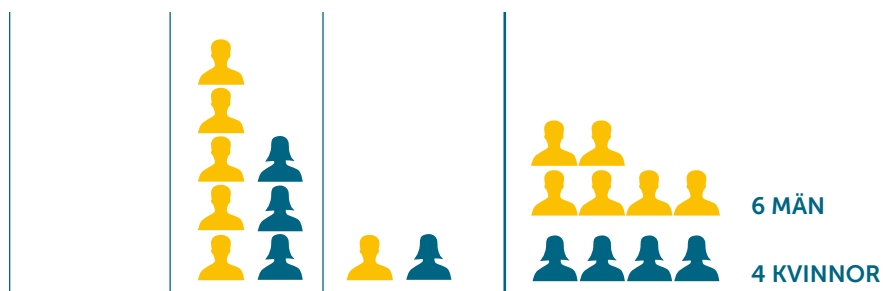
VARJE ENHETSCHEF HAR ansvar för att tänka framåt och bedöma risker och konsekvenser ur ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv, samt att stödja medarbetarna i deras dagliga arbete. Hållbarhetsarbetet och lagstadgad uppföljning samordnas och rapporteras till koncernledningen genom mötet "Ledningens genomgång" fyra gånger per år.

I koncernledningsgruppen ingår vd och enhetschefer.

Jämtkrafts koncernledningsgrupp bestod den 31 december 2025 av vd och nio enhetschefer, fyra kvinnor och sex män. I åldern 50–59 år är det tre kvinnor och fem män samt i åldern 60–69 år är det en kvinna och en man.

JÄMTKRAFT KONCERNLEDNINGSGRUPP

0-29 år 30-49 år 50-59 år 66-> år





Vår verksamhet



Måluppföljning

SIFFROR INOM PARENTES AVSER FÖREGÅENDE ÅR

JÄMTKRAFTS MÅL OCH strategiska inriktning baseras på ägardirektivet samt ett urval av FN:s globala mål för hållbar utveckling som bedömts vara relevanta för bolagets verksamhet. I enlighet med ägarnas krav och förväntningar strävar koncernen efter en långsiktig hållbar utveckling med fokus på stabil och uthållig lönsamhet, ansvarsfulla och hållbara affärsprinciper samt ett aktivt bidrag till omställningen mot ett förnybart energisystem.

AV FN:S TOTALT 17 globala hållbarhetsmål har Jämtkraft identifierat och valt ut åtta mål som bedöms vara särskilt väsentliga för koncernens verksamhet. Urvalet har gjorts med hänsyn till såväl intressenternas förväntningar som verksamhetens påverkan, risker och möjligheter, och utgör grunden för koncernens fortsatta hållbarhetsarbete.



FN:s globala hållbarhetsmål prioriterade av Jämtkraft: 3) God hälsa och välbefinnande, 5) Jämställdhet, 7) Hållbar energi för alla, 8) Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 9) Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, 12) Hållbar konsumtion och produktion, 13) Bekämpa klimatförändringarna, 15) Ekosystem och biologisk mångfald.

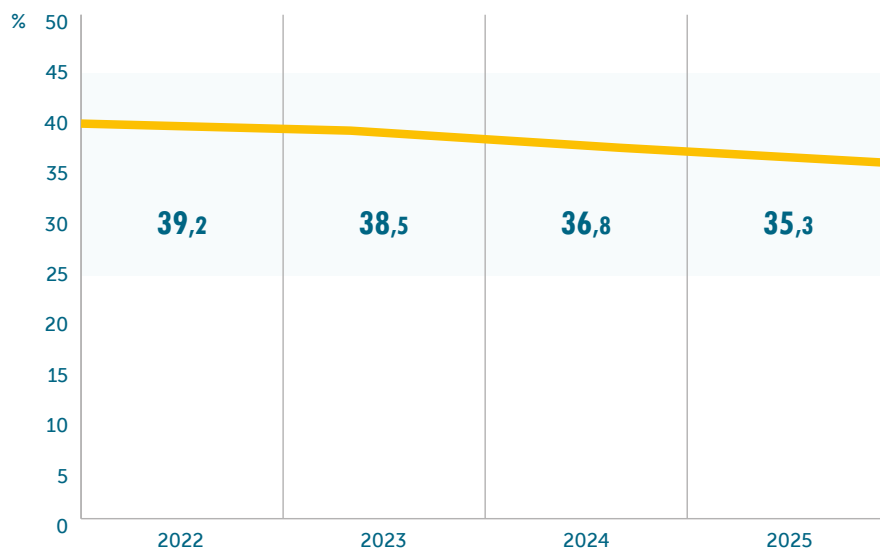
Jämtkrafts mål och utfall

Genom ett strukturerat målstyrningsarbete bryts målen ner till operativa mål som följs upp under året.

Område	Mål	Utfall
Lönsam verksamhet	Soliditeten ska ligga inom intervallet 25–45 %, räknat som rullande 48-månaders medeltal.	OK! 35,3 % i snitt för 2022–2025
	Jämtkraft ska ha en räntabilitet om 10 % på eget kapital som riktvärde, beräknat på resultatet före skatt med 48-månaders medeltal.	OK! 13,6 % i snitt för 2022–2025
Engagerade medarbetare	eNPS (employee Net Promoter Score) anger i vilken utsträckning våra medarbetare skulle rekommendera Jämtkraft som arbetsgivare till andra. Mål >25 i snitt för 2025. eNPS-skalan går från -100 till +100.	X 4 i snitt 2025, vi mäter med en annan frekvens och har under året genomfört 2 mätningar, 2026 planeras 3 mätningar.
Nöjda kunder	NPS (Net Promoter Score) anger i vilken utsträckning våra kunder skulle rekommendera Jämtkraft till andra. Mål är topp 10 bland elhandelsföretagen i mätning för privatkunder respektive företagskunder, mätt över hela året.	OK! Privatkunder – 6:e plats Företagskunder – 1:a plats
Digitaliserad verksamhet	Framtidssäkra Jämtkrafts digitala förmåga genom att förbättra och utveckla organisation och arbetssätt samt genom systematisk informationshantering.	OK! Förvaltningsorganisation för nytt affärssystem finns och arbetssätt är etablerade inom flertal processer. Informationshanteringsplaner finns framtagna.
Biologisk mångfald	Genomföra landbaserade skötselåtgärder på vattenkraftstationers fastigheter för gynnande av biologisk mångfald.	OK! Skötselåtgärder är utförda, exempelvis slyröjning, skapande av grusytor, återställande av gammal ängsmark och uppsättning av fågelholkar.
Förnybar energi	Fortsatt utveckling av förnybar energiomvandling från vatten, vind, skog, sol. Mål 2025: Ta i drift nytt biobränsleldat kraftvärmeverk i Östersund och därmed ha fossilfri effektreserv.	OK! Det nya kraftvärmeverket i Östersund togs i drift.
Förnybar energi	Egna fordon ska drivas på förnybara drivmedel senast 2025-12-31. Mål 2025: Max 5 ton CO _{2e}	X 9 ton CO _{2e}
Förnybar energi	Externa transporter ska drivas på förnybara drivmedel senast 2030. Mål 2025: Max 1 000 ton CO _{2e} från fjärrvärmes bränsletransporter och -hantering.	X 1 081 ton CO _{2e}
Cirkulär ekonomi	Hitta cirkulär användning för aska. Under 2025 ska minst 50 % av askorna från mindre förbränningsanläggningar i Åre och Krokoms kommuner ingå i ett cirkulärt flöde.	X Ej uppfyllt. Det har saknats resurser att driva projektet med askan från mindre anläggningar. Den har deponerats. Målet fortsätter år 2026. Askan från Lugnvik används på ett hållbart sätt.
Giftfri miljö	Genomfört minst tio utredningar under 2025 för att hitta ersättare till mindre skadliga kemiska produkter.	OK! Tretton produkter är utfasade och fem är ersatta med ett bättre alternativ.

Soliditet

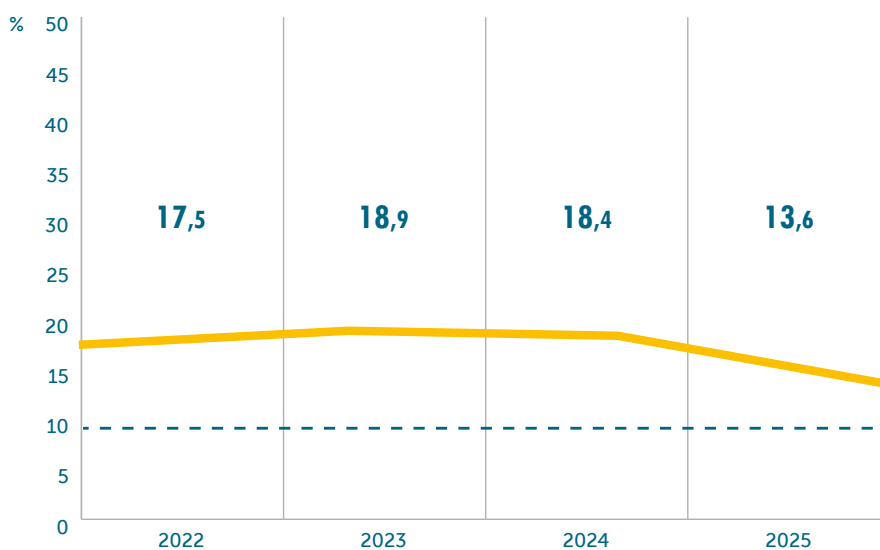
Soliditeten ska ligga inom intervallet 25–45 %, räknat som rullande 48 månaders medeltal.



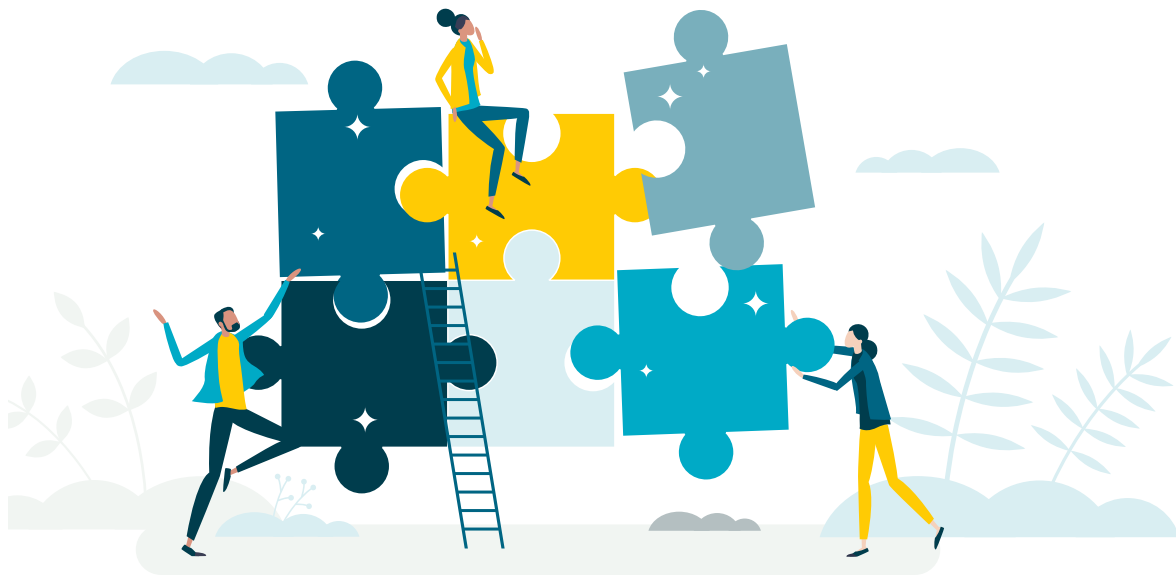
För 2022–2025 uppgår soliditeten i snitt till 35,3 %.

Räntabilitet

Jämkraft ska ha en räntabilitet om 10 % på eget kapital som riktvärde, beräknat på resultatet före skatt med 48 månaders medeltal.

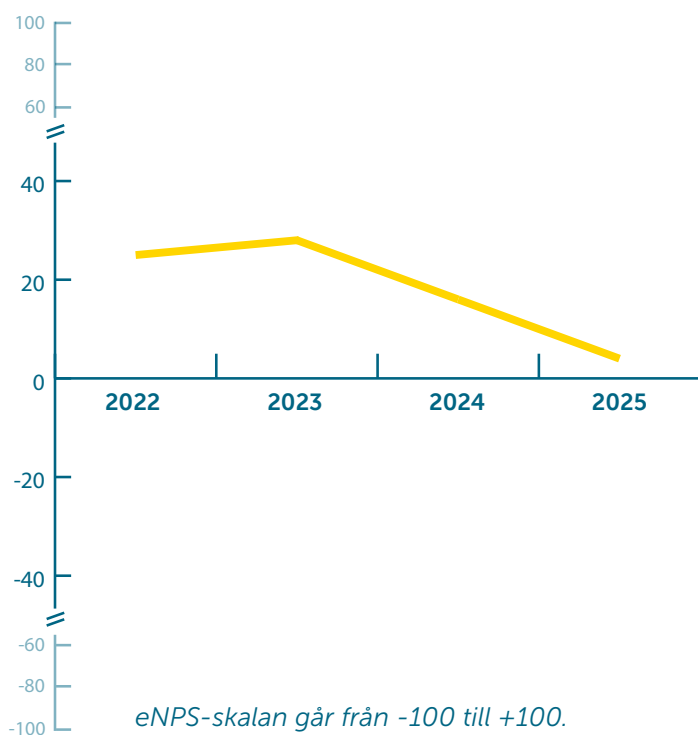


För 2022–2025 uppgår räntabiliteten i snitt till 13,6 %.



Engagerade medarbetare

VI MÄTER medarbetarengagemang genom att fråga i vilken utsträckning våra medarbetare skulle rekommendera Jämtkraft som arbetsgivare till andra genom mätetalet eNPS (employee Net Promoter Score) med målet >25 i snitt för 2025. För att se hur vi jobbar med och utvecklar medarbetarengagemanget, se avsnittet "Väsentliga händelser medarbetare".





Marknadsposition

MÅLET FÖR ÖKAD effektivitet styrs av kravet på lönsamhet i samverkan med kravet på hög leveranssäkerhet och konkurrenskraftig prissättning. Bolaget ska aktivt arbeta för att behålla sin position i externa energiprisjämförelser, såsom statistikmyndigheten SCB:s jämförelser och den nationella rapporten "Fastigheten Nils Holgerssons underbara resa genom Sverige" där pris på fjärrvärme och el (elnät, elhandel, skatter) jämförs.

- Fjärrvärmes position enligt Nils Holgersson visar en genomsnittlig avgift för Östersund, Åre och Krokomb på 212 kr/kvm jämfört med snittet i Sverige på 236 kr/kvm.
- Elnäts position enligt Nils Holgersson visar en genomsnittlig elnätsavgift på 116,47 öre/kWh jämfört med snittet i Sverige på 122,3 öre/kWh.

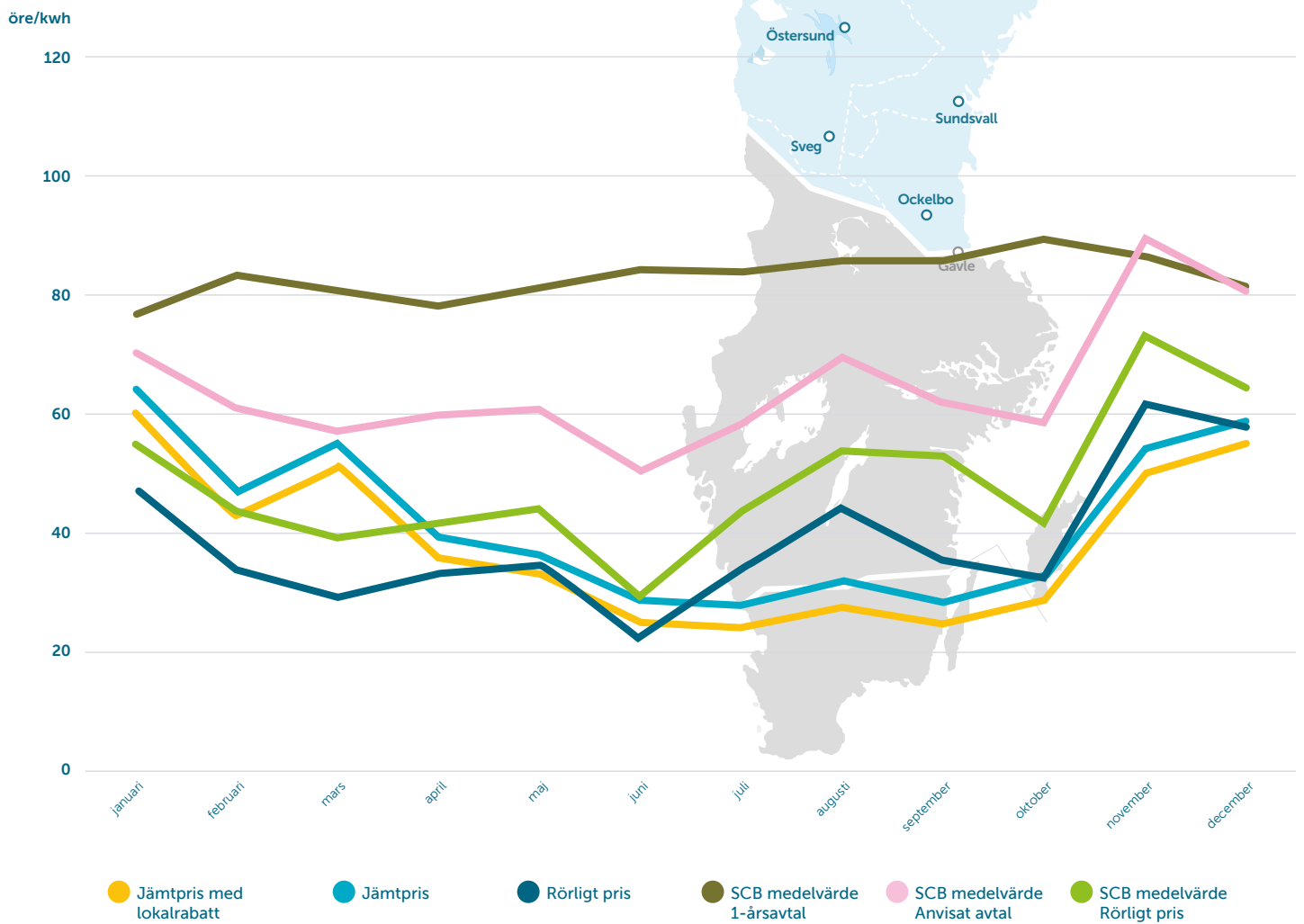
Elhandelspriset följs upp genom en jämförelse av privatkunder inom elområde 2 (SE2). Jämtkrafts avtal Jämtpriset*, jämförs med SCB:s medelvärde för 1-årsavtal och medelvärde för anvisat avtal. Under 2025 har Jämtprisavtalet legat under båda SCB:s avtal. Även Jämtkrafts avtal för rörligt pris har legat under SCB:s medelvärde för rörligt pris.

* Jämtpriset är ett så kallat förvalt avtal där delar av förbrukningsvolymen prissäkras på förhand för att uppnå en jämnare priskurva som undviker de högsta pristopparna.

PRISJÄMFÖRELSE PRIVATKUNDER, ELPRISOMRÅDE 2

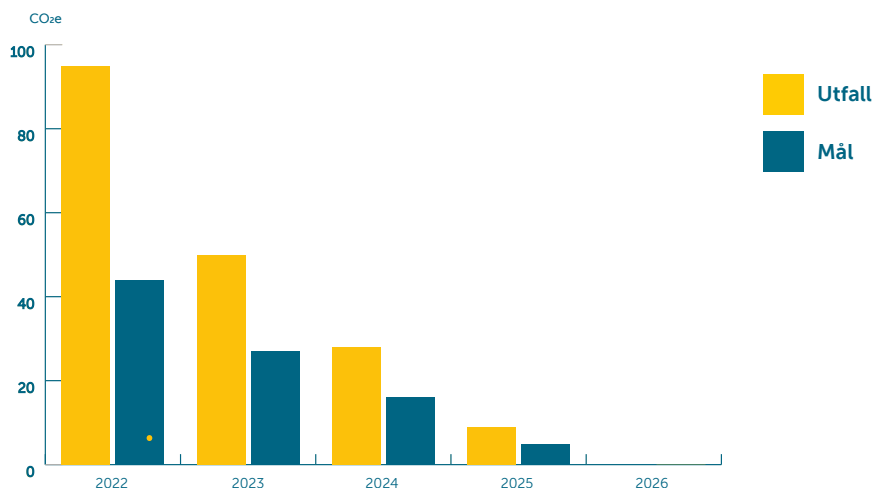
PRISJÄMFÖRELSE JANUARI – DECEMBER 2025

Elpris i öre/kWh inklusive moms.



Förnybar energi

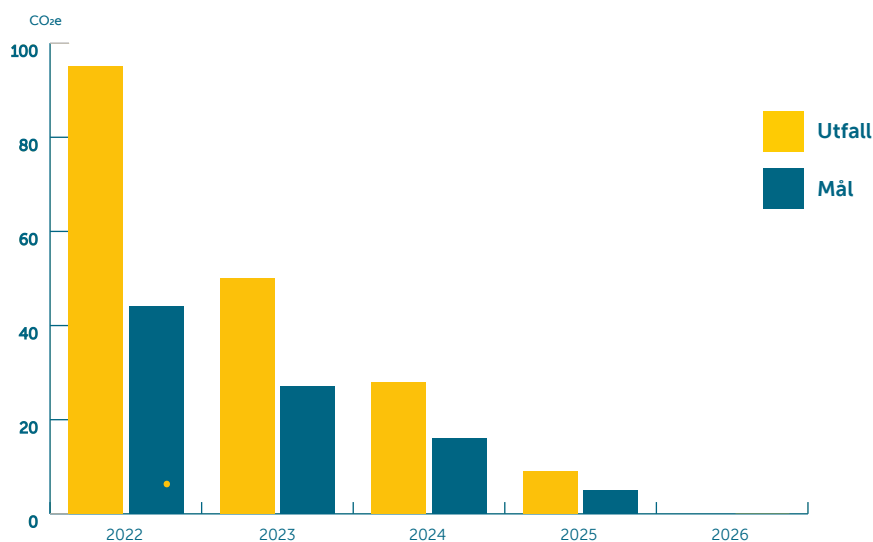
Koldioxid från egna fordon, ton CO₂e



Kommentar: Fordonsflottan utgörs av 41 % (42 %) laddbara fordon och 59 % (58 %) fordon med förbränningsmotorer, vilka i möjligaste mån tankades med förnybart bränsle, HVO. Det är en utmaning att tanka fossilfritt då det fortfarande finns områden med dålig HVO-täckning.

Mål om helt förnybara transporter gäller från 2026-01-01.

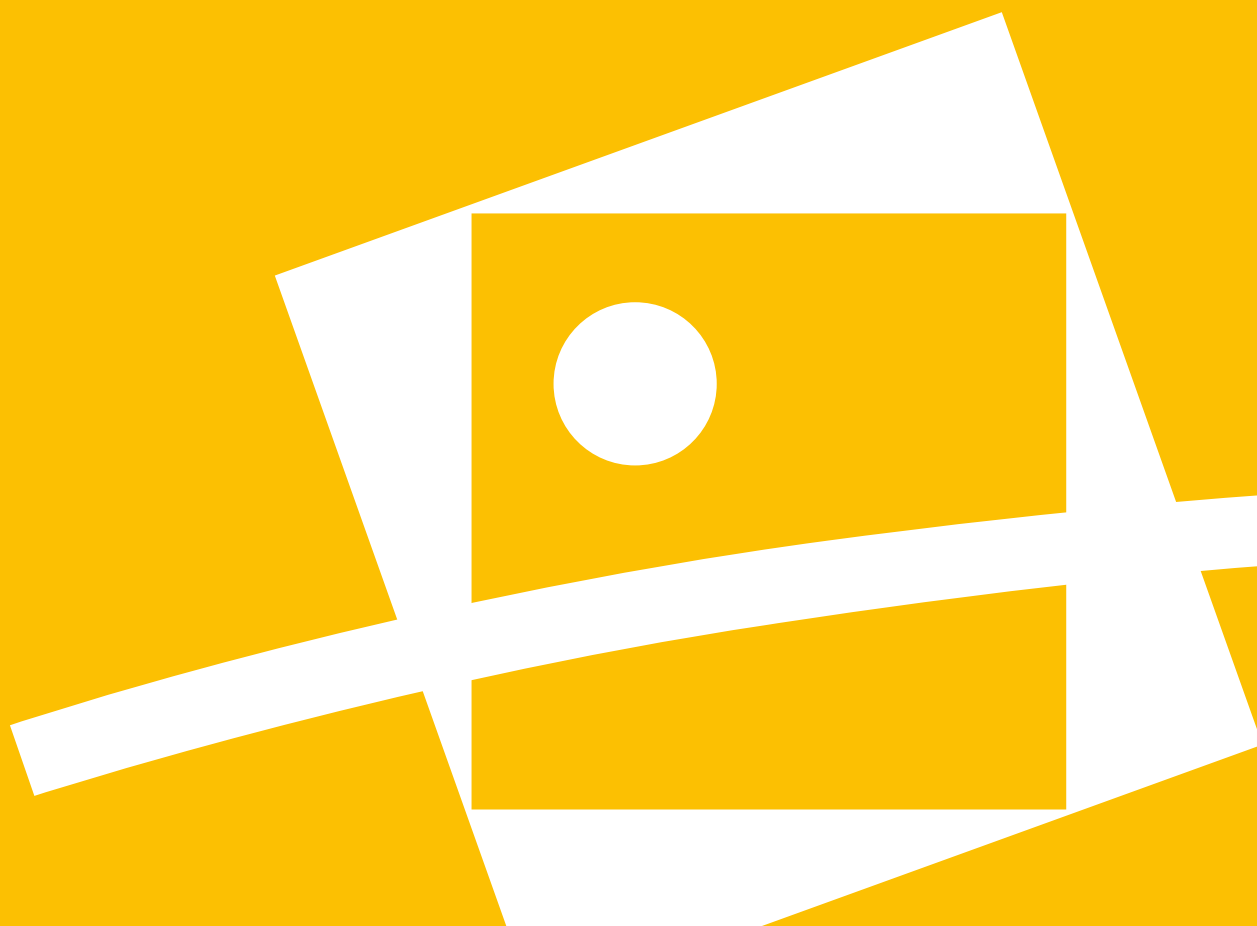
Bränsletransporter och -hantering, tonCO₂e



Kommentar: Vi ställer krav på förnybart bränsle på köpta transporter och har en successiv ökning av detta i avtal fram till 2030.

Den pressade situationen på marknaden för biobränslen har bidragit till att mindre fokus lagts på kravställning av förnybara drivmedel. Det har inneburit att vi tvingats köpa bränsle från längre avstånd och minskat kraven på förnybara drivmedel. Den minskade inblandningen av biodiesel i fossil diesel (reduktionspliktsförändringen) påverkar fortsatt negativt. Under 2025 har situationen förbättrats och kraven på förnybara drivmedel i bränsletransporterna har succesivt ökat igen. Vårt mål att 2030 ha helt förnybara transporter ligger fast.

Väsentliga händelser 2025



Väsentliga händelser under och efter räkenskapsårets slut

Under 2025 har Jämtkraft fortsatt att utveckla och driva sin verksamhet samt levererat resultat till både kunder och ägare i enlighet med uppdraget i ägardirektivet. I bolagsstyrningsrapporten, som överlämnades till koncernmodern i december 2025, redovisas hur målen har uppnåtts i enlighet med ägarnas krav.

Det nya kraftvärmeverket i Lugnvik, KVV2 som sedan hösten 2024 levererar både värme och el gick i normal drift under våren 2025 och invigdes i maj 2025.

Under 2025 har projekt Målnät fortskridit i syfte att möta ökande effektbehov för elektrifiering och utveckling i regionen samt etablering av elintensiva industrier. Ramen för den totala investeringen är 2,1 miljarder kronor fram till 2032.

Unipers* arbete med att etablera produktion av elektrobränsle i anslutning till Jämtkrafts kraftvärmeverk i Östersund fortgår, med planerat slutligt investeringsbeslut under 2027. För framställningen av elektrobränsle planerar man att fånga in biogen koldioxid från Jämtkrafts två kraftvärmeverk och kombinera den med vätgas framställd av förnybar el. Unipers anslutning till Jämtkrafts elnät på 175 MW är planerad till 2029.

Förutom etableringen av Unipers elintensiva produktion så pågår arbete med andra intressenter runt den effekt och den industrimark som finns i Östersund. Det är tydligt att efterfrågan på mark och effekt är stor inte minst från behovet att utveckla kapacitet för olika AI-tjänster.

Jämtkraft beslutade 2025 att börja planera för en möjlig försäljning av innehaven i de norska energibolagen Salten Kraftsamband AS och Nordkraft AS. Det är ett strategiskt val som grundar sig i möjligheter och ambitioner med långsiktigt ägande och behov av omstrukturering av nordnorska energibolag.

Under 2025 har Sveriges EnergiCert börjat ta form och en ny vd har tillträtt. Det är en branschöverskridande stiftelse som Jämtkraft tillsammans med fyra ledande energibolag; Vattenfall, Fortum, E.ON och Uniper, startade 2024. Dess syfte är att ge riktat stöd till energibolag för att hantera och förebygga cyberhot.

Projektering och byggnation av nytt kontor i Krokomb, för cirka 20 medarbetare, påbörjades under året.



Under 2025 fusionerades Jämtkrafts dotterbolag Spiken 2 Exploatering AB in i Jämtkraft AB och dotterbolagen Massaveden utveckling AB och Verksmon utveckling AB bildades. Inför försäljningen av Jämtkrafts skogsinnehav paketerades de olika skogskiftena i ett bolag, Skog i Jämtland, som sedan såldes. Även Jämtkrafts gamla huvudkontor och två hyresfastigheter på Kyrkgatan i Östersund såldes under året. Under 2026 kommer Jämtkrafts ägarandel i Norra Nät drift AB minska då fler ägare kommer in i bolaget, ägarandelen minskar från 100 % till 42,8 %.

Ändringar i EU:s regelverk för hållbarhetsredovisning (CSRD**), beslutade genom Omnibus-förslaget, innebär att kommunkoncern, Östersund Rådhus AB, inte längre omfattas av formellt rapporteringskrav. Trots detta bedrivs hållbarhetsarbetet fortsatt strukturerat och i linje med kommunens mål, och redovisas i relevanta delar av årsredovisningen.

Under året meddelades att Euronext, som äger Nord Pool, kommer att ta över Nasdaq's positioner, vilket innebär en förändring i marknadsstrukturen för den nordiska elhandeln.

*Uniper – global energikoncern med tyska staten som majoritetsägare. Uniper producerar och säljer energi och äger ett stort antal energiproduktionsanläggningar i Sverige.

**CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive



Väsentliga händelser – kraftmarknaden

Eåret 2025 bjöd på några stora förändringar i det nordiska energisystemet för att ännu bättre möta en klimatomställning med en framtida kraftigt ökad energianvändning.

- ➔ Vi har numera en femton minuters upplösning på elmarknaden i syfte att mer precist möta förbrukning med rätt produktion.
- ➔ Första hela driftsåret med flödesbaserad kapacitetsberäkning vars syfte är att ännu bättre kunna nyttja våra överföringsförmågor på elnätet. Vi kan dock konstatera att delmålet med mer utjämnade elområdespriser ej ännu uppfyllts då skillnaderna på priserna tvärtom ökat.
- ➔ Införandet på marknaden av den så kallade manuella frekvensåterställningsreserven (mFRR) gav initialt mycket kraftiga prissvängningar som innebar obalanspriser mellan -10 000 och 3 599 €/MW.

Den kraftiga utbyggnaden av produktionskapacitet i Sverige bidrar på många sätt men skapar också utmaningar:

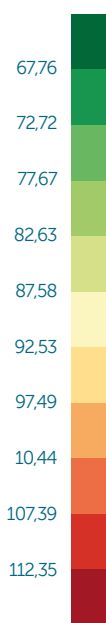
- ➔ Med en nettoexport på 33,4 TWh så bidrar vår förnybara energi med minskat fossil framställd energi i andra länder samt bidrar till ökad energistabilitet i Europa.
- ➔ Utifrån den kraftiga produktionsökningen uppstår dock inlåsningseffekter när inte överföringsförmågan räcker till. Detta trycker kraftigt ner elpriserna där inlåsningen uppstår och elanvändarna har kunnat glädjas åt rekordlåga elpriser i de norra elprisområdena SE1 och SE2.
- ➔ Rekordlåga elpriser i SE1 och SE2 innebär dock låga intäkter för elproducenterna i dessa elområden. För SE3 och SE4 i söder har priserna varit något högre än 2024 men är fortsatt de lägsta priserna i EU förutom Finland som landade något lägre.

Med en vattentillgång betydligt över normalt i kombination med den utbyggda vindkraften och därtill begränsad överföringskapacitet låstes kraft in i norra Sverige. Detta bidrog också till att andelen timmar med negativa priser under det första halvåret uppgick till 10 procent av tiden i SE1 och SE2 och under drygt 70 procent av tiden var priserna i dessa områden lägre än 10 öre/kWh.

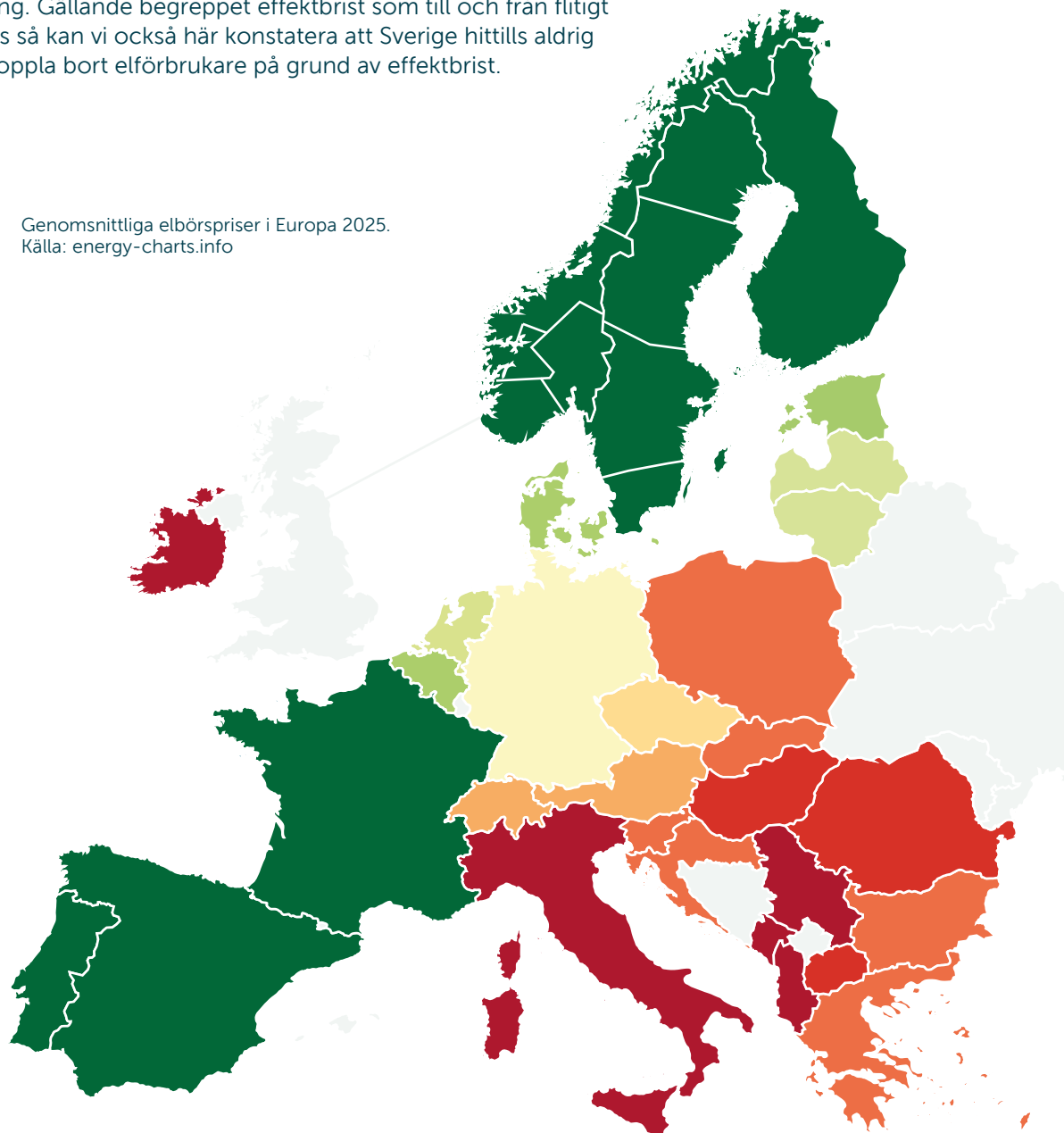
De genomsnittliga elpriserna i Sverige för 2025 i respektive elområde var:
SE1 = 18 öre/kWh, SE2 = 18 öre/kWh, SE3 = 51 öre/kWh, SE4 = 67 öre/kWh

Sveriges kraftsystem står sig fortsatt mycket starkt trots utmaningar under 2025. Många insatser pågår även för att ytterligare förbättra ett kraftsystem i utveckling. Gällande begreppet effektbrist som till och från flitigt diskuteras så kan vi också här konstatera att Sverige hittills aldrig behövt koppla bort elförbrukare på grund av effektbrist.

EUR/MWh



Genomsnittliga elbörsspriser i Europa 2025.
Källa: energy-charts.info





Jämtkraft
producerade
under 2025

1530

GWh **förnybar el**
från vind och vatten

Jämtkraft äger

17

vattenkrafts-
anläggningar och

9

hel- eller delägda
vindkraftsanläggningar

Väsentliga händelser

– förnybar elproduktion

Jämtkrafts förnybara elproduktion baseras på vatten-, vind- och solkraft samt elproduktion från kraftvärmeverken i Östersund. Under 2025 producerade Jämtkrafts vind- och vattenkraftsanläggningar sammantaget cirka 1 530 GWh. Vid utgången av 2025 hade Jämtkraft 17 producerande vattenkraftverk samt nio vindkraftsanläggningar varav vissa är delägda.

I vattenkraftstationen Handöl nedre pågår arbetet för att bland annat ersätta turbin, generator och kontrollsystem. Anläggningen färdigställs och driftsätts under 2026.

Enligt de planer som finns gällande den nationella planen för omprövning av vattenkraft ska Jämtkrafts första ansökan lämnas in under perioden 2032–2034. Det finns fortsatt ett stort behov av klarläggning och tydlighet från myndigheter och politik gällande hur det nya regelverket fullt ut ska implementeras.

Jämtkraft har under året fortsatt arbetet för att se till att våra anläggningar på bästa sätt kan stötta både våra kunders förbrukning samt säkerställa ett stabilt och robust energisystem. Jämtkraft fortsätter att jämte att förvalta anläggningarna på ett hållbart sätt också investera i både ökad energiproduktion och ökad flexibilitet.

Väsentliga händelser – elnät

SIFFROR INOM PARENTES AVSER FÖREGÅENDE ÅR

Jämtkraft Elnät AB ansvarar för koncernens region- och lokalnät. Bolagets huvudsakliga verksamhet utgörs av elnätsverksamhet inom ägarkommunerna Östersund, Krokoms och Åre samt delar av Bergs, Bräckes och Strömsunds kommuner.

Verksamheten omfattar anläggningar från 0,4 kV till 220 kV, där ibland drygt 920 mil ledningar/kabel som transporterar el till 64 353 kundanläggningar. Dessa kundanläggningar finns i såväl stadsbebyggelse som i avlägsna glesbygd i fjällområden.

Elnätsverksamheten är ett naturligt monopol med Energimarknadsinspektionen (Ei) som tillsynsmyndighet. Energimarknadsinspektionen reglerar prissättningen på elnätet genom en fastställd intäktsram som gäller under fyra år.

Under året har ett grundligt arbete pågått med att utarbeta en ny modell för elnätsavgift som inkluderar en ny lagstadgad avgift, så kallad effektagift. Syftet med arbetet är att möta de lagkrav som kommer att gälla från och med 1 januari 2027. Lagkraven i sig syftar till att främja ett effektivt nyttjande av elnäten. Jämtkraft Elnät AB har som ambition att införa den nya prissättningsmodellen där effektagiften ingår under hösten 2026. I januari 2025 höjdes elnätsavgifterna med i genomsnitt fem procent.



” Arbetet med att ansluta större industrietableringar fortsätter.

Jämtkrafts ledningsnät omfattar

920 mil

Antal kundanläggningar

64 353 st

Tillgängligheten i Jämtkrafts nät

99,9 %

Jämtkraft Elnät AB fortsätter att förstärka elnätet i expansiva områden. Även förnyelse samt nybyggnation av både fördelningsstationer och nät kommer att krävas för att utveckla nätet och säkerställa en god försörjning framåt. För trygg och stabil elleverans pågår ett långsiktigt och kontinuerligt arbete med vädersäkrande åtgärder såsom isolerade luftledningar, markförlagda kablar och väl underhållna ledningsgator.

Arbetet med att ansluta större industrietableringar fortsätter. Vi har ett bygg- och anslutningsavtal tecknat med Uniper och arbetar tillsammans med koncernen och Östersunds kommun för att få till minst ytterligare en etablering.

Tillväxttakten (nyanslutningar) har minskat, sannolikt på grund av rådande konjunktur. Elbehovet, framför allt i form av effekt, ser inte ut att påverkas i nämnvärd utsträckning på grund av detta. Elektrifieringen av fordonsflottan bedömer vi kommer att fortsätta. Vi ser även fortsatta förfrågningar avseende större anläggningar i vårt nät.

Driftåret 2025 har generellt varit bra. Ett bra och stabilt driftläge överlag, bortsett från en storm i januari i ett begränsat geografiskt område samt att vi under ett par veckor under högsommaren hade kraftig åska som satte våra väl fungerande skyddsfunktioner på prov.

Från och med 2025 kan alla våra elmätare hantera 15-minutersmätning vilket bidrar till att harmonisera elmarknaden inom EU.

Jämtkraft Elnät AB har ett mycket driftsäkert nät med få avbrott med en tillgänglighet på 99,983 % (99,985 %).

Överförd energi (GWh)	2025	2024	2023
Levererat till angränsande nät	956	1 055	946
Levererat till slutkund	1 009	1 027	1 084
Nätförluster	68	77	67
Nätomsättning	2 033	2 159	2 097



Väsentliga händelser – fjärrvärme

SIFFROR INOM PARENTES AVSER FÖREGÅENDE ÅR

Värmeverksamheten bedrivs i Jämtkraft AB och omfattar produktion och försäljning av fjärrvärme inom Åre, Krokoms och Östersunds kommuner samt elproduktion vid kraftvärmeverken i Lugnvik och försäljning av miljövärden (ursprungsgarantier och utsläppsrätter).

Med fjärrvärme tas energi som annars går till spillo tillvara och omvandlas till värme. Produktionen sker i huvudsak med lokala hållbara bränslen såsom rester från skogsindustrin och returträ, exempelvis rivningsvirke. Ackumulatortanken Arctura i Östersunds fjärrvärmenät gör det möjligt att lagra fjärrvärme samt att optimera elproduktionen.

Under 2025 var utetemperaturen i Jämtland något högre än normalt. Värmeproduktionen uppgick till 658 GWh (689 GWh) och värmeförsäljningen till 565 GWh (591 GWh).

Utetemperaturen samt el- och bränslepriserna styr hur mycket el som produceras i våra kraftvärmeverk. Höjda biobränslepriser i kombination med låga elpriser har bidragit till att vi stora delar av året har valt att inte producera el. Under året producerades 42 GWh el (74 GWh).



Under året producerades

42

GWh el i kraftvärmeverken

Värmeproduktionen uppgick till

658 GWh

Genomsnittlig prishöjning

15%

I januari 2025 höjdes priset med i genomsnitt 15 procent i samtliga Jämtkrafts fjärrvärmenät i Krokoms, Åre och Östersunds kommuner.

Från och med januari 2026 höjs priset för fjärrvärme med i genomsnitt 12 procent i Jämtkrafts fjärrvärmenät i Östersunds kommun. I Åre och Krokoms kommuner höjs priset med i genomsnitt 20 procent.

Värmeaffären har redovisat stora negativa resultat från 2023 på grund av kraftigt ökade biobränslekostnader och minskade intäkter från elproduktionen.

För att åter få lönsamhet har ett arbete med kostnadsbesparingar genomförts och i kombination med höjda fjärrvärmepriser bedöms affären åter vara lönsam 2026. Fjärrvärmepriserna 2026 ligger fortfarande under snittet i Sverige.

” Den nya anläggningen invigdes i maj.

Under 2025 såldes skogsfastigheter till ett värde av 101 miljoner kronor.

Arbetet med att uppföra ett nytt kraftvärmeverk med tillhörande bränslekross i Lugnvik har slutförts. Den nya anläggningen invigdes i maj. Under 2026 kommer vi att ha möjlighet att producera el under hela året tack vare vårt nya kraftvärmeverk. Vi har nu också möjlighet att producera el för egen användning och minskar därmed mängden inköpt el. Under 2026 beräknar vi även att kunna sälja stödtjänster till Svenska kraftnät.

Den nya fjärrvärmeledningen från Östersund till Frösön har färdigställts under året. Under 2026 kompletteras ledningen med en ny pumpstation på Öneberget samt att en ny pumpstation i Lugnvik tas i drift för att ytterligare säkra värmeleveransen till våra kunder.



Väsentliga händelser – medarbetare

Det är medarbetarna som utgör grunden för Jämtkrafts utveckling och framgång. Den samlade kompetens, erfarenhet och det engagemang som finns i organisationen är avgörande för bolagets förmåga att utveckla verksamheten, möta kundernas behov och bidra till den energiomställning som pågår i samhället. För att säkerställa en långsiktigt hållbar verksamhet arbetar Jämtkraft kontinuerligt med att utveckla arbetsmiljö, ledarskap och kompetensförsörjning, där jämställdhet, mångfald och inkludering utgör viktiga delar.

Under året har arbetet med att stärka chefers kompetens genom utbildningsinsatser inom arbetsrätt och arbetsmiljö fortsatt. Vi har valt att genomföra arbetsmiljöutbildningarna med egna resurser för att lärandet ska vara så verksamhetsnära och relevant som möjligt, även våra skyddsombud deltog i utbildningen. Insatserna syftar till att skapa goda förutsättningar för ett systematiskt och förebyggande arbetsmiljöarbete där medarbetarnas hälsa och säkerhet står i fokus.

Jämtkraft arbetar fortsatt aktivt med långsiktig kompetensförsörjning genom att erbjuda examensarbeten, praktikplatser och sommarjobb. Kontakten med studenter är en viktig del i att attrahera framtidens kompetens och bidra till en breddad rekryteringsbas. Jämtkraft samarbetar bland annat med en distansutbildning för högskoleingenjörer som är en viktig kompetens för flera delar av vår verksamhet. Ett annat samarbete är Geek Girl, vars syfte är att öka intresset för teknik- och energibranschen bland unga tjejer. Genom den här typen av samarbeten stärks arbetet med jämställdhet och mångfald samtidigt som nya perspektiv och erfarenheter tillförs verksamheten. Att Jämtkraft återkommande uppmärksammas som karriärföretag är ett kvitto på att arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare ger resultat.



Antal personer inom Jämtkraft som sökte och fick nytt jobb 18	470 Personer var tillsvidareanställda 31 dec 2025	Personalomsättning 2,93 %
10 nya tillsvidareanställda medarbetare	Totala sjukfrånvaron 4,07 %	Fördelning av anställda 341 män 129 kvinnor

Vi vet att vi har kompetent och eftertraktad personal vilket är något vi fortsatt att ta vara på genom att i hög grad internrekrytera och har på så sätt effektiviserat och blivit färre medarbetare under året. Flera av de medarbetare som gått vidare till andra arbetsgivare har blivit headhuntade, vilket vi ser som ett kvitto på att vi som företag är bra på att rekrytera och utveckla våra medarbetare. 18 av totalt 40 rekryteringar ledde till att medarbetare gick vidare till nya roller och arbetsuppgifter inom organisationen, vilket dessutom bidrar till kunskapsöverföring, utvecklingsmöjligheter och stärker bolaget som helhet

Medarbetarnas hälsa och arbetsrelaterade välmående är fortsatt ett prioriterat område. Uppföljning av sjukfrånvaron visar att stressrelaterad ohälsa är en utmaning som kräver fortsatt fokus.

Vi ser framåt att förmågan att snabbt kunna ställa om vid förändring blir viktigare och viktigare för oss. Vi befinner oss i en omvärld, bransch och på marknader som hastigt kan förändras och det är utom vår kontroll att påverka. Vi ser därför att förmågan att ställa om och anpassa oss för nya förutsättningar är avgörande för att kunna möta framtida utmaningar.

PERSONALSTATISTIK

Antalet anställda i Jämtkraft AB var per 31 december 2025, 474 (344 män och 130 kvinnor), varav 470 var tillsvidareanställda (341 män och 129 kvinnor).

Av de tillsvidareanställda har samtliga erbjudits heltidsanställning men sex personer har själva valt att gå ner i sysselsättningsgrad.

Personalomsättningen har varit 2,93 % under året, 10 nya tillsvidareanställda medarbetare har anställts och under samma period har 34 tillsvidareanställda slutat, varav 8 har gått i pension.

För 2025 var den totala sjukfrånvaron 4,07 % och för 2024 var den 3,73 %.

Åldersfördelning tillsvidareanställda (2025-12-31)	2025	2024	2023
<=29 år	31	36	38
30–49 år	238	252	252
50–65 år	194	199	188
>= 66 år	7	5	5
Totalt	470	492	483
Medellöner tillsvidareanställda, exkl. vd (2025-12-31)	2025	2024	2023
Kvinnor	45 831	44 747	43 401
Män	46 326	45 295	43 947
Totalt	46 191	45 140	43 795

RISKOBSERVATIONER, TILLBUD OCH OLYCKOR

Under året har sammanlagt 25 riskobservationer, 41 tillbud, 12 olyckor och 9 färdolycksfall rapporterats. Av de olyckor som rapporterades var det 2 som ledde till sjukfrånvaro. Ingen olycka var av allvarlig karaktär. Antalet olyckor har minskat jämfört med tidigare år så även riskobservationer. För att minska olyckorna ännu mer skulle en framgångsfaktor vara att öka antalet riskobservationer.

Med riskobservation menas att det inte har hänt vare sig ett tillbud eller en olycka, men det finns risk för att det skulle kunna ske. Med tillbud menas en händelse som skulle kunna ha lett till en olycka, exempelvis att någon halkar, men utan att skada sig. En olycka är då någon har skadat sig, oavsett om det varit allvarligt eller inte.

Väsentliga händelser – miljö

TILLSTÅNDS- ELLER ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET ENLIGT MILJÖBALKEN

Jämtkraft bedriver tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Tillstånden avser värmeanläggningar, vattenkraftverk och vindkraftsparker. De anmälningspliktiga verksamheterna berör mindre enheter för värmeproduktion samt vindkraftverk. Jämtkraft har också tillstånd för torvbrytning*, dammar i anslutning till kraftstationer, elproduktion samt för mellanlagring av impregnerade stolpar. Jämtkraft är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Jämtkrafts miljöarbete är en viktig del i att framtidssäkra och utveckla verksamheten. Genom det systematiska arbetet som miljöcertifieringen kräver minskas riskerna för miljöföroreningar, miljöpåverkan och olägenheter för både människor och natur.

**Jämtkraft slutade att bryta torv 2019 och under 2021 avslutades all användning av torv som bränsle i fjärrvärmeproduktionen.*

KLIMATBERÄKNINGAR

JÄMTKRAFTS MÅLSÄTTNING ÄR ATT VARA KLIMATNEUTRAL 2030.

Utsläpp av växthusgaser bestod under året till största delen av utsläpp från: förbränning av träbränsle (64 %), uppströms transport och distribution (24 %).

Årets koldioxidutsläpp minskade med 25 % jämfört med 2024, till 5 041 ton CO_{2e}. Minskningen beror till största del på driftsäker fjärrvärmeproduktion och inga större störningar som krävt oljeeldning. Koldioxidutsläppen har också minskat från drivmedel till reservkraft (större övergång till HVO), egna fordon, externa transporter (uppströms transport och distribution), avfall och tjänsteresor. Se resultatet av klimatberäkningar i tabellen nedan.

Scope 1 Direkta utsläpp från egenägda källor	2025	2024	2023
Stationär förbränning			
-Olja	7	1 047	67
-Träbränslen*	3233	3 271	3 036
-Biogas	0,3	0,4	0,3
-Diesel/HVO	4	26	38
Mobil förbränning	9	28	50
Läckage köldmedel	6	8	16
*Träbränslen består av biprodukter från skogsindustrier, skogsflis, returträ och pellets.			
Scope 2 Indirekta utsläpp från köpt el och värme	2025	2024	2023
El och värme	20	24	34
Scope 3 Övriga indirekta utsläpp	2025	2024	2023
3. Produktion av energibärare	94	104	127
4. Uppströms transport & distribution	1289	1 745	1 722
5. Avfall	50	72	62
6. Tjänsteresor	39**	126	152
7. Arbetspendling	290	294	308
TOTAL, ton CO_{2e}	5 041	6 745	5 612

**Flygresor utgjorde cirka 30 ton CO₂-utsläpp, vilket motsvarar cirka 7,5 ton fossilt flygbränsle. CO₂-utsläppen för dessa resor har reducerats genom att i efterhand köpa motsvarande mängd SAF (Sustainable Aviation Fuel) i enlighet med SBTi:s vetenskapliga rekommendation. Då uppnåddes en cirka 87-procentig reduktion av CO₂-utsläppen från resorna.

	2025	2024	2023
Biogen utsläpp ton CO_{2e}	237 627	260 821	309 939
Scope 1/total energiproduktion, kg CO _{2e} /MWh	1	2	1
Scope 1/levererat till slutkund, kg CO _{2e} /MWh	3	4	3
Scope 1–3/total energiproduktion, kg CO _{2e} /MWh	2	3	3

Klimatberäkningen bygger på 'The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard – Revised Edition' (GHG-protokollet) och den kompletterande 'Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard'.

Årets beräkning omfattar stationär förbränning, mobil förbränning, läckage av köldmedel, elektricitet, värme, tjänsteresor, uppströms transport och distribution, avfall, produktion av energibärare och anställdas pendling.

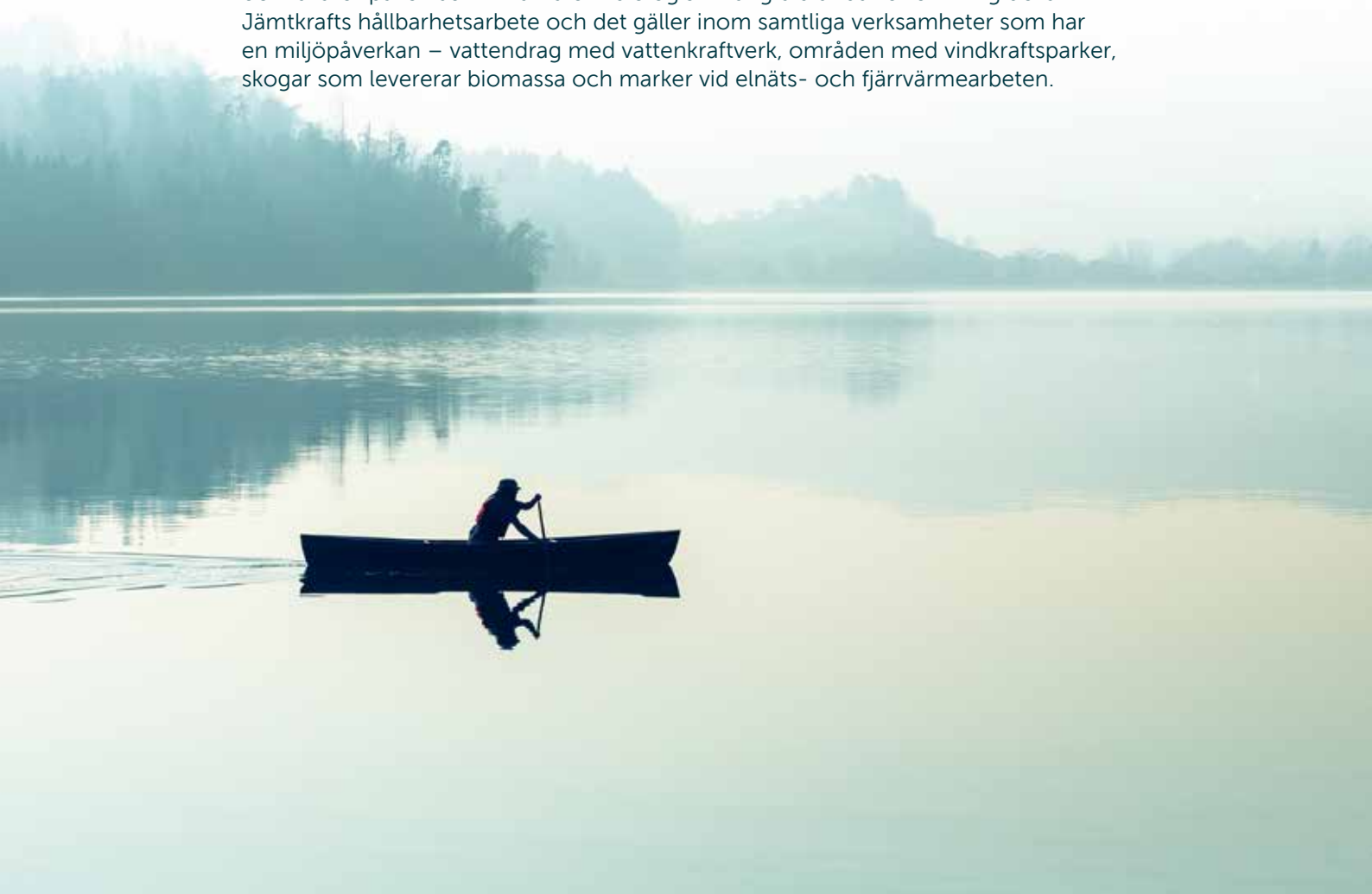
Scope 3-utsläpp från utvinning/produktion av bränslen har exkluderats år 2025.

KLIMATANPASSNING

I takt med att jordens klimat blir varmare är det viktigt att arbeta både med utsläppsminskning och samtidigt med att anpassa verksamheten till de nya utmaningar som ett förändrat klimat leder till, bland annat mildare och blötare vintrar, risk för ras, ändrade flöden i vattendragen, längre perioder av torka och längre växtsäsong. Det blir sannolikt fler tillfällen med extremväder. Jämtkraft arbetar både för att minska de egna utsläppen och samtidigt anpassa verksamheten till de nya utmaningar som ett förändrat klimat leder till. Exempel på anpassningar av verksamheten och förebyggande arbete är att Jämtkraft sedan lång tid tillbaka arbetar med beredskap vid vattenkraftsanläggningar kring ökande vattenflöden och vädersäkring av elnätet genom nedgrävda kablar, isolerade luftledningar och väl underhållna ledningsgator.

BIOLOGISK MÅNGFALD

Förlust av biologisk mångfald är en stor utmaning för hela vårt samhälle. Utarmning av naturkapital leder till att viktiga ekosystemtjänster såsom ren luft, vattentillgång och råvaror påverkas. Att värna om biologisk mångfald är därför en viktig del av Jämtkrafts hållbarhetsarbete och det gäller inom samtliga verksamheter som har en miljöpåverkan – vattendrag med vattenkraftverk, områden med vindkraftsparker, skogar som levererar biomassa och marker vid elnäts- och fjärrvärmearbeten.



Vattenkraft

Av Jämtkrafts 17 vattenkraftsanläggningar har 1 kraftverk tillstånd enligt modern miljölagstiftning, Ljungå. Övriga kraftverk ingår i den nationella planen för omprövning av vattenkraften. Planen beslutades 2020 med syfte att förse Sveriges vattenkraftverk och dammar med moderna miljövillkor. Arbetet påbörjades 2022 men var pausat 2023 till halvårsskiftet 2025 för att analysera omprövningens påverkan på elsystemet samt införa relevanta regelförändringar. Pausen har för Jämtkrafts del inneburit att tidplanen skjutits två år och ansökningar för omprövning ska inlämnas till domstol mellan år 2034 och 2036. Omprövningarna ska resultera i en helhetssyn med miljöinsatser som gynnar den biologiska mångfalden i våra vattendrag, samtidigt som vattenkraften kan fortsätta leverera förnybar el och reglervärde till det nationella kraftsystemet.

Jämtkraft har faunapassager förbi fyra av vattenkraftverken: Billsta, Strömbacka, Ljungå och Dammån. I Billsta, Strömbacka och Ljungå finns så kallade omlöp där både fisk och annan fauna kan passera uppströms och nedströms. I Dammån finns en teknisk fiskväg i form av en fisktrappa där statistik på uppströmsvandrande storöring förs varje år juni-september. Under 2025 har ett arbete med miljöförbättrande åtgärder i Dammån i tätt samarbete med Länsstyrelsen påbörjats. Dammån är ett vattendrag med höga naturvärden, utpekat som Natura 2000-område och ett viktigt reproduktionsområde för Storsjöns storöringsbestånd. Genom att anpassa driften under vissa perioder då det är hög sannolikhet att smolt (små utvandningsfärdiga öringar) vandrar är förhoppningen att smolten i högre grad lyckas passera kraftverket.

Under 2023-2024 rev Jämtkraft två dammar, Greningen Nedre och Långforsen. Under 2025 har åtgärderna följts upp, återväxt av vegetation och erosion har kontrollerats. Det kan konstateras att återetableringen av växtlighet sker snabbt och att ingen erosion av betydelse uppkommit.

På flertalet av Jämtkrafts fastigheter med vattenkraftstationer sker skötsel på ett sätt att den gynnar den biologiska mångfalden på land. Även utsättning av fågelholkar och bekämpning av invasiva arter sker.



Greningen när dammen tömts på vatten 2023.

Elnät

Jämkraft Elnät AB har fortsatt arbetet med biologisk mångfald i kraftledningsgatorna. Detta görs genom anpassade skötselmetoder beroende på miljöer och efter samråd med Länsstyrelsen. Målet är att skapa mer ängslika miljöer i ledningsgatorna för att gynna biologisk mångfald och dess ekosystemtjänster. Fokus har legat på att anpassa miljöer i ledningsgatorna för violett guldvinge, då denna fjärilsart fungerar som en bra indikator på hög biologisk mångfald. När denna fjäril trivs så innebär det att även många andra arter trivs i området och att ekosystemet fungerar väl.

Fokusområdena ligger stadsnära i Östersund och går från Odensvik förbi Lillsjön och sedan vidare västerut mot Spikbodarna och Rannåsens naturreservat. Här sker röjning i ett tätare intervall, ris avlägsnas från patrullstigar och fina gräsbevuxna stråk, högröjning av vissa trädarter sker för att skapa skydd för violett guldvinge och skyddszoner mot vattendrag förstärks för att öka skuggning.

I uppföljning efter röjning konstaterades det att alla signalarter för värdefull ängsmark och rikkärr återfanns. Den röjning som gjorts har förbättrat förutsättningarna för de ljusälskande arterna och den violetta guldvingens flygsstråk har blivit mycket bredare.

Kundperspektivet

De senaste årens geopolitiska oro, nya regelverk och kraftiga prisrörelser har förändrat förutsättningarna på energimarknaden i grunden. För kunder inom elhandel, fjärrvärme och elnät har detta inneburit ökad osäkerhet och större behov av långsiktighet, förutsägbarhet och tydlig kommunikation från energibolagen.

FJÄRRVÄRME

Kostnaderna för bibränslen steg kraftigt efter Rysslands invasion av Ukraina 2022, vilket ledde till betydande prisjusteringar i hela branschen under 2023–2025. Även Jämtkraft har genomfört höjningar för att täcka ökade produktionskostnader och säkerställa en långsiktig hållbar verksamhet. Under 2025 stabiliserades bränslemarknaden och med ett nytt kraftvärmeverk med möjlighet till mer elproduktion och intäkter via stödtjänster till Svenska kraftnät, bedöms Jämtkraft ha bra förutsättningar för mer försiktiga prisjusteringar efter 2026.

ELHANDEL

Elpriserna har blivit mer volatila och prismodellerna mer komplexa, bland annat genom införandet av kvartspriser. Samtidigt efterfrågar allt fler kunder lösningar som kombinerar marknadspris med riskbegränsning. Jämtkrafts erbjudande med elhandelsprodukten Takpris är ett exempel på hur

” Avtalet Takpris har hittills presterat mycket bra under 2025.

kundernas behov av kostnadskontroll och trygghet möts på en mer osäker marknad. En kund med

Takpris har ett rörligt elavtal men med ett ”tak” som begränsar priset uppåt. Avtalet har hittills presterat mycket bra under 2025, både sett till funktion och i en prisjämförelse med Jämtkrafts andra elhandelsavtal. Priset per kilowattimme har legat lägre än exempelvis Jämtpriset. I inledningen av 2026 steg elpriset i hela landet vilket har skapat stort värde för våra kunder med Takpris. Arbetet med att synliggöra fördelarna med det unika elavtalet och få fler kunder i vårt elprisområde att välja det fortsätter under 2026.



ELNÄT

Införandet av effektavgifter är en lagstadgad strukturell förändring för hela branschen. Flera elnätsbolag har redan infört avgifterna som i vissa områden slagit hårt mot kundernas plånböcker och skapat rubriker i media. Jämtkraft Elnät AB har utformat en försiktig modell med minimala krav på förändring av förbrukningsmönster för kunderna i elnätet. Påverkan på elnätsfakturan kommer att bli obefintlig för de flesta kunder och minimal även för den villaägare med hög förbrukning som inte vill eller kan styra efter avgiften.

Kundnöjdhet

En aktiv och långsiktig kunddialog är en central del av Jämtkrafts arbete med hållbara kundrelationer. Kundens upplevelse följs löpande genom återkommande kund- och varumärkesmätningar, där bolaget över tid framhållits som en pålitlig aktör med hög tillgänglighet och driftsäkra leveranser.

Kundnöjdheten mäts främst genom Net Promoter Score (NPS). Resultaten används systematiskt för att identifiera förbättringsområden och stärka kundernas kunskap genom relevant kundservice och kommunikation. Under året hanterade kundservice över 60 000 kundkontakter via telefon och mejl, med en genomsnittlig köttid till personlig service under en minut.

Jämtkraft har över tid haft en stark kundnöjdhetsutveckling och tillhör de främsta aktörerna i branschen. Under 2025 placerade sig bolaget på plats sex bland privatkunder och på plats ett bland företagskunder. Utfallet innebär att målsättningen – att vara bland de tio bästa inom båda kundsegmenten – uppfylldes med god marginal.

Intressenter

Jämtkraft har en rad olika intressenter i samtliga delar av verksamheten. Genom undersökningar och dialoger hjälper de oss att bedöma vad och hur Jämtkraft ska prioritera i utvecklings- och förbättringsarbete. En kontinuerlig dialog i olika kanaler är en förutsättning och avgörande för koncernens utveckling och är också kopplat till uppdraget att vara en del av samhällsutvecklingen.

Intressenter och de viktiga frågorna redovisas i följande tabell.



Jämtkrafts intressenter	Dialogform / Kanal	Viktiga frågor
PRIVATKUNDER	Kundundersökningar	Kundens upplevda nöjdhet
	Kundmöten	Utvecklade produkter och tjänster
	Event	Utvecklingen på energimarknaden
	Hemsida	Rådgivning och energibesparingsfrågor
	Sociala medier	Nya och pågående projekt
	Jämtkrafts kundapp	Jämtkrafts verksamhet
	Digitala kundbrev	Hållbarhet
	Fakturan	
FÖRETAGSKUNDER	Kundundersökningar	Kundens upplevda nöjdhet
	Digitala kundbrev	Samverkan
	Kund- och säljmöten	Utvecklade produkter och tjänster
	Sociala medier	Utvecklingen på energimarknaden
	Hemsida	Rådgivning och energibesparingsfrågor
		Nya och pågående projekt
		Jämtkrafts verksamhet
	Hållbarhet	
LEVERANTÖRER	Leverantörsträffar	Samverkan
	Upphandling/Inköp	Uppförandekod
		Hållbarhet och miljökrav
ÄGARKOMMUNER OCH STYRELSE	Års- och koncernredovisning	Finansiell ställning
	Hållbarhetsrapport	Lönsamhet
	Bolagstyrningsrapport	Investeringar
	Delårsrapporter	Måluppfyllnad
	Ägarsamråd	Strategisk inriktning
	Bolagsstämma	Genererar arbetstillfällen
	Styrelsemöten	Nya och pågående projekt
	Pressmeddelanden	Jämtkrafts verksamhet
MEDARBETARE	Samverkansmöten	Lönsamhet
	Enhets-, avdelnings- och sektionsmöten	Strategi och mål
	Daglig avstämning och interaktion	Uppförandekoden inkl. antikorruption och mänskliga rättigheter
	Medarbetarundersökningar	Arbetsmiljö- och hälsa
	Medarbetarsamtal	Attrahera nya medarbetare
	Digitala kanaler	Attrahera och utveckla befintliga medarbetare
		Engagerade medarbetare
		Nya och pågående projekt
	Jämtkrafts verksamhet	
NÄRBOENDE, INTRESSEFÖRENINGAR, ORGANISATIONER	Samrådsprocess	Nya och pågående projekt
	Informationsmöten	Jämtkrafts verksamhet
	Dialog- och samverkansmöten	Hållbarhet
SAMHÄLLSMEDBORGARE	Pressmeddelanden	Nya och pågående projekt
	Event	Jämtkrafts verksamhet
	Studiebesök	Sponsring



Sponsring

– en viktig del av vårt samhällsengagemang

Jämtkraft har en tydlig sponsringsstrategi som utgör grunden för samtliga sponsringssamarbeten. Dessa ska genomsyras av en strävan efter jämlikhet, jämställdhet och hållbarhet. Sponsringen ska bidra till att skapa goda relationer med människor samt till en positiv och långsiktig utveckling av regionen.

Bolagets partnerskap, samarbeten och sponsring är också viktiga delar av marknadsföringen som ska stärka och öka kännedomen om Jämtkrafts varumärke, de är en del av arbetet med att nå Jämtkrafts övergripande mål och vision.

Risker och säkerhetsarbete

Jämtkrafts risk- och säkerhetsarbete syftar till att skydda verksamhet, medarbetare, information, anläggningar och andra tillgångar mot olika hot och angrepp. Arbetet sker systematiskt, förebyggande och riskbaserat för att skapa förutsättningar för ökad trygghet och robusthet i vår verksamhet samt stärka förtroendet för Jämtkraft och möjliggöra att vi uppfyller externa krav och förväntningar.

Verksamheternas ansvar är att, utifrån sina förutsättningar och påverkande risker, regelbundet och systematiskt arbeta med riskanalyser och utföra nödvändiga åtgärder. Det är grundläggande att chefer och medarbetare är medvetna om risker, hot och sårbarheter. Risker bedöms efter sannolikhet att de inträffar och vilken konsekvens de kan ha för bolaget.

Orsaken till om en riskhändelse inträffar kan finnas både inom och utanför den egna verksamheten.

Det sker löpande åtgärder och utveckling för att minska sannolikheten för och konsekvens av finansiella, operativa, strategiska och affärsmässiga risker.



RISKOMRÅDE	RISK	RISKHANTERING
Strategiska risker	Resurser (medarbetare, infrastruktur, IT, varumärke)	Jämtkraft bygger upp anpassningsbara resurser som kontinuerligt utvecklas för att kunna vara en del av energiomställningen och ha en beredskap i en omvärld i förändring
	Förändringar i relevanta regelverk	Omvärldsbevakning, samarbeten och aktivt deltagande i olika branschorganisationer
	Teknologiförändringar	Teknikutvecklingen följs aktivt inom våra verksamhetsområden, bl.a. genom deltagande i olika branschorganisationer samt implementering av nya system och tekniska lösningar
Operativa risker	Interna oegentligheter	Jämtkraft har en uppförandekod och en visseblåsarfunktion för att fånga interna oegentligheter. Bakgrundskontroller vid rekrytering av medarbetare och på samarbetspartners
	Extern brottslighet	Jämtkrafts Säkerhetsfunktion ansvarar för att utveckla och förbättra säkra och robusta lösningar
	Arbetsmiljörisker	Arbetsmiljöriskerna förebyggs och hanteras genom ett systematiserat arbetssätt och kunskap hos chefer och medarbetare
	Affärsförhållanden	Kreditprövningar av våra kunder och leverantörer genomförs löpande
	Avbrott och störningar i verksamheten	Tillgängligheten i anläggningarna mäts och följs upp kontinuerligt med målsättningen att den ska hålla optimal nivå
	Miljömässiga risker	Jämtkraft är miljöcertifierade enligt ISO 14000 och förebygger miljöriskerna bl.a. med hjälp av externa och interna miljörevisorer och riskanalyser
	Skada på fysiska tillgångar	Med anläggningar i gott skick, hög egen kompetens, fysiskt skydd och förebyggande underhåll minskas risken för haveri och avbrott
	Marknadsrisker	Elpris- och områdesrisk
	Avtalsrisk	Genomgång och vid behov omförhandling av de viktigaste avtalen
	Regleringsrisk	Omvärldsbevakning och utvärdering av olika scenarier
	Kundbeteende	Jämtkraft utvecklar kontinuerligt våra produkter tillsammans med kunden, för att kunna möta framtiden
Finansiella risker	Ränterisk	Ränteportföljen hanteras löpande enligt gällande finanspolicy
	Valutarisk	Det finns riktlinjer uppsatta kring mandat, hantering och kontroll för valutahandeln
	Likviditetsrisk	Likviditet och skuldportfölj följs upp och prognostiseras centralt för hela Jämtkraftkoncernen
	Motpartsrisk	Policy och riktlinjer styr samt att avtal kvalitetssäkras löpande för att minimera motpartsrisken för både kund och bilateral handel

Risker på övergripande nivå och beskrivning av riskhantering

JÄMTKRAFT HAR UNDER året genomfört säkerhetshöjande åtgärder då myndigheter har flaggat för en ökad hybridhofsverksamhet inom Jämtkrafts verksamhetsområde och även mot annan infrastruktur och samhällsviktig verksamhet. Det finns faktiska händelser inom Jämtkrafts verksamhet och även incidenter hos andra samhällsviktiga aktörer som stärker myndigheternas rapportering. Sammantaget betyder det att Jämtkraft under året prioriterat fysisk säkerhet, säkerhetsskydd och personalsäkerhet. Riskerna sammanställs till ledning och styrelse årsvis.

RISKARBETET SYFTAR TILL att skapa en grund för verksamheternas robusthet och kontinuitet. Genom kontinuitetshantering kan Jämtkraft fortsätta att bedriva verksamheten på en rimlig nivå vid störningar och avbrott, oavsett om det gäller avgränsande incidenter eller vid kriser som innebär svåra påfrestningar för Jämtkraft eller samhället i stort. Arbetet omfattar därför våra åtaganden inom den nationella elberedskapen.

JÄMTKRAFTS STÖRSTA miljöpåverkan är inom områden relaterade till produktion av el och värme samt distribution av elnät. All elproduktion, även om den är förnybar, har på ett eller annat sätt påverkan på miljön. Gemensamt för samtliga områden är risk för undanträngning av biologisk mångfald. Det kan innebära lokal begränsning av naturområden, flora och fauna, eller påverkan på vandringsvägar för fisk. Andra riskfaktorer inkluderar ljud- och ljusutbredning vid vindkraftsproduktion, utsläpp till luft, mark och vatten från anläggningar eller risk för dammbrott. Jämtkraft arbetar aktivt och systematiskt för att minimera avbrott i både fjärrvärmenätet och elnätet, vilket är ytterligare en viktig aspekt för att hantera miljöpåverkan.

MED EN ORGANISATION som har växt de senaste åren har behovet av att arbeta mer systematiskt och förebyggande ökat avseende frågor som rör arbetsmiljö och säkerhet. Som en del av arbetet med systematisk riskminimering är ansvaret samordnat för alla våra verksamhetsområden, inklusive de sociala aspekterna. Målet är att underlätta och förstärka processer såsom rapportering och uppföljning av avvikelser och incidenter. Genom en struktur och ett fokus på kontinuerliga förbättringar strävar vi efter att stärka både våra verksamheter och våra medarbetares säkerhet och trygghet.

UNDER ÅRET HAR Jämtkraft haft fortsatt fokus på arbetsmiljörisker vid hantering av kemikalier genom minimering av riskklassade kemiska produkter, stärkt det systematiska arbetet med bygg- och anläggningsarbeten, elsäkerhet och brandskydd i syfte att förhindra skador och ohälsa hos medarbetare. Ett genomtänkt och kontinuerligt arbetsmiljöarbete är viktigt för att skydda medarbetarna. Brist på strategiskt arbete kan i värsta fall utsätta dem för onödiga risker men även riskera att skada bolagets rykte på lång sikt.

Internkontrollplan

SYFTET MED INTERNKONTROLLPLANEN är att säkerställa att Jämtkraft och dess dotterbolag fungerar effektivt, uppfyller bolagets mål, att rapporteringen om verksamheten och ekonomin är pålitlig samt att man följer lagar och regler. Det är styrelsens revisionsutskott som bereder ärenden för uppföljning och revidering av internkontrollplanen. Detta genom att lämna rekommendationer och förslag till styrelsen.

Internkontrollplanen fastställs årligen av styrelsen och följs upp två gånger per år.

Antikorruption

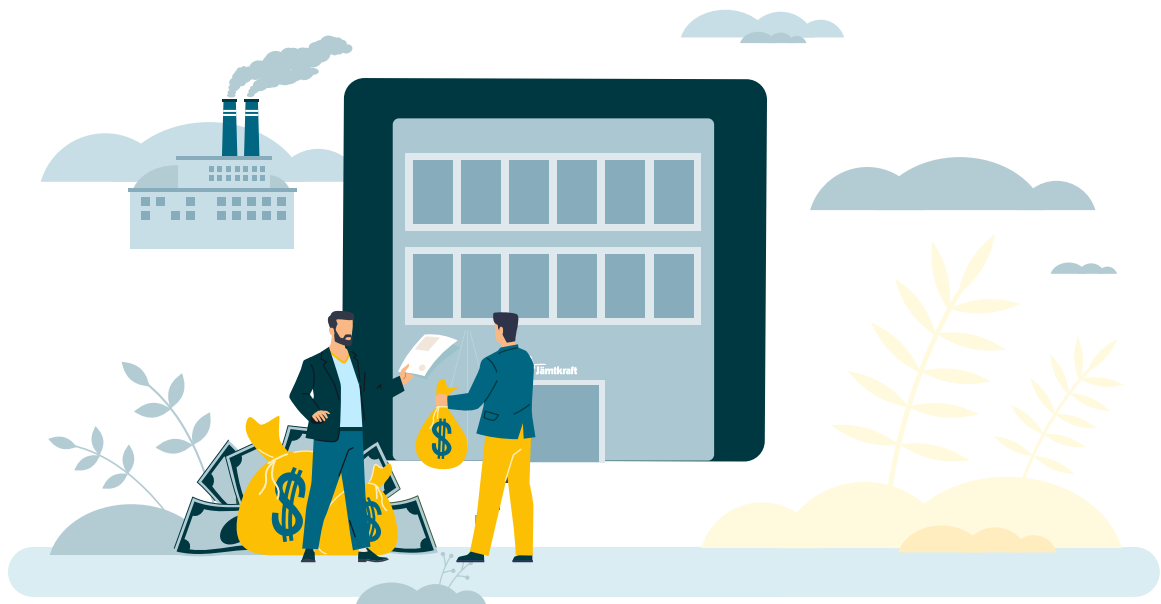
JÄMTKRAFTS AKTIVA ARBETE mot korruption är av stor betydelse för att hantera risker på arbetsplatsen och är en grundpelare i organisationens samhällsansvar. Genom att aktivt motverka korruption minskar vi risken för skador på Jämtkrafts varumärke, vilket i förlängningen skulle kunnat påverka våra kundförhållanden samt affärs- och leverantörsrelationer.

MED HÖGA AMBITIONER strävar vi efter att leva upp till förebilden som ett ansvarsfullt bolag. Det innebär att de höga krav vi ställer på oss själva, ställer vi också på våra leverantörer, entreprenörer och affärspartners. Genom en transparent och öppen kommunikation och dialog arbetar vi aktivt för att undvika missförstånd.

VIDARE FÖLJER VI noggrant de upphandlingsregler som gäller för kommunala bolag och strävar efter att upprätthålla hög avtalstrohet, vilket innebär att köpa avtalade produkter från de leverantörer Jämtkraft har avtal med. Under 2025 genomfördes 93 procent av inköpen från avtalade leverantörer. Granskning och uppföljning av avtal sker genom kontroller av leverantören både innan vi ingår avtal och under pågående projekt samt genom att säkerställa överensstämmelse och efterlevnad av avtalen.

FÖR ATT MOTVERKA korruption ska våra medarbetare och affärspartners följa de regelverk och principer som gäller för Jämtkrafts hela koncern. Det gäller såväl lagar som förordningar, Jämtkrafts styrande information i form av policyer, särskilt policy för uppförandekod och riktlinjer samt Östersund kommuns policy för farliga förmåner.

JÄMTKRAFTS STYRANDE information som omfattar policyer, riktlinjer, rutiner och instruktioner är tillgänglig för alla medarbetare. För att underlätta vid kommunikation och implementering av styrande information används olika kanaler såsom intranätet, utbildningar, chefsmöten samt via diskussioner vid arbetsplatsträffar, möten och utbildningar.



JÄMTKRAFTS UPPFÖRANDEKOD speglar våra värderingar, våra medarbetares förhållningssätt gentemot varandra, omvärlden och miljön samt att den utgör en central del av vårt kontinuerliga arbete för att motverka korruption. Den inkluderar FN:s Global Compact med dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

EN SÄRSKILD VERSION av uppförandekoden riktar sig till våra leverantörer av varor och tjänster, den utgör en leverantörsförsäkran, där leverantören åtar sig att följa våra krav enligt uppförandekoden. Genom att tillämpa denna kod inom Jämtkraft och i leverantörskedjorna arbetar vi målmedvetet för att förhindra korruption och försvara mänskliga rättigheter.

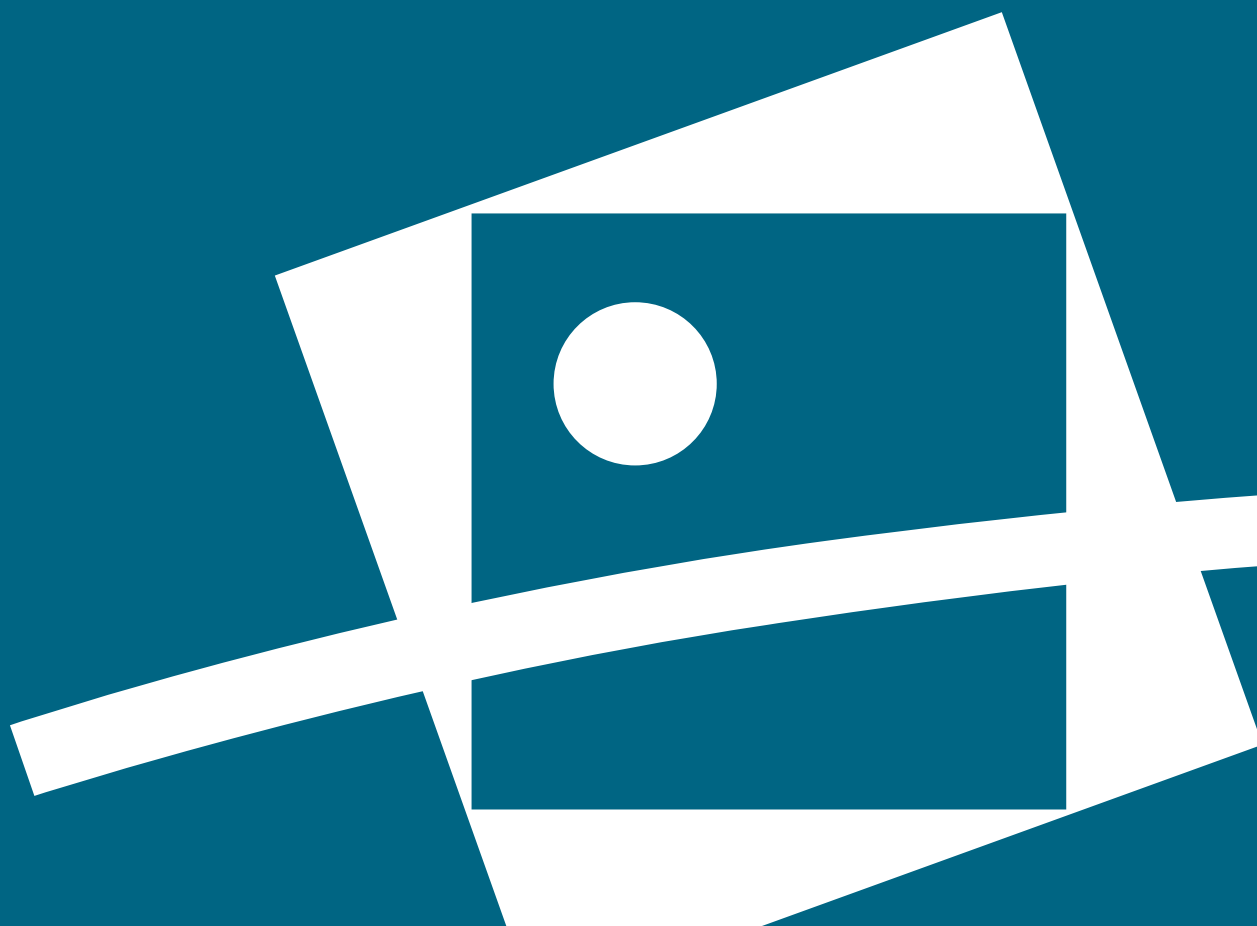
VI STRÄVAR EFTER öppenhet, ärlighet och ansvarstagande inom Jämtkraft. Det förväntas att medarbetare och affärspartners som misstänker oegentligheter rapporterar dessa till bolaget. Om en medarbetare vill rapportera en misstänkt oegentlighet vänder hen sig i första hand till sin chef eller koncernjuristen. Anmälningar kan också göras anonymt via Jämtkrafts tjänst för medarbetarundersökningar eller via en extern visselblåsartjänst som är tillgänglig för både medarbetare och affärspartners. Anmälningarna hanteras av Jämtkrafts koncernjurist i samarbete med säkerhetschefen. Ärenden som kommit in via någon av tjänsterna förs sedan, fortfarande anonymt, vidare till chef, högre ledningsperson eller styrelsen beroende på oegentligheten. Under 2025 har tre visselblåsarärenden inkommit och hanterats.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

I tabellen nedan anges hänvisningar till hållbarhetsrapporten som upprättats enligt Årsredovisningslagen

	Miljö	Personal & sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell med värdekedja	Affärsmodell med värdekedja sid 6-7			
Intressenter	Intressenter, sid 40-41			
Policy	Miljöpolicy	Arbetsmiljöpolicy Uppförandekod Jämtkraft Riktlinjer för sponsring	Uppförandekod Jämtkraft Uppförandekod för leverantörer	Uppförandekod Jämtkraft Uppförandekod för leverantörer
Resultat av policy	Väsentliga händelser – miljö, sid 34-38	Väsentliga händelser – medarbetare, sid 31-33 Jämtkrafts sponsringsarbete, sid 42	Väsentliga händelser – medarbetare, sid 31-33 Antikorruption sid 46-47	Internkontrollplan, sid 46 Antikorruption, sid 46-47
Risker	Väsentliga händelser – miljö, sid 34-38 Risker och säkerhetsarbete, sid 43-45	Risker och säkerhetsarbete, sid 43-45	Väsentliga händelser – medarbetare, sid 31-33 Antikorruption, sid 46-47	Antikorruption sid 46-47
Hantering av riskerna	Risker och säkerhetsarbete, sid 43-45	Risker och säkerhetsarbete, sid 43-45	Risker och säkerhetsarbete, sid 43-45	Risker och säkerhetsarbete, sid 43-45 Antikorruption, sid 46-47
Resultat-indikatorer	Måluppföljning, sid 14-20	Måluppföljning, sid 14-20 Väsentliga händelser – medarbetare, sid 31-33	Måluppföljning, sid 14-20	Antikorruption, sid 46-47

Ekonomisk analys koncernen



Ekonomisk analys koncernen

Elpriset på spotmarknaden var under 2025 mycket lågt, vilket påverkade rörelsens intäkter negativt. Den negativa effekten motverkades delvis av en ökad elproduktionsvolym samt högre intäkter från stödtjänster till Svenska Kraftnät. Den största posten inom kostnader för råvaror och förnödenheter utgörs av kraftinköp, vilka i likhet med intäkterna påverkas av utvecklingen av elpriserna. Därutöver utgör inköp av biobränsle en betydande kostnadspost. Priserna på biobränsle har stabiliserats efter flera år av kraftiga ökning, samtidigt som inköpta volymer minskat något till följd av lägre elproduktion i kraftvärmeverket.

Resultat från intressebolag som redovisas inom rörelsens intäkter uppgick till 11 Mkr och minskade med 41 Mkr. Föregående år påverkades resultatet av värdehöjande transaktioner i de norska intressebolagen.

Ökningen av posten av- och nedskrivningar under räkenskapsåret är en följd av investeringar som har färdigställts och därmed ökat avskrivningsunderlaget. Några nedskrivningar av materiella eller immateriella anläggningstillgångar har inte redovisats under året.

Skuldportföljen har ökat med 200 Mkr under året till följd av nyupplåning för investeringar vilket ökar räntekostnaderna. Huvudsaklig förklaring till det försämrade finansnettot beror på redovisningsmässiga valutakurseffekter då valutakursen EUR/SEK har sjunkit under året. Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 94 Mkr.

Resultat koncernen, kkr	2025	2024
Rörelsens intäkter	7 950 868	7 901 751
Råvaror och förnödenheter	-5 949 859	-5 981 857
Bruttoresultat	2 001 009	1 919 894
Övriga kostnader	-1 213 642	- 1 124 035
Av- och nedskrivningar	-410 732	-354 515
Rörelseresultat	376 635	441 344
Resultat från andelar i andra företag	-5 426	-800
Finansnetto	-200 684	-127 976
Resultat efter finansiella poster	170 525	312 568
Bokslutsdispositioner	-8 302	-2 101
Skatt på årets resultat	-32 504	-57 906
Årets resultat	129 719	252 561
Minoritetens andel	-36 129	-40 394
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	93 590	212 167

Finansiell ställning

Koncernens beviljade kredit uppgår till 2 000 Mkr (2 000 Mkr) vilken ej var nyttjad per den 31 december 2025. Samtliga skulder om 6 700 Mkr (6 500 Mkr) finansieras via Östersunds kommuns certifikats- och obligationsprogram varav 5 550 Mkr (5 200 Mkr) är långfristiga. Den effektiva årsräntan på koncernens låneskuld blev 2,63 % (2,55 %).

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 702 Mkr (1 258 Mkr).

Årets investeringar inom affärsområde Elproduktion uppgår till 113 Mkr och utgörs främst av kostnader kopplade till färdigställandet av tubbytet i Lövhöjden, slutreglering i Hocksjöprojektet, luckjobb i Kattstruppen, stationsupprustning i Handöl nedre, byggnation av nytt kontor i Hissmofors samt reinvesteringar i våra vattenkraftsanläggningar.

Inom affärsområde Elnät uppgick investeringarna till 264 Mkr. I beloppet inkluderas reinvesteringar, förstärkningar samt arbete med vädersäkring såväl som nyinvesteringar och kundinvesteringsprojekt.

Inom affärsområde Värme uppgick investeringarna till 284 Mkr. Arbetet med att uppföra det nya kraftvärmeverket har slutförts och etapp två i investeringen av en ny fjärrvärmeledning till Frösön har färdigställts.

Koncernens självfinansieringsgrad uppgick till 83,2 % för 2025 (31,3 %).

Investering i anläggningstillgångar inkl. pågående nyanläggningar och statsbidrag, kkr	2025	2024
Vattenkraftstation	58 272	177 934
Vindkraftspark	43 169	8 820
Övrigt	11 105	1 485
Elproduktion	112 546	188 239
Kund- och vindkraftsanslutningar	164 612	49 734
Mätare, bilar, övrigt		6 030
Förnyelseåtgärder, utbyggnad av överförings- och distributionsnät	99 168	293 273
Elnät	263 780	349 037
Distributionsnät	40 131	389 561
Produktionsanläggningar	240 562	204 811
Övrigt	3 719	6 066
Värme	284 412	600 438
Energilösningar	1 040	880
Fastigheter & IT	40 609	81 249
Finansiella investeringar *)	0	38 000
Summa investeringar	702 386	1 257 843

*) Tabellen redovisas ur ett verksamhetsperspektiv där vi klassificerat investeringar i dotter- och intressebolag som finansiella.

Moderbolaget

Minskningen av rörelsens intäkter och kostnader för råvaror och förnödenheter jämfört med föregående år är i huvudsak en effekt av lägre elpriser. Högre elproduktion och ökade intäkter från stödtjänster till Svenska Kraftnät motverkade delvis effekterna av lägre elpriser.

Årets av- och nedskrivningar uppgick till en högre nivå än föregående år, vilka är hänförliga till investeringar som har färdigställts och tagits i bruk under året. Inga nedskrivningar av materiella eller immateriella anläggningstillgångar har redovisats under året.

Resultatet från andelar i koncern- och intressebolag förklaras av reavinst för försäljning av dotterbolaget Skog i Jämtland AB, utdelningar samt en omallokering av anläggningstillgångar från aktier i Mullbergs Vindpark AB till materiella anläggningstillgångar.

Finansnettot försämrades under året främst till följd av ökad upplåning för investeringar samt redovisningsmässiga negativa valutakurseffekter relaterade till en försämrad EUR/SEK kurs.

Årets resultat uppgick till 74 Mkr.

Resultat moderbolaget, kkr	2025	2024
Rörelsens intäkter	6 987 568	7 216 641
Råvaror och förnödenheter	-5 801 654	-5 911 765
Bruttoresultat	1 185 914	1 304 876
Övriga kostnader	-823 984	-890 309
Av- och nedskrivningar	-285 103	-229 641
Rörelseresultat	76 827	184 926
Resultat från andelar i koncern- och intressebolag	137 822	2 381
Finansnetto	-186 860	-114 337
Resultat efter finansiella poster	27 789	72 970
Bokslutsdispositioner	46 006	-68 449
Skatt på årets resultat	-3	-3 521
Årets resultat	73 792	1 000

Eget kapital i moderbolaget 2025, kkr

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025	126 000	13 855	520 891	1 000	661 746
Disposition av föregående års resultat			1 000	-1 000	
Årets resultat				73 792	73 792
Fusionsresultat			-186		-186
Utdelning till ägare			-50 000		-50 000
Utgående balans per 31 december 2025	126 000	13 855	471 705	73 792	685 352

Eget kapital i koncernen 2025, kkr

	Aktiekapital	Kapital- andelsfond	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritetsintresse	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025	126 000	394 852	4 118 896	4 639 748	108 476	4 748 224
Årets resultat		11 034	82 556	93 590	36 129	129 719
Omräkningsdifferenser *		-115 427		-115 427		-115 427
Utdelning till ägare			-50 000	-50 000		-50 000
Utdelning till minoritetsintresse					-36 750	-36 750
Minoritetens andel av obeskattade reserver			817	817	-817	
Utgående balans per 31 december 2025	126 000	290 459	4 152 269	4 568 728	107 038	4 675 766

* Årets omräkningsdifferenser avser omvärdering av innehaven i de norska intressebolagen Salten Kraftsamband AS och Nordkraft AS.

Förslag till vinstdisposition

KONCERNEN

Enligt den upprättade koncernbalansräkningen utgör vinsten för året 93 589 686 kronor, vartill kommer balanserade vinstmedel om 4 349 138 390 kronor. Aktiekapitalet uppgår till 126 000 000 kronor och eget kapital uppgår totalt till 4 568 728 076 kronor.

MODERBOLAGET

Styrelsen föreslår, att de till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel i moderbolaget,

från föregående år	
balanserade vinstmedel	471 705 153 kronor
jämte årets resultat	73 792 000 kronor
	545 497 153 kronor
ska disponeras så att	
till aktieägarna utdelas	28 350 000 kronor
till nästa år överföres	517 147 153 kronor
	545 497 153 kronor

UTDELNING

Utdelningen för 2025 föreslås till 28 350 000 kronor vilket motsvarar 225 kr per aktie. Utdelning beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen ska betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen (kkkr)	2025	2024	2023	2022	2021
RESULTATRÄKNINGAR					
Rörelsens intäkter	7 950 868	7 901 751	9 842 655	10 053 890	6 154 099
Rörelsens kostnader	-7 163 501	-7 105 892	-8 362 827	-8 586 310	-5 316 663
Avskrivningar enligt plan	-410 732	-354 515	-399 229	-298 540	-255 314
Rörelseresultat	376 635	441 344	1 080 599	1 169 040	582 122
Finansiella intäkter	76 489	136 375	192 121	200 624	368 758
Finansiella kostnader	-282 599	-265 151	-330 089	-130 186	-106 244
Resultat före skatter	170 525	312 568	942 631	1 239 478	844 636
Bokslutsdispositioner	-8 302	-2 101	-3 914	-11 248	
Skatter	-32 505	-57 906	-109 012	-269 834	-153 678
Minoritetsandel	-36 129	-40 394	-45 649	-24 429	-21 248
Årets resultat	93 590	212 167	784 056	933 967	669 710
BALANSRÄKNINGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	63 277	65 133	66 990	70 162	7 024
Materiella anläggningstillgångar	8 838 430	8 659 714	7 788 953	7 125 306	5 744 130
Finansiella anläggningstillgångar	2 682 072	2 883 398	2 701 444	2 315 225	2 229 160
Omsättningstillgångar	1 671 582	1 791 259	2 047 816	4 121 651	2 076 994
Summa tillgångar	13 255 361	13 399 504	12 605 203	13 632 344	10 057 308
Eget kapital	4 568 728	4 639 748	4 720 846	4 738 122	4 072 123
Minoritetsintressen	107 038	108 476	98 827	423 253	60 844
Avsättningar	964 032	960 057	922 204	900 097	812 298
Långfristiga skulder	5 840 362	5 506 288	4 595 946	3 652 742	2 622 620
Kortfristiga skulder	1 775 201	2 184 935	2 267 380	3 918 130	2 489 423
Summa eget kapital och skulder	13 255 361	13 399 504	12 605 203	13 632 344	10 057 308
NYCKELTAL					
Räntabilitet på eget kapital före skatt, %	2,7	5,6	18,7	27,4	22,0
Räntabilitet på eget kapital efter skatt, %	2,0	4,5	16,6	21,2	18,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	3,9	4,9	11,7	15,8	13,2
Räntabilitet på totalt kapital, %	3,4	4,4	9,7	11,6	10,5
Rörelsemarginal, %	4,7	5,6	11,0	11,6	9,5
Nettomarginal, %	1,6	3,3	9,0	12,0	13,3
Soliditet, %	34,5	34,6	37,5	34,8	40,5
Skuldsättningsgrad, ggr	1,5	1,4	1,1	0,7	0,7
Räntetäckningsgrad, ggr	1,6	2,2	3,9	10,5	8,9
ÖVRIGA UPPGIFTER					
Utdelning, kkr	50 000	250 000	500 000	330 000	32 000
Investeringar, kkr	702 386	1 257 843	1 363 494	1 718 987	1 077 706
Medelantal anställda	545	553	527	485	462
Löner och arvoden, kkr	310 946	305 861	283 179	243 364	233 696
PRODUKTION					
Producerad elenergi i helägda anläggningar, GWh	1 527	1 452	1 497	1 574	1 565
Producerad energi, värme, GWh	658	689	733	690	730
Elcertifikat, antal	163 299	291 270	383 358	439 263	414 633
FÖRSÄLJNING TILL SLUTKUND					
Levererad elenergi, GWh	9 133	9 438	9 306	6 829	6 743
Levererad värme, GWh	565	591	643	599	640

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2025-01-01	2024-01-01
(kkkr)		2025-12-31	2024-12-31
	1		
Rörelsens intäkter	2,5		
Nettoomsättning		7 621 844	7 728 102
Resultat från andelar intresseföretag efter skatt		11 034	52 095
Aktiverat arbete för egen räkning		23 592	23 626
Övriga rörelseintäkter	3	294 398	97 928
		7 950 868	7 901 751
Rörelsens kostnader	5		
Råvaror och förnödenheter		-5 949 859	-5 981 857
Övriga externa kostnader	6	-746 097	-651 856
Personalkostnader	7	-467 545	-472 179
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-410 732	-354 515
		-7 574 233	-7 460 407
Rörelseresultat		376 635	441 344
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i andra företag	9	-5 426	-800
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	81 915	137 175
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-282 599	-265 151
Resultat efter finansiella poster		170 525	312 568
Bokslutsdispositioner	12	-8 302	-2 101
Resultat före skatt		162 223	310 467
Skatt på årets resultat	13	-32 504	-57 906
ÅRETS RESULTAT		129 719	252 561
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		93 590	212 167
Minoritetsandel		36 129	40 394

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(kkkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	14	0	0
Nyttjanderätter	15	63 277	65 133
Goodwill	16	0	0
		63 277	65 133
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	995 764	846 484
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	7 007 441	5 604 638
Inventarier, verktyg och installationer	19	61 561	73 543
Pågående nyanläggningar	20	773 664	2 135 049
		8 838 430	8 659 714
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	22	2 058 298	2 220 915
Fordringar hos intresseföretag	23	70 498	89 838
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	13 404	15 030
Andra långfristiga fordringar	25	539 872	557 615
		2 682 072	2 883 398
Summa anläggningstillgångar		11 583 779	11 608 245
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	158 380	145 101
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		806 848	405 012
Aktuella skattefordringar		11 929	83 727
Övriga fordringar		57 070	422 544
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	620 181	711 470
		1 496 028	1 622 753
Likvida medel	28	17 174	23 405
Summa omsättningstillgångar		1 671 582	1 791 259
SUMMA TILLGÅNGAR		13 255 361	13 399 504

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(kkkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		126 000	126 000
Balanserat eget kapital inklusive årets resultat		4 442 728	4 513 748
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		4 568 728	4 639 748
Minoritetsintresse		107 038	108 476
Summa eget kapital		4 675 766	4 748 224
Avsättningar			
Övriga avsättningar	32	20 764	19 037
Uppskjuten skatteskuld	33	943 268	941 020
		964 032	960 057
Långfristiga skulder	34		
Skulder till koncernföretag		5 550 000	5 200 000
Övriga långfristiga skulder		290 362	306 288
		5 840 362	5 506 288
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		14 133	14 271
Leverantörsskulder		204 754	313 490
Skulder till koncernföretag		1 021 236	1 358 584
Övriga kortfristiga skulder		347 544	299 770
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	187 534	198 820
		1 775 201	2 184 935
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 255 361	13 399 504

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

		2025-01-01	2024-01-01
(kkkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster *)		170 525	312 568
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		415 667	344 995
Betald inkomstskatt		39 105	-131 601
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		625 297	525 962
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-13 279	-45 392
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-401 837	126 974
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		491 163	-79 710
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-108 736	12 120
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-8 519	-146 359
Kassaflöde från den löpande verksamheten		584 089	393 595
Investeringsverksamheten			
Lämnade kapitaltillskott		0	-38 000
Avyttring av dotterföretag		101 000	0
Avyttring finansiella tillgångar		32 550	0
Avyttring intresseföretag och andelar i andra företag		3 981	18 247
Förvärv materiella anläggningstillgångar		-704 702	-1 207 350
Avyttring materiella anläggningstillgångar		64 622	1 619
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-502 549	-1 225 484
Finansieringsverksamheten			
Förändring koncernkonto		-199 707	62 509
Amortering lån		-151 314	-200 825
Upptagna lån		350 000	910 342
Utbetald utdelning		-86 750	-286 750
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-87 771	485 276
Årets kassaflöde		-6 231	-346 613
Likvida medel vid årets början		23 405	370 018
Likvida medel vid årets slut	28	17 174	23 405

*) Erhållen ränta 2025 ingår med 20 414 kkr (31 610 kkr)

*) Erlagd ränta 2025 ingår med 174 507 kkr (170 955 kkr)

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

		2025-01-01	2024-01-01
(kkkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
	1		
Rörelsens intäkter	2,4,5		
Nettoomsättning		6 683 303	6 936 632
Aktiverat arbete för egen räkning		9 585	10 331
Övriga rörelseintäkter	3	294 680	269 678
		6 987 568	7 216 641
Rörelsens kostnader	4,5		
Råvaror och förnödenheter		-5 801 654	-5 911 765
Övriga externa kostnader	6	-422 228	-482 898
Personalkostnader	7	-401 756	-407 411
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8	-285 103	-229 641
		-6 910 741	-7 031 715
Rörelseresultat		76 827	184 926
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	106 013	38 250
Resultat från andelar i intresseföretag	9	58 173	52 231
Nedskrivningar andelar och fordringar intresseföretag	9	-26 738	-88 100
Resultat från andelar i andra företag	9	374	0
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	93 602	151 434
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-280 462	-265 771
Resultat efter finansiella poster		27 789	72 970
Bokslutsdispositioner	12	46 006	-68 449
Resultat före skatt		73 795	4 521
Skatt på årets resultat	13	-3	-3 521
ÅRETS RESULTAT		73 792	1 000

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

		2025-01-01	2024-01-01
(kkkr)	Not		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	14	0	0
Goodwill	16	0	0
		0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	850 322	708 000
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	4 679 796	3 398 411
Inventarier, verktyg och installationer	19	26 054	39 147
Pågående nyanläggningar	20	226 983	1 568 086
		5 783 155	5 713 644
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	220 726	186 049
Andelar i intresseföretag	22	1 795 891	1 822 679
Fordringar hos intresseföretag	23	70 498	84 038
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	4 548	6 069
Andra långfristiga fordringar	25	538 422	556 065
		2 630 085	2 654 900
Summa anläggningstillgångar		8 413 240	8 368 544
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	123 241	113 870
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		708 007	304 341
Fordringar hos koncernföretag		429 375	482 206
Övriga fordringar		42 133	415 033
Aktuella skattefordringar		15 372	74 013
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	426 088	478 172
		1 620 975	1 753 765
Likvida medel	28	14 699	19 237
Summa omsättningstillgångar		1 758 915	1 886 872
SUMMA TILLGÅNGAR		10 172 155	10 255 416

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

(kk)	Not	2025-01-01	2024-01-01
Eget kapital			
BUNDET EGET KAPITAL	29, 30		
Aktiekapital		126 000	126 000
Reservfond		13 855	13 855
		139 855	139 855
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserad vinst eller förlust		471 705	520 891
Årets resultat		73 792	1 000
		545 497	521 891
Summa eget kapital		685 352	661 746
Obeskattade reserver	31	2 360 356	2 414 664
Avsättningar			
Övriga avsättningar	32	20 764	19 037
Uppskjuten skatteskuld	33	3 898	2 921
		24 662	21 958
Långfristiga skulder	34		
Skulder till koncernföretag		5 550 000	5 200 000
Övriga skulder		2 000	2 000
		5 552 000	5 202 000
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		0	54
Leverantörsskulder		129 546	250 109
Skulder till koncernföretag		1 133 266	1 419 456
Aktuella skatteskulder		0	0
Övriga kortfristiga skulder		174 664	153 150
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	112 309	132 279
		1 549 785	1 955 048
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 172 155	10 255 416

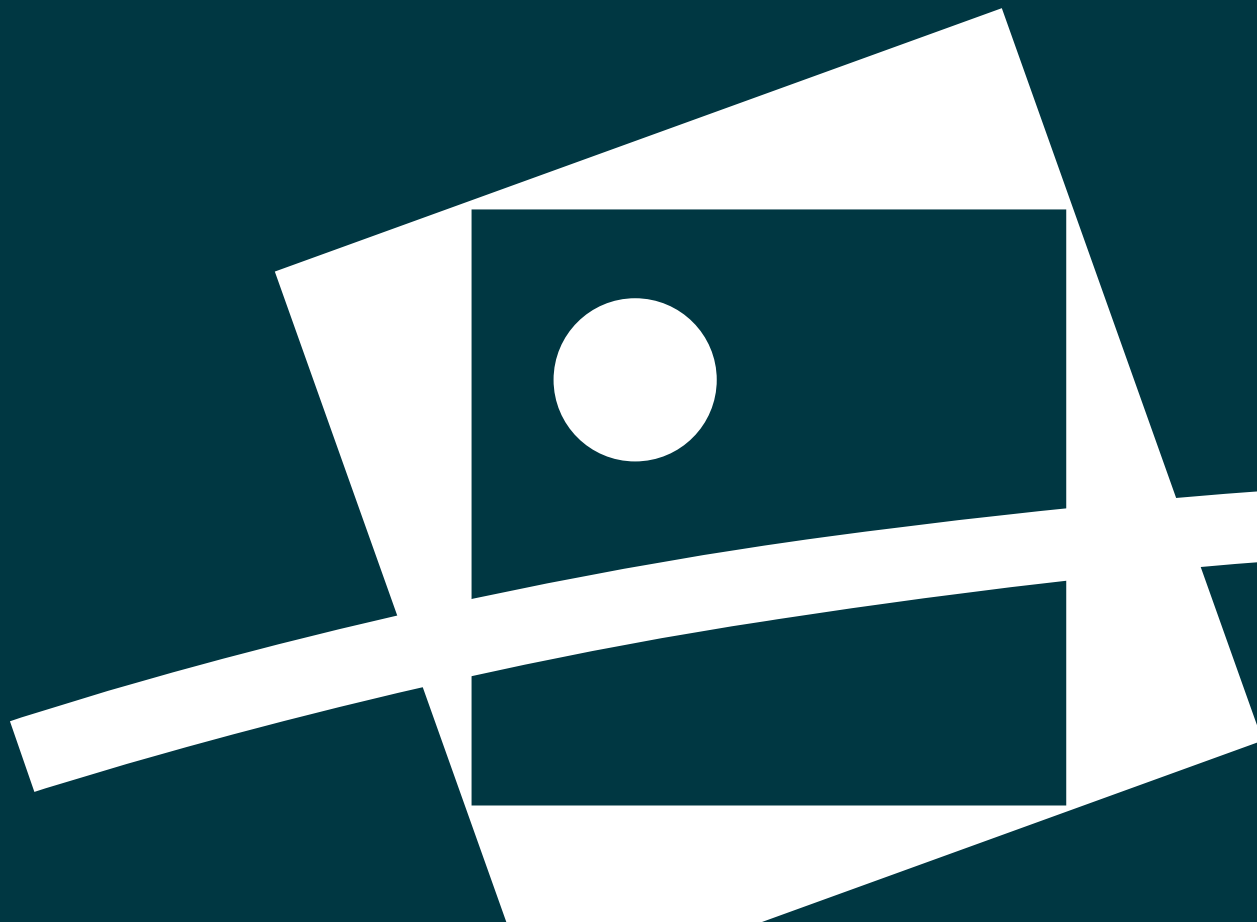
MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

		2025-01-01	2024-01-01
(kkkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster *)		27 789	72 970
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		209 826	315 678
Betald inkomstskatt		58 523	-107 553
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		296 138	281 095
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-9 371	-42 953
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-403 666	117 826
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		482 968	-247 424
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-95 672	-87 820
Kassaflöde från den löpande verksamheten		270 397	20 724
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-40 500	-38 300
Förvärv av dotterföretag		-25	-48 025
Avyttring av dotterföretag		67 763	0
Lån intresseföretag		13 540	-20 727
Avyttring intresseföretag		3 621	0
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		0	18 247
Förändring av långfristiga fordringar		18 806	-183 087
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-385 015	-813 712
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		96 582	1 619
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-225 228	-1 083 985
Finansieringsverksamheten			
Förändring koncernkonto		-199 707	62 509
Förändring av långfristiga skulder		200 000	900 000
Utbetald utdelning		-50 000	-250 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-49 707	712 509
Årets kassaflöde		-4 538	-350 752
Likvida medel vid årets början		19 237	369 989
Likvida medel vid årets slut	28	14 699	19 237

*) Erhållen ränta 2025 ingår med 34 703 kkr (34 936 kkr)

*) Erlagd ränta 2025 ingår med 177 565 kkr (165 127 kkr)

Noter



Noter

Not 1 Allmän information

Jämtkraft AB med organisationsnummer 556001-6064 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Östersund. Adressen till huvudkontoret är Box 394, 831 32 Östersund. Jämtkraft AB och dess dotterföretag ("koncernens") verksamhet omfattar produktion, distribution och försäljning av elenergi och värme. Koncernen erbjuder även energiförvaltning och stödtjänster. Verksamheten är indelad i affärsområdena Elproduktion, Elnät, Värme, Marknad och Krafthandel. Föregående års värden anges inom parentes.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Jämtkraft AB tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Jämtkraft AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen.

Goodwill

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen.

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3-5 år.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

Andelar i intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20 - 50 procent av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernen och till anskaffningsvärde i moderbolaget.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden redovisas en investering i ett intresseföretaget inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas som ""Resultat från andelar i intresseföretag"" i koncernens resultaträkning. Fr o m 2023 redovisas denna post i koncernens rörelseintäkter.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Då de finansiella avtalen är av mindre belopp redovisas samtliga leasingavtal som operationella i både moderföretaget och koncernen.

Utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Omräkning av dotterföretag, intresseföretag och utlandsverksamhet

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt mot eget kapital. Vid avyttring av ett utländskt dotter-/intresseföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Offentliga bidrag

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått.

Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld. Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner redovisas som en tillgång mot det försäkrande pensionsbolaget samt med en lika stor skuld till förmånstagaren.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella och immateriella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader och markanläggningar	20-50 år
Maskiner/komponenter i produktionsanläggningar	15-40 år
Vindkraftverk	20-25 år
Torvtäkter	15 år
Ledningsnät	40-50 år
Mätare och styrutrustning	10-20 år
Fordon och inventarier	5-10 år
Immateriella tillgångar	5-25 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell och immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller vid utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader och tillgångens redovisade värde. Resultatet redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag utvärderar koncernen om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i syfte att minska fluktuationer i resultatet som en följd av säkring av ränte-, el-, elcertifikat och valutarisker. Omvärdering sker ej av den säkrade posten om det finns en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet. Marknadsvärdet för ingångna säkringar redovisas i not 36.

SÄKRINGSREDOVISNINGENS UPPHÖRANDE:

- Vid säkringsredovisningens upphörande redovisas resultatet i resultaträkningen.

SÄKRINGSREDOVISNINGEN AVBRYTS OM:

- Säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in; eller
 - Säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning
- Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen, utom i de fall säkringsrelationen fortlever i enlighet med koncernens dokumenterade strategi för riskhantering.

Lån

För att reducera ränterisken i koncernens låneportfölj har Jämtkraft AB tecknat ränteswapar. Genom att ingå ett flertal ränteswapar med olika livslängd, där Jämtkraft AB byter rörlig ränta mot fast ränta, uppnås önskad räntestabilitet. Säkringen är en kassaflödessäkring där ränteswap byter rörlig ränta mot fast ränta för att skydda mot framtida förändring i rörlig ränta. Erlagd respektive erhållen kupongränta redovisas i samma period som räntan på den säkrade posten.

Valuta

För att reducera valutarisken i prognostiserade kassaflöden i utländsk valuta har Jämtkraft AB tecknat valutaterminer. Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens valutakurs.

Elenergi

För att reducera prisrisken i egen elproduktion, annans ägd elproduktion som vi förfogar över, elinköp, egen elförbrukning, elleveranser, elförsäljning (till slutkund) och säkringar för dotterbolags verksamhet har Jämtkraft AB tecknat elterminkontrakt för att säkerställa prisnivåer. Säkringen är kassaflödessäkring där terminkontraktet byter rörligt pris mot fast pris för att skydda mot framtida förändring i rörlig pris

Elcertifikat

För att reducera prisrisken i tilldelade elcertifikat från egen elproduktion, annans ägd elproduktion som vi förfogar över, kvotpliktig förbrukning i egen elförbrukning, elförsäljning (till slutkund) och säkringar för dotterbolags verksamhet har Jämtkraft AB tecknat elcertifikatterminer för att säkerställa prisnivåer. Säkringen är kassaflödessäkring där terminkontraktet byter rörligt pris mot fast pris för att skydda mot framtida förändring i rörlig pris.

Varulager

Materiallagret värderas till anskaffningsvärde med avdrag för inkurans. Bränslelager (olja, torv, träbränsle) värderas till anskaffningsvärde enligt först-in-först-ut-metoden (FIFU). Värdet i den energi som finns lagrad i form av vatten i regleringsmagasinen redovisas inte som tillgång.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Koncernens likviditet förvaltas av Östersunds kommun via särskilt koncernkonto.

Moderföretaget Jämtkraft AB är det företag som juridiskt har tecknat avtal med Östersunds kommun för hela Jämtkraftkoncernen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden.

DEFINITIONER

2025

2024

Uppskjuten skatt

Vid beräkning av uppskjuten skatt hänförlig till bokslutsdispositioner och obeskattade reserver används en skattesats om 20,6 procent.

1 Räntabilitet på eget kapital före skatt

Årets resultat före skatt och bokslutsdispositioner i relation till medelvärdet av summan av eget kapital vid årets in- och utgång.

Resultat efter finansiella poster och minoritetens andel	124 903	261 382
Genomsnittligt eget kapital	4 604 238	4 680 297
Räntabilitet på eget kapital, procent	2,7	5,6

Syfte: Visar hur företaget har klarat ägarkravet. Enligt ägardirektivet bör bolaget ha som riktvärde en räntabilitet om 10 procent räknat som ett rullande 48 månaders medeltal.

2 Räntabilitet på eget kapital efter skatt

Årets resultat efter beräknad skatt i relation till medelvärdet av summan av eget kapital vid årets in- och utgång. Beräknad skatt är betald skatt plus 21,4 (22) procent av årets förändring av obeskattade reserver.

Årets resultat	93 590	212 167
Genomsnittligt eget kapital	4 604 238	4 680 297
Räntabilitet på eget kapital, procent	2,0	4,5

Syfte: Visar hur företaget har förräntat aktieägarnas kapital.

3 Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder.

Rörelseresultat		
ökat med finansiella intäkter	453 124	577 719
Genomsnittligt sysselsatt kapital	11 630 221	12 947 194
Räntabilitet på sysselsatt kapital, procent	3,9	4,9

Syfte: Visar hur företaget förräntat det kapital som ägare och långivare ställt till förfogande.

4 Räntabilitet på totalt kapital

Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansomslutningen vid årets in- och utgång.

Rörelseresultat		
ökat med finansiella intäkter	453 124	577 719
Genomsnittlig balansomslutning	13 327 433	13 002 354
Räntabilitet på totalt kapital, procent	3,4	4,4

Syfte: Visar hur företaget förräntat samtliga tillgångar.

5 Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning vid årets utgång.

Eget kapital	4 568 728	4 639 748
Balansomslutning	13 255 361	13 399 504
Soliditet, procent	34,5	34,6

Syfte: Visar företagets finansiella uthållighet. Enligt ägardirektivet ska Jämtkraft ha en soliditet på 25-45 procent som ett rullande 48 månaders medeltal.

6 Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital vid årets utgång.

Räntebärande skulder med avdrag		
för likvida medel	6 708 126	6 504 274
Eget kapital	4 568 728	4 639 748
Skuldsättningsgrad, ggr	1,5	1,4

Syfte: Visar företagets finansiella exponering.

7 Räntetäckningsgrad

Rörelseresultatet inklusive finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

Rörelseresultat		
ökat med finansiella intäkter	453 124	577 719
Finansiella kostnader	282 599	265 151
Räntetäckningsgrad, ggr	1,6	2,2

Syfte: Visar företagets förmåga att betala de finansiella kostnaderna.

8 Kapitalomsättningshastighet

Rörelsens intäkter i relation till balansomslutning vid årets utgång.

Rörelsens intäkter	7 950 868	7 901 751
Balansomslutning	13 255 361	13 399 504
Kapitalomsättning, ggr	0,6	0,6

Syfte: Visar hur kapitalintensiv verksamheten är.

9 Självfinansieringsgraden

Kassaflöde från löpande verksamhet i relation till årets investeringar.

Kassaflöde från löpande verksamhet	584 089	393 595
Årets investeringar	702 386	1 257 843
Självfinansieringsgrad, procent	83,2	31,3

Syfte: Visar hur årets egna medel bidrar till finansiering av investeringar.

10 Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till rörelsens intäkter.

Rörelseresultat	376 635	441 344
Rörelsens intäkter	7 950 868	7 901 751
Rörelsemarginal, procent	4,7	5,6

Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka räntor, skatt och vinst.

11 Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i relation till rörelsens intäkter.

Resultat efter finansiella poster och minoritetens andel	124 903	261 382
Rörelsens intäkter	7 950 868	7 901 751
Nettomarginal, procent	1,6	3,3

Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka skatt och vinst.

12 Nettoskuld i förhållande till EBITDA

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	6 708 126	6 504 274
Rörelseresultat ökat med av- och nedskrivningar	787 367	795 859
Nettoskuld/EBITDA	8,5	8,2

Syfte: Nettoskulden till EBITDA-kvoten är en skuldkvot som visar hur många år det skulle kräva för ett företag att betala tillbaka skulden om nettoskulden och EBITDA hålls konstant. Om ett företag har mer pengar än skuld kan förhållandet vara negativt.

Not 2 Rörelsens intäkter mm

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Elförsäljning	6 544 683	6 728 369	6 234 339	6 505 967
Värmeförsäljning	473 333	456 798	473 333	456 798
Lämnade rabatter inom ägarkommunerna	-24 368	-26 132	-24 368	-26 132
Summa energiförsäljning	6 993 648	7 159 035	6 683 304	6 936 633
Nätintäkter	628 196	569 067	0	0
Summa nettoomsättning	7 621 844	7 728 102	6 683 304	6 936 633
Resultat från andelar intresseföretag efter skatt	11 034	52 095	0	0
Aktiverat arbete för egen räkning	23 592	23 626	9 585	10 331
Övriga rörelseintäkter	294 398	97 928	294 679	269 677
Summa övriga intäkter	329 024	173 649	304 264	280 008
Summa rörelsens intäkter	7 950 868	7 901 751	6 987 568	7 216 641

Rörelsens intäkter m m

	2025	2024
	Affärsområde	
Elproduktion	586 950	679 636
Marknad och Krafthandel	5 982 803	6 002 465
Värme	608 749	547 188
Elnät	761 332	619 867
Resultat från andelar i intresseföretag efter skatt	11 034	52 595
Summa	7 950 868	7 901 751

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Uthyrd personal	0	0	114 884	109 734
Vidarefakturerade kostnader	109 554	19 937	72 245	103 936
Varuförsäljning	5 290	9 185	3 218	5 934
Hysesintäkter	8 146	5 008	8 146	3 846
Övriga intäkter	171 408	63 798	96 187	46 228
Summa övriga rörelseintäkter	294 398	97 928	294 680	269 678

Not 4 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	MODERFÖRETAGET	
	2025	2024
Inköp	-69 003	-69 668
Försäljning	1 369 462	1 595 048

Not 5 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare

Koncernen är leasetagare genom operationella- och finansiella leasingavtal avseende fordon, hyrda lokaler, markarrenden samt viss telefoniutrustning. Då de finansiella leasingavtalen är av mindre belopp redovisas dessa som operationella leasingavtal i både moderföretaget och koncernen. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 44 883 kkr (16 876) och i moderföretaget till 41 507 kkr (7 992). Framtida leasingavgift minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Förfallotidpunkt:				
Inom ett år	43 030	14 487	40 279	5 543
Senare än ett år men inom fem år	45 508	21 853	43 428	12 614
Senare än fem år	11 461	10 840	11 461	10 475
Summa	99 999	47 180	95 168	28 632

Operationella leasingavtal - leasegivare

Koncernen är leasegivare genom operationella leasingavtal avseende lokaler som hyrs ut till kunder samt en transformator för uthyrning. Årets leasingintäkter uppgår i koncernen till 1 826 kkr (1 899) och i moderföretaget till 4 400 kkr (4 473) . Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Förfallotidpunkt:				
Inom ett år	1 373	1 515	3 870	4 090
Senare än ett år men inom fem år	2 910	211	2 910	211
Senare än fem år	0	97	0	97
Summa	4 283	1 823	6 780	4 398

Not 6 Uppllysning om ersättning till revisorn

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Deloitte AB				
övriga tjänster	99	74	67	74
Azets Revision & Rådgivning				
revisionsuppdrag *)	1 015	1 212	670	884
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	90	80	0	0
Arvode lekmannarevisorer	40	38	40	38
Summa	1 244	1 404	777	996

*) Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 7 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medelantal anställda	2025		2024	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Moderföretaget	483	347	489	352
Dotterföretag	62	30	64	34
Totalt i koncernen	545	377	553	386
	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen				
KVINNOR:				
styrelseledamöter	10	13	3	2
andra personer i företagets ledning inkl. VD	5	5	4	4
MÄN:				
styrelseledamöter	25	24	6	7
andra personer i företagets ledning inkl. VD	9	8	6	5
	2025		2024	
Löner, andra ersättningar m m	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	270 117	84 487	267 865	85 189
Dotterföretag	40 829	14 308	37 996	12 927
Totalt i koncernen	310 946	98 795	305 861	98 116
	2025		2024	
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget	3 937	266 180	3 654	264 211
	0		3302	264211
Dotterföretag	5 719	35 110	3 302	34 694
Totalt i koncernen	9 656	301 290	6 956	298 905

Pensioner

Koncernens kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner exklusive löneskatt uppgår till 34 303 kkr (36 871 kkr). Moderföretagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner exklusive löneskatt uppgår till 28 220 kkr (31 555 kkr). Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner uppgående till 485 kkr (468 kkr). Av koncernens pensionskostnader avser 2 467 kkr (2 019 kkr) verkställande direktören. Av moderföretagets pensionskostnader avser 770 kkr (586 kkr) verkställande direktören.

Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och vd gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida är vd, utöver lön under uppsägningstiden berättigad till en engångsersättning uppgående till sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från vd:s sida utgår inget avgångsvederlag. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller trygghetsavtalet vid uppsägning från företagets sida.

Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar nyttjanderätter	-1 857	-1 856	0	0
Av- & nedskrivningar byggnader och mark	-17 269	-13 690	-16 275	-11 061
Av- & nedskrivningar maskiner och andra tekniska anläggningar	-376 511	-324 828	-260 117	-210 945
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	-15 095	-14 141	-8 711	-7 635
Summa av- & nedskrivningar	-410 732	-354 515	-285 103	-229 641

Not 9 Resultat från andelar i koncern-, intresse- och andra företag

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning koncernföretag	0	0	38 250	38 250
Utdelning intresseföretag	0	0	54 342	52 447
Realisationsresultat vid försäljning av andelar koncernföretag	0		67 763	0
Realisationsresultat vid försäljning av andelar intresseföretag	0	0	3 831	-216
Resultat från övriga finansiella värdepapper och fordringar	374	0	374	0
Nedskrivning av andelar och fordringar intresseföretag	-5 800	0	-26 738	-88 100
Nedskrivning av andelar och fordringar i andra företag	0	-800	0	0
Summa	-5 426	-800	137 822	2 381

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	20 414	24 169	19 206	22 094
Ränteintäkter, koncernföretag	0	7 580	15 496	24 640
Kursdifferenser	61 501	105 426	58 900	104 700
Summa	81 915	137 175	93 602	151 434

Not 11 Räntekostnader och liknande kostnader

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader inkl. räntesäkringar	-174 508	-171 094	-173 106	-169 336
Räntekostnader, koncernföretag	-2 528	-4 687	-4 459	-7 589
Kursdifferenser	-105 563	-89 370	-102 897	-88 846
Summa	-282 599	-265 151	-280 462	-265 771

Not 12 Bokslutsdispositioner

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Erhållet koncernbidrag	31 898	8 199	31 898	61 199
Lämnat koncernbidrag	-40 200	-10 300	-40 200	-10 300
Förändring av överavskrivningar	0	0	26 299	-119 348
Återföring periodiseringsfond	0	0	28 009	0
Summa	-8 302	-2 101	46 006	-68 449

Not 13 Skatt på årets resultat/Uppskjuten skatt

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-32 692	-24 582	-118	-4 309
Uppskjuten skatt *)	188	-33 324	115	788
Skatt på årets resultat	-32 504	-57 906	-3	-3 521

*) Uppskjuten skatt har bokats upp på övervärden i produktionsanläggningar i koncernen

Avstämning årets skattekostnad

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	162 223	310 467	73 795	4 521
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6%	-33 418	-63 956	-15 202	-931
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster	27 411	11 126	34 228	18 729
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-19 923	-20 720	-17 743	-20 127
Skillnad mellan bokföringsmässig och skattemässig				
Avskrivning byggnad	0	0	-286	-461
Schablonräntapå periodiseringsfond	-1 765	-2 366	-1 115	-1 490
Förändring av uppskjuten skatt till följd av ändrade övervärden, skattereduktion och ändrad skattesats	0	0	115	788
Skatt hänförlig till tidigare år	-22	-29	0	-29
Justering avseende intresseföretag *)	-4 202	18 120	0	0
Övrigt	-585	-81	0	0
Summa	-32 504	-57 906	-3	-3 521

*) Resultaten från de norska intressebolagen är utifrån preliminära bokslut och prognos för helår. Effekter från föregående år redovisas i 2025 års siffror.

Not 14 Balanserade utgifter för programvaror

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 647	11 647	2 066	2 066
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 647	11 647	2 066	2 066
Ingående avskrivningar	-11 647	-11 647	-2 066	-2 066
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 647	-11 647	-2 066	-2 066
Utgående planenligt restvärde	0	0	0	0

Not 15 Nyttjanderätter

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	74 252	74 252
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	74 252	74 252
Ingående avskrivningar enligt plan	-9 119	-7 262
Årets avskrivningar enligt plan	-1 856	-1 857
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-10 975	-9 119
Utgående planenligt restvärde	63 277	65 133

Not 16 Goodwill

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100 670	100 670	6 561	6 561
Utrangering	-100 670	0	-6 561	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	100 670	0	6 561
Ingående avskrivningar	-100 670	-100 670	-6 561	-6 561
Utrangering	100 670	0	6 561	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-100 670	0	-6 561
Utgående planenligt restvärde	0	0	0	0

Not 17 Byggnader och mark

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 372 724	1 304 311	1 197 324	1 177 647
Inköp	38 772	48 048	170	0
Omklassificeringar	185 407	20 512	185 037	19 824
Försäljningar/utrangeringar	-92 710	-147	-92 710	-147
Fusion	0	0	32 450	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 504 193	1 372 724	1 322 271	1 197 324
Ingående avskrivningar	-523 005	-509 316	-486 089	-475 028
Försäljningar/utrangeringar	35 080	0	35 083	0
Årets avskrivningar enligt plan	-17 269	-13 689	-16 669	-11 061
Fusion	0	0	-1 039	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-505 194	-523 005	-468 714	-486 089
Ingående nedskrivningar	-3 235	-3 235	-3 235	-3 235
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3 235	-3 235	-3 235	-3 235
Utgående planenligt restvärde	995 764	846 484	850 322	708 000

Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 726 681	10 498 884	6 379 666	6 250 978
Inköp	32 381	0	28 906	0
Omklassificeringar	1 746 933	231 315	1 512 596	129 875
Försäljningar/utrangeringar	-4 203	-3 518	0	-1 187
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 501 792	10 726 681	7 921 168	6 379 666
Ingående avskrivningar enligt plan	-4 853 909	-4 531 675	-2 717 095	-2 506 412
Försäljningar/utrangeringar	3 493	2 594	0	262
Årets avskrivningar enligt plan	-375 801	-324 828	-260 117	-210 945
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-5 226 217	-4 853 909	-2 977 212	-2 717 095
Ingående nedskrivningar	-268 134	-268 134	-264 160	-264 160
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-268 134	-268 134	-264 160	-264 160
Utgående planenligt restvärde	7 007 441	5 604 638	4 679 796	3 398 411

Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	158 640	135 420	86 531	57 580
Inköp	5 071	17 895	1 365	6 252
Försäljningar/utrangeringar	-6 793	-21 286	-3 872	-285
Omklassificeringar	-954	26 611	-5 240	22 984
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	155 964	158 640	78 784	86 531
Ingående avskrivningar enligt plan	-85 097	-91 642	-47 384	-40 014
Försäljningar/utrangeringar	5 789	20 686	3 365	265
Årets avskrivningar enligt plan	-15 095	-14 141	-8 711	-7 635
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-94 403	-85 097	-52 730	-47 384
Utgående planenligt restvärde	61 561	73 543	26 054	39 147

Not 20 Pågående nyanläggningar

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	2 135 049	1 254 340	1 568 086	936 965
Omklassificeringar anläggning	-1 931 385	-274 257	-1 692 393	-176 340
Omklassificeringar kostnad	-58 479	0	-3 284	0
Investeringar	628 479	1 154 966	354 574	807 461
Utgående redovisat värde	773 664	2 135 049	226 983	1 568 086

Not 21 Andelar i koncernföretag

	MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	209 049	160 724
Förvärv	25	25
Fusion dotterbolag	-5 848	0
Lämnade/återbetalda aktieägartillskott	40 500	48 300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	243 726	209 049
Ingående nedskrivningar	-23 000	-23 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-23 000	-23 000
Utgående redovisat värde	220 726	186 049

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn & org.nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde	
					2025-12-31	2024-12-31
Jämtkraft Elnät AB, 556103-3993	Östersund	100%	100%	100 000	9 955	9 955
Hocksjön Vind AB, 556908-1374	Östersund	75%	75%	50 000	69 687	69 687
Dalakraft AB, 556132-9466	Rättvik	51%	51%	351 382	52 510	52 510
Spiken 2 Lugnvik Exploatering AB, 559387-2012	Östersund	100%	100%	250	0	5 847
Norra Nät drift AB, 559437-0925	Östersund	100%	100%	10 000	25	25
Massaveden utveckling AB, 559472-9054	Östersund	100%	100%	1 000	48 025	48 025
Verksmon Utveckling AB, 559520-6243	Östersund	100%	100%	1 000	40 524	0
Summa					220 726	186 049

Not 22 Andelar i intresseföretag

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	2 220 915	2 240 415	1 822 679	1 881 657
Förvärv av intresseföretag	0	0	0	0
Försäljning av intresseföretag	-3 881	-18 247	-50	-14 678
Nedskrivningar	0	-32 230	-26 738	-82 300
Resultatandelar i intresseföretag *)	-43 309	31 878	0	0
Lämnade aktieägartillskott	0	38 000	0	38 000
Omräkningsdifferens **)	-115 427	-38 901	0	0
Utgående redovisat värde	2 058 298	2 220 915	1 795 891	1 822 679

*) Andel i intresseföretagets resultat efter skatt

**) Årets omräkningsdifferenser av innehaven i de norska intressebolagen Salten Kraftsamband AS och Nordkraft AS.

Koncernen Intresseföretag

	Säte	Andel i %	"Antal andelar"	Bokfört värde	
				2025-12-31	2024-12-31
JP Vind AB, orgnr 556754-9174	Östersund	50	500	456	500
Sjjsjka Vind AB, orgnr 556773-3422	Stockholm	33	1 000	30 314	37 560
Korsta Oljelager AB, orgnr 556111-7150	Sundsvall	25	50	0	3 881
Mullbergs Vindpark AB, orgnr 556892-3311	Berg	50	250	4 805	31 306
Salten Kraftsamband AS, orgnr 985592128	Fauske	20,06	26 857	1 065 711	1 152 394
Fastighets AB Jämtjägaren, orgnr 559226-2900	Östersund	50	25 000	91 540	92 414
Nordkraft AS, orgnr 986 947 884	Narvik	19,93	12 266 930	865 472	902 860
Summa andelar i intresseföretag i koncernen				2 058 298	2 220 915

Moderbolaget Intresseföretag

	Säte	Andel i %	Antal andelar	Bokfört värde	
				2025-12-31	2024-12-31
JP Vind AB, orgnr 556754-9174	Östersund	50	500	500	500
Sjjsjka Vind AB, orgnr 556773-3422	Stockholm	33	1 000	97 405	97 405
Korsta Oljelager AB, orgnr 556111-7150	Sundsvall	25	50	0	50
Mullbergs Vindpark AB, orgnr 556892-3311	Berg	50	250	3 109	29 847
Salten Kraftsamband AS, orgnr 985592128	Fauske	20,06	26 857	1 030 999	1 030 999
Fastighets AB Jämtjägaren, orgnr 559226-2900	Östersund	50	25 000	92 925	92 925
Nordkraft AS, orgnr 986 947 884	Narvik	19,93	12 266 930	570 953	570 953
Utecklingsklostret Energi AB 559139-0199	Linköping	20	100	0	0
Summa andelar i intresseföretag i moderbolaget				1 795 891	1 822 679

Not 23 Fordringar hos intresseföretag

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Mullbergs Vindpark AB	0	9 423	0	9 423
Evereg AB	0	13 100	0	7 300
Sjisjka Vind AB	70 498	67 315	70 498	67 315
Utgående redovisat värde	70 498	89 838	70 498	84 038

Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 030	13 785	6 069	3 920
Inköp	0	2 600	0	2 600
Försäljningar/utrangeringar	-1 000	-800	-1 000	0
Återbetalda insatser	-626	-560	-521	-456
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 404	15 025	4 548	6 064
Värdeförändring	0	5	0	5
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	5	0	5
Utgående redovisat värde	13 404	15 030	4 548	6 069

Not 25 Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Lämnade depositioner	538 262	555 905	538 262	555 905
Andra långfristiga fordringar	160	160	160	160
Reversfordringar	1 450	1 550	0	0
Summa	539 872	557 615	538 422	556 065

Not 26 Varulager

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Olja	21 099	23 443	21 099	23 444
Torv och träbränsle	86 033	71 819	86 033	71 819
Materiel och reservdelar	51 248	49 839	16 109	18 607
Summa	158 380	145 101	123 241	113 870

Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	31 387	42 954	30 136	42 747
Upplupna energiintäkter	560 115	653 477	379 208	423 462
Finansiella poster	22 427	2 993	16 744	2 993
Övriga upplupna intäkter	6 252	12 046	0	8 970
Summa	620 181	711 470	426 088	478 172

Not 28 Likvida medel

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank*)	17 174	23 405	14 699	19 237
Summa	17 174	23 405	14 699	19 237

*) Koncernens likviditet förvaltas av Östersunds kommun via särskilt koncernkonto, vilket redovisas som kortfristig skuld till Östersunds kommun.

Not 29 Antal aktier och kvotvärde

Preferensaktier	Antal aktier	Kvotvärde (kr/aktie)	Andel (%)	Röstvärde (%)
Östersunds kommun	2 000	1 000	50%	12,40
Krokoms kommun	1 000	1 000	25%	6,15
Åre kommun	1 000	1 000	25%	6,15
	4 000			
Stamaktier	121 512	1 000	99,6%	75,00
Östersunds kommun	244	1 000	0,2%	0,15
Krokoms kommun	244	1 000	0,2%	0,15
Åre kommun	122 000			
Summa aktier	126 000			

Av aktierna är 122 000 aktier stamaktier och resterande 4 000 preferensaktier. Aktiens kvotvärde är 1 000 kronor.

Östersunds kommun äger 99,6 procent av stamaktierna i Jämtkraft AB. Resterande 0,4 procent ägs av Krokoms och Åre kommun med lika stor andel.

Bolagets preferensaktier ägs till 50 procent av Östersunds kommun. Resterande 50 procent ägs till lika delar av Krokoms och Åre kommuner.

Not 30 Disposition av vinst

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogandestående vinstmedel:

Balanserad vinst	471 705
årets vinst	73 792
Summa	545 497
DISPONERAS SÅ ATT:	
Till aktieägare utdelas (225 kr per aktie)	28 350
I ny räkning överföres	517 147
Summa	545 497

Not 31 Obeskattade reserver

	MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond tax 20	0	28 009
Periodiseringsfond tax 21	21 000	21 000
Periodiseringsfond tax 22	65 600	65 600
Periodiseringsfond tax 23	161 500	161 500
Ackumulerade överavskrivningar	2 112 256	2 138 555
Summa	2 360 356	2 414 664

Not 32 Övriga avsättningar

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	189	548	189	548
Avsättning för återställning av mark	20 575	18 489	20 575	18 489
Summa	20 764	19 037	20 764	19 037

Not 33 Uppskjuten skatteskuld

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skatteskuld				
Periodiseringsfond	79 794	87 026	0	0
Ack överavskrivning	859 534	849 930	0	0
Uppskjuten skatt undervärde	-633	-624	-633	-624
Uppskjuten skatt övervärde	4 573	4 688	4 531	3545
Summa uppskjuten skatteskuld	943 268	941 020	3 898	2 921

Not 34 Långfristiga skulder

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Övriga långfristiga skulder	290 362	306 288	2 000	2 000
Skulder till Östersunds kommun	5 550 000	5 200 000	5 550 000	5 200 000
Summa	5 840 362	5 506 288	5 552 000	5 202 000

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Varav skulder som förfaller senare än 5 år efter balansdagen				
Övriga långfristiga skulder	217 300	230 847	0	0
Summa	217 300	230 847	0	0

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda intäkter	5 878	22 331	5 878	22 331
Upplupna kostnader personal	40 728	38 045	31 573	31 149
Upplupna kostnader övrigt	101 065	101 965	35 542	42 360
Finansiella poster	39 316	36 439	39 316	36 439
Övriga poster	547	40	0	0
Summa	187 534	198 820	112 309	132 279

Not 36 Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för samtliga säkringsrelationer i enlighet med kraven i K3 kapitel 11. Säkringsredovisningen omfattar säkring av ränterisk och säkring av elhandelsrisk. Säkringsredovisning tillämpas även i samtliga legala enheter inklusive moderbolaget. Samtliga säkringsrelationer bedömdes som effektiva vid balansdagen. Nedan visas de ingående instrumentens MTM värden (Mark to Market).

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
El	24 692	-328 557	73 406	-183 288
Valuta	-24 517	-1 599	-24 517	-1 599
Räntor	-124 903	-155 823	-124 903	-155 822
Miljövärde	-15 801	10 030	28 511	-6 504
Elcertifikat	45	144	299	1 052
Summa	-140 484	-475 805	-47 204	-346 161

Not 37 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	0	500	0	500
Spärrade medel avseende skatt på energi, avtal om balansansvar och efterbehandlings-/återställnings-arbeten	4 500	5 050	4 500	5 050
Lämnade depositioner	642 139	563 853	531 677	551 791
Summa	646 639	569 403	536 177	557 341
Eventualförpliktelser				
Vattenkraftens miljöfond	148 000	148 000	148 000	148 000
Borgensåtagande	35 000	36 100	35 000	36 100
Summa	183 000	184 100	183 000	184 100

Not 38 Upplysningar om närstående**Ägare till Jämtkraft AB är:**

Östersunds kommun via Östersunds Rådhus AB	98,00%
Krokoms kommun	1,00%
Åre kommun	1,00%

Fördelning av rösterna i bolaget fördelar sig enligt nedan:

Östersunds kommun via Östersunds Rådhus AB	87,40%
Krokoms kommun	6,30%
Åre kommun	6,30%

Ledning och styrelse

Till personer inom ledning och styrelse har inga inköp eller försäljningar i väsentlig omfattning förekommit utöver de löner och ersättningar som framgår av not 7. På balansdagen fanns inga väsentliga fordringar eller skulder hänförliga till annat än lön och ersättningar. För ledning och styrelse gäller samma prissättning som för övriga kunder.

Östersunds kommun

Jämtkraft AB disponerar ett koncernkonto via Östersunds kommun. Den koncerninterna krediten uppgår 2 000 Mkr varav 0 Mkr nyttjades per den 31 december 2025. Under räkenskapsåret har följande väsentliga transaktioner ägt rum mellan Jämtkraftkoncernen och Östersunds kommun

- Ledningsrättsavtal mellan Östersunds kommun och Jämtkraft AB inklusive Elnät AB att på allmän platsmark i Östersunds kommun anlägga och bibehålla markförlagda el- och fjärrvärmeledningar med tillhörande anordningar av distributionskaraktär.
- Jämtkraft AB och Jämtkraft Elnät AB säljer och distribuerar el och värme till Östersunds kommun. All försäljning avseende el sker till lokalprissättning inom de tre ägarkommunerna, Östersund, Krokom och Åre.
- Jämtkraft AB köper bränsle av Östersunds kommun och betalar avgifter för deponi för värmeverksamheten.
- Jämtkraft AB och Jämtkraft Elnät AB betalar avgifter V/A och renhållning samt kostnader för återställning av gator efter grävningar till Östersunds kommun.
- Jämtkraft AB hyr ut serverplatser till Östersunds kommun.
- Jämtkraft AB har avtal med Östersunds kommun om att nyttja kommunens verktyg för fastighetsinformation och Elnät AB har avtal med Östersunds kommun om att nyttja kommunens geodatasamverkansavtal för tillgång till geografisk information.
- Jämtkraft AB har upptagit lån uppgående till 6 700 Mkr via Östersunds kommuns certifikats- och obligationsprogram.

Koncernens totala försäljning till Östersunds kommun uppgick under 2025 till 81 Mkr (68 Mkr), kostnaden för inköpta varor och tjänster från Östersunds kommun uppgick till 18 Mkr (23,6 Mkr). Samtliga transaktioner sker enligt gällande prislister. Utöver detta har Jämtkraft AB erlagt 202,6 Mkr (255,6 Mkr) i räntor (exklusive räntesäkringar) för långfristig upplåning 2025. Lämnade koncernbidrag till Östersunds Rådhus AB för 2025 uppgår till 40,2 mkr, erhållna koncernbidrag uppgår till 31,9 kr.

Koncerninterna transaktioner

Vid försäljning mellan koncernföretag tillämpas marknadsmässiga priser på produkter som även har en extern marknad. Försäljningar mellan koncernföretag som har karaktären av överföring av resurser sker till självkostnadspris.

Koncerninterna poster, Moderbolaget	2025	2024
Inköp från koncernföretag *)	-69 003	-69 668
Försäljning till koncernföretag**)	1 369 462	1 595 048
Ränteintäkter från koncernföretag	17 021	17 140
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	429 375	482 206
Kortfristiga skulder till koncernföretag	120 316	60 905

*) Moderbolagets inköp från koncernföretag utgör 1 procent (1 procent) av företagets totala kostnader.

***) Moderbolagets försäljning till koncernföretag utgör 20 procent (22 procent) av företagets totala intäkter.

Årsredovisningen beslutades av styrelsen för Jämtkraft AB 2026-03-16

Henrik Granström, styrelsens ordförande

Anders Sundin

Pär Jönsson

Katarina Nyberg Finn

Pär Fredriksson

Erik Mattsson Wagenius

Liza Nyberg

Ann-Louise Lökholm Klasson

Claes-Göran Bergh

Pär Hedman

Peter Martinsson

Michael Häggmark

Ylva Andersson, verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har angivits enligt datum för digital signering

AZETS REVISION & RÅDGIVNING AB

Therese Malmgren

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Jämtkraft Aktiebolag

Org.nr 556001-6064

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för moderbolaget och koncernen för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-4 samt sid 48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för moderbolaget och koncernen för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Sundsvall den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Azets Revision & Rådgivning AB

Therese Malmgren

Auktoriserad revisor